

## Mario Soares le phénix...

Etranges Portugais ! Quelques mois à peine après avoir remercié M. Mario Soares, qui fut contraint d'abandonner son poste de chef du gouvernement après la défaite du PS aux législatives, la majorité des électeurs lui confie la charge suprême de l'Etat.

On aurait tort cependant de voir dans cette palinodie une preuve d'inconstance, voire d'immaturité, d'un corps électoral qui ne pratique, après tout, la démocratie parlementaire que depuis une décennie. Ce succès du dirigeant socialiste démontre, au contraire, quel usage subtil le peuple portugais peut faire des institutions démocratiques qu'il s'est données.

Sanctionné pour sa gestion quotidienne du pays - essentiellement à cause de sa politique économique et sociale, - M. Soares voit aujourd'hui reconnaître par la majorité du corps électoral portugais sa capacité à représenter hors des frontières un pays qui doit faire face au redoutable défi de l'intégration à la CEE. « The right man in the right place », diraient les Britanniques de cet homme que sa passion pour la politique extérieure a parfois conduit à négliger l'intendance.

La victoire de M. Soares surprend moins, au bout du compte, que la défaite de son adversaire, le démocrate-chrétien Diogo Freitas do Amaral. Ce dernier, à l'issue d'une campagne très active, avait obtenu lors du premier tour plus de 46 % des suffrages et se voyait déjà presque installé au palais de Belem. Tous les sondages réalisés avant l'élection pronostiquaient sa victoire, quel que soit le candidat qu'il aurait à affronter au second tour. Mais c'était compter sans les remarquables capacités de récupération de son adversaire, véritable phénix de la vie politique portugaise. M. Freitas do Amaral a été victime des pesanteurs de la sociologie électorale : même déshérité, la gauche reste majoritaire dans le pays et, qui plus est, demeure animée d'une réelle volonté unitaire.

M. Alvaro Cunhal, secrétaire général du PC, avait dû en tenir compte et appeler à voter pour un dirigeant socialiste vilipendé il y a peu comme homme de droite. Les électeurs communistes ne se sont pas fait prier et ont appuyé en masse M. Soares.

Le Portugal va maintenant vivre une expérience de cohabitation entre un président de la République qui est l'élu de la gauche et un chef de gouvernement, M. Cavaco Silva, qui avait apporté son soutien à M. Freitas do Amaral. L'un et l'autre ont, le soir même de l'élection, manifesté leur intention de coopérer loyalement.

Cette bonne volonté réciproque sera-t-elle suffisante pour assurer la stabilité et le progrès d'un pays qui, dans bien des domaines, accuse un retard considérable sur ses partenaires de la Communauté ? La chose devrait être d'autant plus facile que, sur les questions essentielles - modernisation du tissu industriel, conviction européenne, - les positions des deux hommes sont très proches.

Il reste cependant à surmonter des antagonismes de personnes. L'histoire de la jeune démocratie portugaise a démontré qu'il pouvait parfois jouer le rôle démesuré.

(Lire nos informations page 4.)

## RIPOSTE LIBYENNE AU RAID FRANÇAIS

### Un Tupolev-22 a largué trois bombes sur l'aérodrome de N'Djamena

Vingt-quatre heures après le raid aérien français contre l'aéroport de Ouadi-Doum, dans le nord tchadien, un Tupolev-22, vraisemblablement libyen, a lâché trois bombes, ce lundi 17 février en début de matinée, sur la piste de N'Djamena, qui a été endommagée ; le trafic aérien a été partiellement interrompu.

Auparavant, le gouvernement français avait fait savoir que le raid sur Ouadi-Doum, mené avec succès et sans perte par une dizaine de Jaguar protégés par quatre

Mirage-F1, répondait à l'appel à l'aide du gouvernement tchadien. La France procède également au déploiement d'un nouveau contingent au Tchad. Deux cents commandos doivent assurer la sécurité de l'aéroport de N'Djamena, où, une fois la piste réparée - dans un délai de quarante-huit heures, - seront stationnés des Jaguar. En outre, environ mille trois cents soldats français pourraient être envoyés au Tchad, notamment à N'Djamena, et sans doute à Abéché, dans l'est du pays.

Depuis deux mois - on le sait maintenant - Paris se préparait à l'éventualité d'une riposte au Tchad. Sachant que l'armée libyenne, depuis le retrait des troupes françaises en novembre 1984, avait consolidé ses positions dans le Nord tchadien, M. François Mitterrand avait, début décembre, à deux reprises - en particulier dans son discours d'ouverture du sommet franco-africain, - lancé des avertissements publics au colonel Kadhafi. Depuis cette époque, l'armée française avait commencé à prendre des dispositions en vue d'une éventuelle intervention au Tchad.

Il y a même eu, au Centrafrique - promu, depuis l'opération Manta, « centre opérationnel » des troupes françaises en Afrique,

- des signes volontaires de « gestulation », pour que le dirigeant libyen prenne au sérieux les mises en garde de Paris. Parallèlement, la surveillance du Tchad septentrional s'était renforcée, ce qui avait permis aux Français de constater, entre autres choses, l'achèvement, fin 1985, d'une longue piste aérienne bétonnée à Ouadi-Doum et, fin janvier et début février de cette année, les préparatifs d'une nouvelle offensive sur le 16<sup>e</sup> parallèle.

La réaction française, cette fois-ci, a été de nature bien différente et beaucoup plus ferme que par le passé. En août 1983, l'intervention libyenne avait pourtant été flagrante dans la reprise de Faya-Largeau, puisque des chars

lourds, disposant d'une imposante couverture aérienne, avaient contraint à la fuite les forces de M. Hissène Habré. Mais Paris avait, à l'époque, écarté l'idée d'une riposte aérienne, pour dépêcher un contingent de soldats - trois mille hommes, au bout de quelques semaines - chargés de jouer les sentinelles sur le 16<sup>e</sup> parallèle.

Des éléments d'appui aériens avaient été, en outre, basés à N'Djamena, pour parer à toute éventualité (un Jaguar avait, d'ailleurs, été abattu par la DCA adverse à Zigué, début 1984).

JEAN-CLAUDE POMONTI.

(Lire la suite page 4 et nos informations page 3.)

## M. Chirac, partant pour Matignon

Un proche de M. Chirac, futur député de Paris, M. Edouard Ballardur, estime ouvertement et pour la première fois que le président du RPR devrait accepter - si elle lui était faite - l'offre de devenir premier ministre de M. Mitterrand après

les élections du 16 mars en cas de victoire de l'opposition. M. Chirac lui-même se garde d'envisager publiquement cette éventualité, mais tout son comportement révèle que cette hypothèse entre désormais dans ses préoccupations.

M. Ballardur n'a pas maché ses mots lors de la première émission à laquelle il ait jamais participé, le « Grand Jury RTL-Le Monde » dimanche 16 février. L'intérêt de ses propos s'accroît encore lorsque l'on sait qu'il est un conseiller écouté de M. Jacques Chirac. « Si M. Mitterrand demandait à Jacques Chirac de devenir premier ministre, je lui dirais de répondre « oui », a-t-il précisé.

Partisan convaincu de la cohabitation, ainsi qu'il l'avait écrit

dans le Monde dès le 16 septembre 1983, M. Ballardur estime que celle-ci sera « inévitable » en cas de nette victoire de l'actuelle opposition, qu'elle nécessitera la mise au point d'un *modus vivendi* - M. Chirac parle d'une « règle du jeu » - et qu'elle se déroulera paisiblement. A cela, selon lui, deux raisons : la transformation du climat psychologique au lendemain du scrutin et la conviction que le chef de l'Etat autant que le

premier ministre sauront être les défenseurs de l'intérêt national. Cette vue idéalisée, apaisée, optimiste de la cohabitation, M. Ballardur a-t-il réussi à la faire partager à M. Chirac ?

Le président du RPR se garde toujours d'aborder le problème de son destin personnel après le 16 mars.

ANDRÉ PASSERON.

(Lire la suite page 12.)

## L'élection de M. Marcos relance la crise aux Philippines

PAGE 6



## Les élections législatives en Bourgogne

Retour à l'équilibre.

PAGE 10

## Un entretien avec M. André Giraud

L'ancien ministre de l'Industrie souligne le risque d'une dépendance excessive de la France à l'égard du gaz soviétique.

PAGE 45

## Challenger : les spécialistes de la NASA exclus de la commission d'enquête

Il y aurait eu des « erreurs » lors du lancement.

PAGE 17

## Le Monde

### ÉCONOMIE

Les marchés à terme d'instruments financiers

Ouverture le 20 février à la Bourse de Paris.

Une première en Europe continentale.

La chronique de Paul Fabra

Pages 41 à 44

Débats : Ainsi va la campagne... (2) • Étranger (3 à 8) • Politique (9 à 12) • Société (14 et 17) • Sports (18) • Culture (18 et 19) • Communication (19) • Économie (45 à 47)

Programmes des spectacles (20) • Radio-télévision (21) • Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (21 et 22) • Carnet (22) • Annonces classées (27 à 39)

## JEUDI 20 FÉVRIER : LA « 5 »

### M. Berlusconi : « Nous sommes les premiers par la qualité et la quantité »

De notre envoyé spécial

Milan. - Silvio Berlusconi ne tient pas en place. Partagé entre Milan et Paris, il met la dernière main au lancement de la cinquième chaîne jeudi 20 février, devant un public potentiel de huit millions de Français. Le magnat de la télévision privée italienne nous a reçu dans les studios ultra-modernes de Cologne-Monza, aux portes de Milan.

« On vous dit proche de la gauche, ami de M.M. Craxi et Mitterrand ?

« Je ne fais pas de politique. Je suis un entrepreneur et, dans le domaine audiovisuel, un producteur de spectacles. La « 5 » prépare, en ce moment, onze programmes nouveaux, dans un délai très court. On n'y croyait pas car, je vous l'assure, l'exploit est extraordinaire !

« Pour ce qui est de mes amitiés, je suis un Européen qui aime la France. Et, quand je suis en France, je pense et je parle en français, ou j'essaie de le faire... Loin d'être scandaleuse, l'arrivée en France d'une cinquième chaîne - suivie d'une sixième, puis d'une septième - est une excellente chose qui transformera le paysage

audiovisuel. Cela apportera du sans neuf et élèvera le niveau de professionnalisme de toutes les chaînes. Avec 40 % du capital de la « 5 », nous proposerons notre savoir-faire et notre expérience : dans le domaine de la télévision privée, nous avons sept ans d'avance ! C'est pourquoi vous devez encourager la naissance de cette nouvelle chaîne, pour qu'elle devienne véritablement française et reflète l'identité nationale.

« Craignez-vous les résultats des élections françaises de mars ? Que ferez-vous si une nouvelle majorité cherche à renégocier le cahier des charges qui vous a été concédé ?

« Je suis parfaitement à l'aise et sans crainte. L'arrivée d'une télévision commerciale en France ne peut être que bénéfique pour tous. Elle est une chance pour la démocratie, car elle représente une voix de plus parmi les moyens d'expression ; elle est une chance pour les chaînes existantes, car elle leur servira de stimulant ; elle est une chance pour le cinéma, car elle lui offre une nouvelle clientèle, ainsi qu'une source de financement sous forme de coproductions. En Italie, par exemple, nous sommes arrivés à la situation américaine : l'industrie cinématographique est financée pour moitié par les salles de cinéma, pour moitié par la télévision. L'année dernière, notre groupe de télévision privée a coproduit un quarantaine de films.

« Quant à la renégociation du cahier des charges, une comparaison entre celui des chaînes publiques et celui des chaînes privées montre combien une telle idée est ridicule et combien nos obligations sont déjà lourdes. En effet, les avantages dont jouissent les chaînes d'Etat en France, par rapport à nous, sont énormes ! Elles sont financées par la redevance ; elles ont l'avantage de couvrir tout le territoire national ; elles ont une expérience longue de trente ans et possèdent une audience fidèle.

« Il sera donc très difficile de concurrencer un système pareil, et les conditions qui nous ont été consenties représentent un minimum acceptable. Nous acceptons d'emblée de perdre de l'argent pendant deux ou trois ans... Notre seule véritable richesse, c'est le public. Pour gagner, il va falloir conquérir le plus grand public possible.

Propos recueillis par ALAIN WOODROW.

(Lire la suite page 19.)

NICOLE AVRIL.  
La première alliance.

Mon père,  
mon amour.

298 pages. 85 F.  
Flammarion

Nicole Avril  
La première alliance

QUE

propos recueillis par Roger Cars



entièrement libre la recherche elle-même !

« Que pensez-vous de l'eugénisme par « croisement » de Prix Nobel ?

« Les banques de sperme posent un problème pour l'avenir de l'espèce humaine. Mais la sperme d'un Prix Nobel n'est pas une garantie de qualité. D'abord, les Prix Nobel sont, en fait, attribués à des équipes, dont il est difficile de distinguer le meneur génial. Ensuite, on ignore tout du génie. Est-ce une combinaison génétique exceptionnelle qui se déploie dans un milieu favorable, ou est-ce une mutation propre au génie lui-même, qui naît, si on le reproduit, de déséquilibrer les générations suivantes ? On ne peut pas, actuellement, trancher ce nœud gordien. Les banques de sperme « Nobel » sont donc prématurées. Et cela évoque inévitablement cette histoire de Bernard Shaw : à une dame qui lui disait : « Cher maître, je voudrais un enfant de vous pour qu'il ait ma beauté et votre intelligence », il avait répondu cruellement : « Chère madame, je crains que cet enfant puisse avoir ma beauté et votre intelligence ! »

« En réalité, la moitié des gènes sont récessifs. Même dans l'hypothèse de génotypes - et non de phénotypes, comme dans le cas des Prix Nobel déterminés par leur milieu, - rien ne peut prouver pour l'instant que nous avons affaire à un génotype exceptionnel. Et les lois de Mendel sur la probabilité statistique, donc le hasard, subsistent. Seuls le clonage ou la parthénogenèse pourraient faire échapper la reproduction à cette loi du hasard. Mais le clonage est actuellement impossible avec l'homme. Les chimères homme-rat réalisées en laboratoire ne sont pas viables. Et les animaux hybrides, à cet égard, ont une faiblesse : ils ne sont pas compétitifs dans la nature. Les manipulations débouchent sur un appauvrissement génétique. Le polymorphisme naturel est une garantie de survie en cas de changement brutal du milieu.

« (1) Prix Nobel de médecine, auteur de *Le Hasard et la Nécessité*. Seul, 1970.

# débats

## Parler du quotidien

Attachons-nous à remédier à des difficultés de tous les jours au lieu de les dissimuler derrière de fausses démonstrations

par PATRICK LABAUNE (\*)

**N**OTRE époque est celle de la communication. Il ne se passe de jour sans que les élus ou des hommes politiques ne soient présents dans les foyers français par l'intermédiaire de la radio ou de la télévision. Les « face-à-face », « Grand jury », « Heure de vérité », et autres interviews, devraient permettre aux citoyens de connaître les solu-

tions de chacun pour résoudre les problèmes qu'ils rencontrent. Le président de la République lui-même a cru bon d'adopter le vocabulaire des jeunes, lors d'un passage à la télévision, pour montrer qu'il était ou qu'il souhaitait être à la portée de ses contemporains. Pourtant, il faut bien le reconnaître, les messages passent mal. Le téléspectateur ne reçoit pas d'explications, il assiste à un spectacle au cours duquel, entre les journalistes et l'interviewé, ce ne sont que cliés d'œil, sourires, petites phrases, citations qui, sorties de leur contexte, se prêtent à toutes sortes d'interprétations.

bièmes concrets, de tous les jours : logement, sécurité, éducation, travail (3)...

Dans la France d'aujourd'hui, l'élu local devrait s'inspirer de cette tendance outre-Atlantique : à lui d'être le stimulateur. Jacques Chirac à Paris, notamment vis-à-vis des personnes âgées, Alain Carignon à Grenoble, montrent le chemin à suivre. Lutter contre la pollution canine peut prêter à sourire dans les états-majors politiques ; procéder à un référendum sur la possibilité d'installer un tramway dans la capitale du Dauphiné peut gêner un groupe corporatiste. Peu importe ! Leurs succès électoraux proviennent que de ce type de langage et cette action quotidienne répondent aux préoccupations de nos concitoyens. A l'homme politique de s'adapter à cette nouvelle démocratie du quotidien.

Alors parlons simple, parlons vrai, parlons des problèmes quotidiens et attachons-nous à les résoudre au lieu de les dissimuler derrière des expressions confuses et de fausses démonstrations.

L'exemple, là encore, nous vient des Etats-Unis. Après le tumulte protestataire des années 60 (mouvement pour les droits civiques, contestation contre la guerre au Vietnam, révolte des campus, etc.), on constate aujourd'hui un mouvement des citoyens mobilisés par des pro-

### AINSI VA LA CAMPAGNE...

Les citoyens absorbent à grande dose la prose électorale. Ils sont de plus en plus désarmés. Le groupe Galilée demande que cesse le bombardement de demi-mensonges et de chiffres aléatoires. Patrick Labaune, souhaiterait, lui, que l'on s'intéressât davantage aux questions que se posent concrètement les Français.

## Pitié pour l'électeur !

Les silences accumulés pèsent dix fois le poids de paroles trop légères

par GALILÉE (\*)

**C**OMMENCÉE tôt, cette campagne électorale n'a pas tardé à lasser. C'est la loi du genre. On aurait tort d'imputer aux hommes politiques ce qui n'est qu'un effet pervers des règles démocratiques et médiatiques. Il s'agit moins d'exposer aux électeurs les problèmes de la France que de mettre en difficulté l'adversaire. Pendant de longs mois, on sollicite donc statistiques et indices ; on ramène « indicateurs » de toutes sortes et performances étrangères pour dénoncer une gestion. Ou s'en glorifier.

A quatorze années de la fin du siècle, quand de formidables défis sont lancés à la France - et à l'Europe, - la nullité du débat électoral finit par inquiéter. Aucun des efforts - voire des sacrifices - qu'il faudra demain réclamer à nous Français ne sera vraiment consenti sans que chacun de nous ait une conscience nette de ce qui nous attend. Comment l'aurait-il ? Soumis depuis la rentrée de septembre à un extraordinaire bombardement de demi-mensonges, de chiffres aléatoires et de grandiloquences approximatifs, s'y retrouve-t-il seulement ?

### En quelque sorte, le guérir de cette guérison...

On lui décrit un jour la France endettée et menacée par les nouvelles concurrentes pour lui annoncer le lendemain - et sans faire le détail - un redressement spectaculaire de notre balance extérieure. On lui expose lundi la gravissime fatalité du chômage pour lui dire, mardi, qu'aux der-

niers nouvelles celui-ci a diminué. On le prépare à une crise sans précédent de l'Etat-Providence pour lui avouer, *in fine*, que les comptes de la Sécurité sociale sont miraculeusement positifs. On lui explique la fâcheuse divergence des politiques économiques en Europe, la dilution fustigée de l'esprit communautaire face à la crise ; il s'en désole, mais voilà que, sans transition, on lui révèle - après la rencontre du Luxembourg - que tout est arrangé et que l'Europe, enfin, est en marche. De même, on lui promet à l'électeur de guérir l'économie française en nationalisant quelques grandes entreprises, voilà qu'on lui propose en quelque sorte de guérir de cette guérison en les dénationalisant.

### Assourdissante cacophonie

Veut-on d'autres exemples ? Peu au fait des querelles stratégiques, il est porté à croire ceux qui lui disent que la France, avec sa dissuasion, est convenablement défendue. On lui précise même que, sur ce terrain-là, règne le plus reposant des consensus. Hélas ! A peine a-t-il le temps de s'en réjouir que de spectaculaires démissions de généraux et quelques déclarations ambiguës de politiciens révèlent au grand jour non seulement les carences de la composante conventionnelle de notre défense, mais aussi les fai-

(\*) Pseudonyme collectif regroupant six personnalités. Galilée est l'auteur du livre *Oser le dire* qui vient de paraître chez Seuil.

bles et les contradictions de notre doctrine nucléaire.

Ainsi va la campagne. De propos contradictoires en données incompatibles, de cris d'alarme ou d'autocongratulations. Le tout mouliné au jour le jour - sans recul ni pudeur - par l'appareil médiatique. De cette assourdissante cacophonie, une seule évidence émerge : l'insignifiance des mots. Aux électeurs de se débrouiller avec la vérité. Ils le font silencieusement, en retirant globalement leur confiance au discours politique en général. Dans l'esprit des Français, la distance qui sépare le « Bébé Show » du vrai va s'amplifiant. C'est sans doute à terme, c'est une disposition d'esprit qui a rarement porté chance à la démocratie.

En 1986, pourtant, chaque homme politique - de gauche ou de droite, - sait parfaitement, au tréfonds de lui-même, à quoi s'en tenir. Il sait que le chômage augmentera gravement jusqu'en 1990 au moins (toutes les projections le montrent) ; il ignore rien des révisions défilantes qu'exigera bientôt la faillite de notre système actuel de protection sociale ; il voit que l'Europe attend désespérément le second souffle salvateur ; il comprend que notre défense réclamera demain un formidable aggrandissement. Et il se tait. Etre élu d'abord, pense-t-il. C'est un calcul à courte vue. La gauche en a fait l'expérience à ses dépens : les silences accumulés finissent par peser dix fois le poids de ces paroles trop légères.

Tous les jours on invente de nouveaux mots pour parler des mêmes choses. Les personnes âgées juchées-elles que l'on s'intéresse à leur sort de plus en plus parce qu'un arrêté du 13 mars 1985 (2) du ministre de l'éducation nationale pour « l'enrichissement » du voca-

bulaire relatif aux personnes âgées, à la retraite et au vieillissement, a créé des mots nouveaux ? La langue française était suffisamment riche pour traiter de ces problèmes sans qu'on y ajoute : agisme, réconhabitation, gériatrie, migration de retraité, gèrècence, gèrité, nursage, retraitsologie, etc. Tous ces néologismes, plus ou moins bien inspirés, loin de faciliter la compréhension et l'explication ne feront qu'accroître le fossé qui sépare les gouvernants des gouvernés.

Comme si cela ne suffisait pas, on lui assène des termes techniques seulement à la portée des spécialistes. L'augmentation « globale » de la masse salariale ne lui dit rien s'il n'est pas lui-même augmenté. Il ne se retrouve pas entre l'inflation « en glissement », « en moyenne », en variation implicite des prix, entre les données brutes et les données corrigées du chômage. Il ne comprend pas que la courbe des demandeurs d'emploi s'infléchit alors que leur nombre continue d'augmenter et que le gouvernement soutient ne pas avoir changé de politique, alors que celle qu'il conduisit en 1985 va à l'inverse de celle qu'il menait en 1981-1982.

Peut lui chaut d'entendre pour la dixième fois la position de tel ou tel personnage sur la cohabitation, sur sa candidature à la présidence de la République en 1988. « La cohabitation n'en faisons pas une guerre de religion », affirmait Jacques Chirac à la Convention libérale du 8 juin dernier. En effet, 5 % de Français et des Français seulement se préoccupent du fonctionnement des institutions. Par contre, 63 % estiment que les hommes politiques devraient accorder plus d'importance au chômage (1).

M. Chalandon a raison de dire que la croissance ne suffit pas à endiguer le chômage, et de vanter la flexibilité et l'essor de la formation professionnelle. Intéressants développements également sur la « politique industrielle », qui, telle qu'elle a été conçue dans notre pays, est de moins en moins compatible avec l'économie de compétition.

### « QUITTE OU DOUBLE », d'Albin Chalandon

#### Expériences vécues

**S**e répéter ou se contredire. C'est l'un des défauts des hommes politiques qui fournissent leurs armes pour la campagne électorale ne peuvent pas ignorer ces deux écueils, tant le brassage verbal est intense. La plume à la main, il est plus facile de les éviter, sans pour autant que l'expérience personnelle peut tester l'argumentation. C'est le cas de M. Albin Chalandon qui a eu la chance assez rare d'avoir des responsabilités de haut rang sur les champs contrastés du privé et du public, comme banquier, comme ministre et comme président d'un groupe nationaliste.

C'est, au reste, lorsqu'il parle de ses expériences vécues qu'il entraîne le plus de lecteurs. Ainsi tout à fait intéressant est son point de vue sur la stratégie de l'entreprise, préconisant des règles qui ne courent pas les rues : changer l'activité aussi souvent que cela est nécessaire (BSN étant un modèle du genre) ; exercer au moins deux activités différentes en même temps, afin de diviser ses risques (citant L'Oréal, Moët, Bouygues, Ciments Lafarge, Mulliez avec bien sûr ELF) ; répéter ses risques dans l'espace comme dans le temps, et Albin Chalandon enrage de n'avoir pu, lorsqu'il dirigeait ELF, réaliser une OPA sur Ker-Mac Gas (après l'achat de Texas Gulf) bloquée par le gouvernement la veille du lancement.

Dans une première partie, Albin Chalandon avait lancé des idées plus générales sur « le choix d'une politique » rappelant notamment des erreurs qu'il a l'élégance parfois de ne pas faire remonter seulement à 1981. Ainsi s'indigne-t-il du fait que les Français, depuis le premier choc pétrolier, aient vécu comme le cigale, alors que leurs principaux concurrents ont eu le comportement de la fourmi. Mais, s'il affirme que l'enchaînement des mesures prises par la gauche a aggravé le chômage, il n'explique pas pourquoi M<sup>me</sup> Thatcher, qui n'est tout de même pas de la même parodie à encore plus trépidant coup, sur ce chapitre.

Bravo pour son bon sens du protectionnisme et des dévaluations sauvages et pour la création d'un Fonds de lutte contre la pauvreté. Le pari qu'il représente aurait été sans doute plus avisé de l'écouter sur ce dernier point plutôt que de penser à réduire la fiscalité des mieux pourvus. En revanche, on le retrouve de plain-pied avec la plate-forme UDF-RPR sur les libertés de prix, le crédit et les changes.

M. Chalandon a raison de dire que la croissance ne suffit pas à endiguer le chômage, et de vanter la flexibilité et l'essor de la formation professionnelle. Intéressants développements également sur la « politique industrielle », qui, telle qu'elle a été conçue dans notre pays, est de moins en moins compatible avec l'économie de compétition.

Il faut retrouver le sens de l'aventure, conclut fort justement l'auteur ministre. Mais la phrase de Napoléon qu'il a choisie pour illustrer résonne curieusement : « Celui qui, au départ, veut savoir où il va ne va pas loin ». Sédécque nous paraît avoir eu plus de discernement lorsqu'il écrivait : « Il n'y a pas de bon vent pour celui qui ne sait où il va ».

PIERRE DROUIN.  
\* Grasset, 322 p., 95 F.

## COURNIER DES LECTEURS

### Le cheval et l'oisie

Un paysan se rendait à la foire pour y vendre un cheval et une oisie quand il fut surpris par une violente tempête et se trouva en danger. Superstitieux et madré, il promit au ciel, s'il sortait de ce péril et pouvait se rendre à la foire, de donner à Monsieur le curé le prix de vente du cheval. La tempête calmée, notre homme reprit la route, fort emmué ; il regrettait amèrement son imprudente promesse. Une idée lui vint. Parvenu au foirail, il inscrivit sur une pancarte : ois, vingt écus ; cheval, un écu. Le cheval et l'oisie sont à prendre ensemble.

Cet apologue, où un rusé met indûment en couple deux éléments fondamentalement séparés, me fait penser au président de la République. Il fait étalage des promesses accomplies, alors que le plus important, incomparablement, de ses engagements était la diminution du chômage. Des ois et un cheval à prendre ensemble.

Certains esprits connaissent la confusion à propos de la perspective d'une éventuelle cohabitation de M. Mitterrand et d'un premier ministre qui ne serait pas de sa famille politique officielle.

Je ne sais si mon esprit à moi est par trop simpliste, mais je ne vois là aucun problème ; considérant que les socialistes font depuis 1982 une politique que la droite n'aurait pas désavouée, où est le problème ? Si mon cœur bat à droite depuis toujours, je n'aurai aucun scrupule à voter socialiste nouvelles normes aux législatives. Je plains simplement les socialistes bon teint, ceux de 1981, mais la future cohabitation me paraît à peine mériter ce nom.

En fait, il ne s'agit plus du choc de deux idéologies, mais de la rivalité de deux équipes et l'intérêt de la France me paraît passer en second dans cette compétition.

MONIQUE GASCHIGNARD.  
(Nantes.)

GÉRARD LACAIZE  
(Croissy-sur-Seine.)

**Le Monde**

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09  
Télex MONDPAR 659572 F  
Téléphone : (1) 45-85-91-82  
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde  
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Lemaître (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.  
Capital social : 570 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, M<sup>me</sup> André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wautis.  
Rédacteur en chef : Daniel Vernet.  
Correspondant en chef : Claude Scaes.

**Le Monde PUBLICITE**

5, rue de Montessmy, 75007 PARIS  
Tél. : (1) 45-85-91-82 et 45-45-91-71  
Télex MONDPUB 206 136 F

ABONNEMENTS  
BP 507 09  
75422 PARIS CEDEX 09

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
354 F	672 F	954 F	1 280 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE  
667 F 1 337 F 1 952 F 2 536 F

ÉTRANGER (par mandat)  
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS  
399 F 762 F 1 069 F 1 386 F  
IL - SUISSE, TUNISIE  
564 F 972 F 1 404 F 1 806 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définis ou provisoires (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Impression de « Monde » 7, rue des Italiens PARIS-09 1984

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications n° 57 437  
ISSN : 0395 - 2037

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER  
Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,90 \$ ; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 7,50 kr. ; Espagne, 130 pes. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 60 p. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 0,350 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 f. ; Portugal, 110 esc. ; Suède, 236 F CFA ; Suisse, 5 fr. ; Suisse, 1,80 L. ; USA, 1,28 \$ ; USA (West Coast), 1,50 \$ ; Yougoslavie, 110 sc.

(Publicité)

**UNIVERSITÉ PARIS-NORD IUT de VILLETANEUSE FORMATION CONTINUE**

Session de novembre 1986  
stages ouverts aux salariés et aux demandeurs d'emploi

**DUT INFORMATIQUE**  
Stage en 1 an à temps complet  
Stage en 2 ans à temps partiel

**DUT GESTION - option Personnel**  
Stage en 1 an à temps complet  
Stage en 2, 3, 4 ans à temps partiel

**DUT GESTION - option Gestion Appliquée aux petites et moyennes entreprises**  
Stage en 1 an à temps complet

**DUT CARRIÈRES JURIDIQUES et JUDICIAIRES**  
Stage en 1 an à temps complet  
Stage en 2 ou 3 ans à temps partiel

**DIPLOME d'Université en techniques de la bureautique**  
Stage en 1 an à temps complet

Le financement des formations peut être assuré, selon les cas, par le Conseil régional Ile-de-France, par les entreprises, par un fond de gestion du congé individuel de formation

**OUVERTURE DES INSCRIPTIONS le 17 février 1986**

**RENSEIGNEMENTS : CENTRE DE FORMATION CONTINUE IUT de VILLETANEUSE - Av. J.-B.-Clément, 93430 Villetaneuse Téléphone : 48-21-61-70 poste 4840/48-28-90-48**

## APRÈS Un Tupolev sur l'

### Le trafic

Le lendemain du raid aérien français sur Ouadi-Doum, aéroport du Nord tchadien, un Tupolev à larges roues, de type Tu-154 (ancien dérivé de l'antérieur de N'Djamena), a été envoyé en mission de reconnaissance « partielle » le 17 février en défilé de l'aéroport de N'Djamena. Le Tupolev a été en partie intercepté par les Jaguar français, qui ont été stationnés à N'Djamena, sous la protection de deux escadrons de l'armée de l'air, pour attendre la fin des négociations entre les belligères, pour le trafic aérien.

Ne prenant guère de risque, le Tupolev, qui a effectué son vol par des hauteurs de 20 000 à 30 000 mètres, a été largué de cinq mille ou six mille mètres. La piste a été endommagée par les bombes, mais la réparation de la piste devrait être terminée dans quelques jours. Le troisième jour de la mission, le Tupolev a été stationné à N'Djamena, sous la protection de deux escadrons de l'armée de l'air, pour attendre la fin des négociations entre les belligères, pour le trafic aérien.

Le lendemain, une dizaine de Jaguar français ont été envoyés en vol par des hauteurs de 20 000 à 30 000 mètres, pour bombarder la piste de Ouadi-Doum, aéroport militaire libyen. Les bombardiers ont été stationnés à N'Djamena, sous la protection de deux escadrons de l'armée de l'air, pour attendre la fin des négociations entre les belligères, pour le trafic aérien.

Le lendemain, une dizaine de Jaguar français ont été envoyés en vol par des hauteurs de 20 000 à 30 000 mètres, pour bombarder la piste de Ouadi-Doum, aéroport militaire libyen. Les bombardiers ont été stationnés à N'Djamena, sous la protection de deux escadrons de l'armée de l'air, pour attendre la fin des négociations entre les belligères, pour le trafic aérien.

## La Libye de deux bombardiers

Une mission de reconnaissance de deux Tupolev a été effectuée le 17 février en défilé de l'aéroport de N'Djamena. Le Tupolev a été en partie intercepté par les Jaguar français, qui ont été stationnés à N'Djamena, sous la protection de deux escadrons de l'armée de l'air, pour attendre la fin des négociations entre les belligères, pour le trafic aérien.

Une mission de reconnaissance de deux Tupolev a été effectuée le 17 février en défilé de l'aéroport de N'Djamena. Le Tupolev a été en partie intercepté par les Jaguar français, qui ont été stationnés à N'Djamena, sous la protection de deux escadrons de l'armée de l'air, pour attendre la fin des négociations entre les belligères, pour le trafic aérien.

# étranger

## APRÈS LE RAID FRANÇAIS SUR UN AÉRODROME AU TCHAD

### Un Tupolev-22 a largué trois bombes sur la piste de N'Djamena

#### Le trafic aérien partiellement interrompu

À l'aéroport de N'Djamena, le président Hissène Habré s'est félicité, dimanche, de l'intervention de l'aviation française et a déclaré satisfait de la réponse de Paris à sa « demande d'assistance militaire ». « La guerre continue », a-t-il dit. Il a cependant invité tous les opposants, y compris M. Goukouni Oueddeï, à regagner N'Djamena « pour la liberté du peuple tchadien ».

M. Hissène Habré a qualifié de « calme » la situation prévalant le long du 16<sup>e</sup> parallèle et a affirmé que des Libyens, dont il n'a pas précisé le nombre, avaient été capturés lors des affrontements de la semaine dernière.

Ne prenant guère de risque, le Tupolev-22, qui a effectué seul son raid, a largué ses bombes d'une altitude de cinq mille ou six mille mètres. La piste a été endommagée en trois points, mais la réparation de deux des trous devrait être terminée dans la journée. Le troisième impact, nettement plus important, n'a pas empêché la poursuite du pont aérien des Transall français, qui livrent de l'armement à N'Djamena depuis quelques jours.

La veille, une dizaine de Jaguar français, ravitaillés en vol par des KC-135, à l'aller comme au retour, avaient bombardé la piste de Ouadi-Doum, un aéroport militaire libyen situé à 150 kilomètres au nord de Faya-Largeau. Les bombardiers français, opérant sous la protection de quatre Mirage-F1, étaient venus de Bangui, au Congo, où M. Houphouët-Boigny, après avoir rencontré le président Habré à N'Djamena.

Dans le communiqué annonçant le bombardement de Ouadi-Doum, le ministre français de la Défense a déclaré, dimanche matin : « A la suite de l'appel lancé à la France par le président du Tchad, l'aviation française a largué trois bombes sur la piste de Ouadi-Doum, située au nord du Tchad, aujourd'hui, 16 février, à 8 heures. Cette piste, d'une longueur de 3 000 mètres, capable de recevoir tous les types d'avions militaires, a été construite en 1985. Elle était opérationnelle depuis quelques mois. La piste d'Ouadi-Doum était utilisée depuis le début de l'offensive en cours au travers du 16<sup>e</sup> parallèle comme piste de tournante et support des troupes engagées dans cette action ».

Simultanément, le gouvernement français, qui a averti ses principaux alliés africains, présents à Paris à l'occasion du sommet francophone, du raid sur Ouadi-Doum, a fait savoir que sa réponse à l'appel du président Hissène Habré était conforme à la Charte des Nations unies. L'article de cette charte, soussignée à Paris, garantit en effet « les droits naturels de légitime défense, individuelle ou collective, dans le cas où un membre des Nations unies est l'objet d'une agression armée ». En conséquence, M. Roland Dumas, ministre des relations extérieures, a « informé » le secrétaire général de l'ONU, M. Perez de Cuellar. La France a également averti le département d'Etat américain, ainsi que les pays arabes les plus directement concernés.

Ces précisions ont été fournies, du côté français, car l'accord de coopération militaire technique, passé en 1976 entre Paris et N'Djamena, ne prévoit pas ce cas de figure. Son article 4 affirme, en effet, que les personnels militaires français détachés auprès des forces armées tchadiennes « ne peuvent, en aucun cas, participer directement à l'exécution d'opérations de guerre ni de maintien ou de rétablissement de l'ordre ou de la légalité ».

A N'Djamena, le président Hissène Habré s'est félicité, dimanche, de l'intervention de l'aviation française et a déclaré satisfait de la réponse de Paris à sa « demande d'assistance militaire ». « La guerre continue », a-t-il dit. Il a cependant invité tous les opposants, y compris M. Goukouni Oueddeï, à regagner N'Djamena « pour la liberté du peuple tchadien ».

M. Hissène Habré a qualifié de « calme » la situation prévalant le long du 16<sup>e</sup> parallèle et a affirmé que des Libyens, dont il n'a pas précisé le nombre, avaient été capturés lors des affrontements de la semaine dernière.

#### « La guerre continue »

M. Goukouni Oueddeï, président du GUNT, a accusé, pour sa part, la France de vouloir « internationaliser le conflit interne tchadien ». Dans un communiqué publié dimanche, il estime que « le bombardement en profondeur de Ouadi-Doum constitue une violation flagrante de la volonté des peuples de disposer d'eux-mêmes ». Il a affirmé sa « pleine disponibilité » pour la recherche d'une solution pacifique dans le « conflit tchado-tchadien », tout en proclamant sa « ferme détermination d'en finir avec le groupe morkobé qui la France impose à notre peuple ».

A Tripoli, l'agence Jana a affirmé qu'à Ouadi-Doum l'aviation française avait bombardé un « aéroport civil » utilisé pour l'acheminement de médicaments et de produits alimentaires pour les victimes de la famine dans le nord du Tchad.

D'après son communiqué, l'agence Jana sur la situation nouvelle au Tchad se terminait par un appel à l'arrêt des combats. Selon Jana, « la reprise des combats au Tchad, les parties en conflit a constitué une surprise pour l'ensemble des parties, y compris la Libye, concernées par les efforts visant à mettre un terme à ce conflit sanglant et dramatique ». « La Libye a déployé ses efforts avec toutes les parties concernées, et notamment avec le président sénégalais Abdou Diouf en sa qualité de président en exercice de l'Organisation de l'unité africaine, pour trouver une solution pacifique basée sur le dialogue entre les différentes parties tchadiennes. La Libye a respecté ses engagements et, en dépit de la confusion qui règne au Tchad et notamment en ce qui concerne les parties initiatrices des combats, qui se déroulent au nord du 16<sup>e</sup> parallèle, elle estime que la reprise des hostilités constitue un coup dirigé contre les efforts africains en vue de mettre un terme au conflit et lance un appel pour un arrêt immédiat des combats ».

L'ambassadeur du Tchad en France, M. Allam-Mi Ahmad estime qu'il « ne faut pas se laisser abuser par cette déclaration qui ne constitue pas un recul ». « C'est la méthode habituelle de la Libye, a-t-il dit, faire des déclarations légalistes et poursuivre activement son agression ».

A Moscou, l'agence Tass a accusé, dimanche, la France de s'être « ingérée à nouveau militairement et directement dans les affaires intérieures du Tchad ». Selon elle, « les faits prouvent que cette intervention a été préparée de longue date », avec l'accord des Etats-Unis.

En Afrique, le Nigeria et la Sierra-Leone ont appelé dimanche à un cessez-le-feu immédiat ainsi qu'au retrait des forces étrangères présentes dans le pays. A Abidjan, un communiqué officiel réaffirme le soutien total du gouvernement ivoirien à M. Hissène Habré.

#### Consensus en France

En France, M. Pierre Mauroy, interrogé au cours du Club de la presse « d'Europe 1 » a estimé que la France « a frappé au moment où il le fallait ». « Il ne s'agit pas de jouer des va-et-vient, a-t-il dit, mais d'être en mesure de faire une remise en ordre et de donner un avertissement ». « Je crois, a dit l'ancien premier ministre, que quelles que soient les positions des uns et des autres, tout le monde doit approuver la décision qui a été prise. Elle était absolument indispensable ».

Les réactions de l'opposition sont en général très proches du commentaire du général Bigard : « Une bonne leçon pour Kadhafi, mais il y a longtemps que l'on aurait dû agir dans ce sens-là ». M. Bernard Stasi « approuve sans réserve » l'intervention française, mais estime que « l'intervention en Crète entre le président de la République et Kadhafi a été pour la France une humiliation inutile ». M. Pierre Messmer a appris « avec satisfaction » une opération qu'il préconisait depuis longtemps et qu'il croit « la seule efficace et de nature à alléger la pression libyenne sur le Tchad ».

Le consensus sur le Tchad régnait dans la presse française de lundi matin à l'exception de l'Humanité. M. Roland Leroy a déclaré dimanche que la France ne doit pas se lancer « dans une aventure qui priverait vite une allure de politique néocoloniale ».

#### Plus de vingt ans d'affrontements

11 AOUT. 1960 - Proclamation de l'indépendance.  
 1965 - JANVIER. - La moitié nord du pays, qui était sous contrôle de l'armée française, passe sous administration tchadienne. Quelques mois plus tard, début de la rébellion dans le Nord-Est.  
 1966 - JUIN. - Création d'un Front de libération nationale (Frolinat), au Soudan.  
 1968 - 26 AOUT. - Le président Tombalbaye fait appel aux troupes françaises pour mettre fin à la rébellion dans le nord du pays.  
 1969-1972 - Nouvelle intervention militaire française.  
 1973 - Occupation de la bande d'Aozou, dans l'extrême Nord, par les forces libyennes (N'Djamena a rompu ses relations avec Tripoli en 1971).  
 1974 - 21 AVRIL. - Trois Français, dont Mme Claude, sont pris en otage dans le Tibesti par les rebelles sous le commandement de MM. Goukouni Oueddeï et Hissène Habré. Ils seront libérés trois ans plus tard. Entrepreneurs, en 1975, le commandement Goukouni a été exécuté par les rebelles.  
 1975 - 13 AVRIL. - Assassinat du président Tombalbaye, auquel succède le général Malloum.  
 1977 - 20 JUIN. - La France fournit un appel logistique au général Malloum face à une offensive des rebelles dans le Nord.  
 1978 - 29 AOUT. - A la suite d'un compromis, M. Hissène Habré devient premier ministre du général Malloum.  
 1979 - FÉVRIER. - Début du conflit armé entre M. Hissène Habré et le général Malloum.  
 23 MARS. - Accord à Kano (Nigeria) sur la mise en place d'un Conseil d'Etat provisoire présidé par M. Goukouni Oueddeï.  
 18 NOVEMBRE. - A la suite des accords de Lagos, signés le 21 août, un gouvernement d'union nationale de transition (GUNT), présidé par M. Goukouni Oueddeï, est mis en place. Il rassemble onze « tendances », et M. Hissène Habré en est le ministre de la Défense.  
 1980 - 21 MARS. - Début de la guerre civile entre les Forces armées du Nord (FAN) de M. Hissène Habré et ses trois principaux anciens partenaires, MM. Goukouni Oueddeï et Acyl Ab-

### Ouadi Doum : la plaque tournante des forces hostiles à N'Djamena

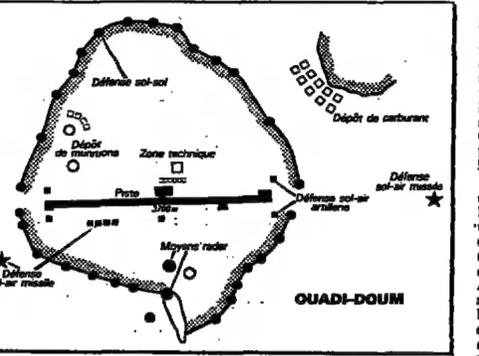
Avec l'attaque dimanche 16 février de la piste de Ouadi Doum, située à environ 150 kilomètres au nord de Faya-Largeau, une palmarès dans le nord du Tchad, et avec l'installation, à N'Djamena, d'un dispositif militaire français à l'aéroport même de la capitale tchadienne, l'armée française a à la fois accéléré et renforcé son engagement dans un pays qu'elle avait quitté, en novembre 1984, au lendemain de l'opération « Manta ». Le raid contre Ouadi Doum a été mené par une dizaine de Jaguar, qui étaient basés à Bangui en République cen-

trafricaine, où la France avait rempli une partie de son dispositif « Manta » : l'arrivée à N'Djamena d'environ deux cents commandos français laisse présager le prochain stationnement de moyens offensifs (avions) et défensifs (missiles anti-aériens), comme ce fut déjà le cas durant l'été 1983.

Concernant le bombardement de la piste de Ouadi Doum, l'état-major des armées françaises a précisé que cette base, opérationnelle depuis octobre 1983, servait de plaque tournante pour le soutien logistique des

forces engagées, au travers du 16<sup>e</sup> parallèle, contre le pouvoir de N'Djamena. Des renseignements de source française font de la présence dans le nord de 4 500 combattants libyens, 4 000 hommes du GUNT, de blindés légers, de jeep et d'avions légers à hélices de construction italienne.

A plusieurs reprises, et passé, la France avait pu qu'elle n'accepterait pas un gement de la piste de Ouadi qui la rendrait menaçante, mesure qui elle permettrait avions de combat libyens, poser. Or, à la fin de 1985, guère de la piste a été p 3 800 mètres ; elle est en du pose, outre de stocks de carbur de pièces détachées d'avions, siles sol-air soviétiques SAM pièces d'artillerie anti-aérien l'on ne trouve pas habitue sur un aérodrome civil. Ouadi Doum, des avions pouvaient bombarder N'Dja le sud du Tchad.



Sur cette carte de la base de Ouadi-Doum, dressée à partir de renseignements fournis par l'état-major des armées françaises, figurent l'emplacement des batteries de missiles sol-air SAM-6 et des pièces d'artillerie classiques, les installations techniques de la base (radars, stocks de munitions et de carburant) et la configuration de la piste longue de 3 800 mètres.

Contre cette installation l'en territoire tchadien, la France, dimanche matin 16 février, a lancé un raid de Jaguar, escorté d'avions de ravitaillement C-135 et d'appareils d'observ de guidage des tirs Br Atlantic. Seule la piste a é avec des bombes classiques bombes dites antipistes, qui et craquent le béton. On encore si des avions libyens venaient garés. A Paris, on entendait que ce bombarder, permis de rendre la piste inu par des avions de combat avions lourds de transport qu'elle pourrait encore serv de guidage des tirs Br (modèles Antonov) compar Transall.

#### Deux cents militaires français

Dans la même journée, à Ouadi Doum, des avions Transall de l'air française et des avions de transport ont été déployés, ou armements, un contingent de deux cents militaires français qui constituer un élément prêt pour l'installation de batteries de missiles anti-aérien tale et avant l'arrivée d' Jaguar, de bombardement Mirage, d'interception. C'est tir de N'Djamena que, deuxième temps, il sera per un déploiement de forces fr - environ mille cinq cents - des forces stationnées en C, que peuvent y participer - rieur du Tchad, notamment Abéché.

Le bombardement, l Tupolev-22 à haute altitude piste de N'Djamena, qui a lundi matin 17 février, p ralentir légèrement le pont français. En effet, le trafic q volontairement détourné p raisons de sécurité et, se avions-cargos militaires Tr: des DC-8 militaires sont au se poser sur les 2 000 mètre piste qui demeurent utilis: donc, le pont aérien est rale: être pour autant interromp: équipes spécialisées d: s'employer à remettre la en état.

français est lui, le contrôle opérationnel des troupes françaises est exercé au 16<sup>e</sup> parallèle. M. Claude Cheysson se rend à N'Djamena, à Addis-Abeba et à Tripoli.  
 17 SEPTEMBRE. - Paris et Tripoli annoncent le retrait « simultané et concomitant » des troupes françaises au Tchad et des éléments d'appui libyens.  
 NOVEMBRE. - Evacuation des troupes françaises.  
 1985 - MARS. - Première tournée de M. Hissène Habré dans le Sud depuis son retour au pouvoir.  
 AVRIL. - Rencontre amicale entre MM. Hissène Habré et Goukouni Oueddeï au Mali.  
 SEPTEMBRE. - Renforcement du dispositif militaire libyen dans le nord du Tchad.  
 NOVEMBRE. - Multiplication des ravitaillements à Hissène Habré.  
 8 DÉCEMBRE. - M. Mitterrand déclare que le colonel Kadhafi « serait bien de rester à l'intérieur de ses frontières ».  
 9 DÉCEMBRE. - M. Hissène Habré déclare s'attendre à une nouvelle offensive libyenne.  
 12 DÉCEMBRE. - Nouvelle mise en garde de M. Mitterrand à la Libye.  
 1986 - 10 FÉVRIER. - Les forces du GUNT et libyennes déclenchent une offensive au sud du 16<sup>e</sup> parallèle.  
 14 FÉVRIER. - M. Hissène Habré demande l'envoi de troupes françaises.  
 16 FÉVRIER. - Raid aérien sur Ouadi-Doum et débarrasement, sur l'aéroport de N'Djamena, de commandos de l'armée de l'air français.  
 17 FÉVRIER. - Un Tupolev-22 lâche une bombe sur la piste de l'aéroport de N'Djamena.  
 1983 - MAI-JUIN. - Les combats, équipés par Tripoli et appuyés par l'armée libyenne, reprennent plusieurs oasis dans le Nord tchadien avant de lancer une offensive sur l'Est et d'occuper momentanément Abéché.  
 FIN JUILLET. - A l'occasion d'un raid-surprise, M. Hissène Habré, à la tête de ses troupes, reprend Faya-Largeau. Mais il doit l'évacuer six jours plus tard sous les bombardements de l'aviation libyenne.  
 8 AOUT. - Déclenchement de l'opération Manta. Trois mille soldats français occupent le centre tchadien, jusqu'à la hauteur du 15<sup>e</sup> parallèle.  
 NOVEMBRE-DÉCEMBRE. - Des contacts ont lieu en vue de la tenue d'une conférence de réconciliation entre Tchadiens.  
 1984 - JANVIER. - Echee de la réunion d'une conférence de réconciliation sous l'égide de l'OUA, à Addis-Abeba.  
 FÉVRIER. - A la suite d'un accrochage, au cours duquel un pilote

**LA GAUCHE DES ANNÉES 80**

Jean-Pierre Garnier  
Louis Janover

**LA DEUXIÈME DROITE**

Jean-Pierre Garnier  
Louis Janover

La deuxième droite

Collection "Libertés 2000"

**ROBERT LAFFONT**

### La Libye disposerait de deux bombardiers soviétiques

L'armée libyenne disposerait actuellement de deux Tupolev-22, sans que l'on puisse savoir avec précision s'ils sont pilotés et entretenus par des Libyens ou par des Soviétiques. Le bombardement de N'Djamena démontre que cet appareil dispose d'un système de visée extrêmement précise et que son équipement était particulièrement entraîné.

Connu sous le nom de code de l'OTAN de « Blinder », le Tupolev-22, apparu au début des années 60, a été le premier bombardier supersonique de l'Union soviétique. Bricoteur, il pèse 84 tonnes et peut atteindre la vitesse de Mach 1,7 (soit de 1 800 à 1 700 kilomètres à l'heure) et une altitude de 18 000 mètres. Le Tupolev-22 peut franchir des distances de 6 000 kilomètres.

L'Union soviétique utilise ce bombardier moyen, avec un équipage de trois hommes, pour des missions d'assaut (y compris avec des armes nucléaires) et pour des vols de reconnaissance. Le Tupolev-22 peut être comparé au bombardier américain B-58.

blèmes concrets, de tous les jours : logement, sécurité, éducation, travail (3)...

Dans la France d'aujourd'hui, l'étu local devrait s'inspirer de cette tendance outre-Atlantique : à lui d'être le stimulateur. Jacques Chirac à Paris, notamment Jacques Carignon à Grenoble, montrent le chemin à suivre. Lutter contre la pollution canine peut prêter à sourire dans les états-majors politiques ; procéder à un référendum sur la possibilité d'installer un tramway dans la capitale du Danemark ; peut gêner un groupe corporatiste. Peu importe ! Leurs succès électoraux prouvent que ce type de langage et cette action politique répondent aux préoccupations de nos concitoyens. A cette époque de politique de l'homme politique de s'adapter à cette nouvelle démocratie du quotidien.

(1) SOFRES. Opinion publique 1985, Gallimard, p. 20.  
 (2) Para au Journal officiel du 14 juillet 1985.  
 (3) Voir l'excellent ouvrage de H.-C. Boyer, The Backyard Revolution. Understanding the New Citizen Movement. Philadelphia, Temple University Press, 1980.

### La rivalité de deux équipes

Certains esprits connaissent la confusion à propos de la perspective d'une éventuelle cohabitation de M. Mitterrand et d'un premier ministre qui ne serait pas de sa famille politique officielle.

Je ne sais si mon esprit à moi est par trop simpliste, mais je ne vois il aucun problème : considérant que les socialistes font depuis 1982 une politique que la droite n'aurait pas désavouée, où est le problème ? Si mon cœur bat à droite depuis toujours, je n'aurai aucun scrupule à voter socialiste nouvelles normes aux législatives. Je plains simplement les socialistes bon teint, ceux de 1981, mais la future cohabitation me paraît à peine mériter ce nom.

En fait, il ne s'agit plus du choc de deux idéologies, mais de la rivalité de deux équipes et l'intérêt de la France me paraît passer en second dans cette compétition.

RD. GÉRARD LACAZE (Croyant-Saint)

**Monde**

ABONNEMENTS  
 BP 507 09  
 75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE  
 354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS  
 PAR VOIE NORMALE  
 687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
 PAYS-BAS  
 399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE  
 504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définis ou précédents (deux semaines au plus) ; nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

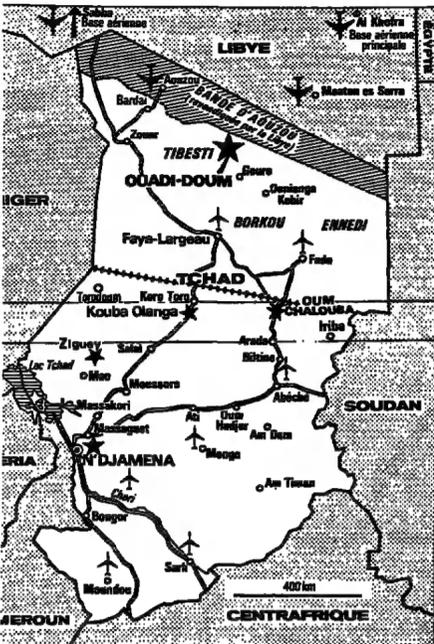
Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437  
 ISSN : 0395 - 2037

**NTE A L'ÉTRANGER**

4,400 s. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Danemark, 315 F CFA ; Espagne, 7,60 pt. ; France, 100 fr. ; Grèce, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Japon, 3 200 ¥ ; Pays-Bas, 2 B. ; Portugal, 110 esc. ; Espagne, 100 P. ; Royaume-Uni, 1,50 £ ; USA, 1,25 \$ ; USA (West Coast), 1,50 \$ ;

# FRIQUE

## LE CONFLIT TCHADIEN



### La riposte libyenne

(Suite de la première page.)

1984, quand il est devenu que la Libye n'appliquait l'accord de « retrait concomitant et simultané » de leurs troupes respectives, que Paris et l'avaient conclu le 17 septembre de la même année, la Libye n'avait pas réagi, donnant à l'impression qu'elle n'attendait d'une forte riposte militaire libyenne au nord parallèle. On n'était même en de reprocher à M. Hissein Habré, à son entourage de l'op grand cas de la transformation du Nord tchadien en zone libyenne. On pouvait fort bien, à Paris, reprocher à M. Hissein Habré, à son entourage de l'op grand cas de la transformation du Nord tchadien en zone libyenne. On pouvait fort bien, à Paris, reprocher à M. Hissein Habré, à son entourage de l'op grand cas de la transformation du Nord tchadien en zone libyenne.

fallu longtemps à M. Hissein Habré, après avoir pris N'Djamena en juin 1982, pour se faire accepter par Paris. Même au lendemain de l'opération Manta, le gouvernement français demandait l'impression de vouloir, avant tout, éviter tout affrontement avec la Libye; que le colonel Kadhafi n'ait pas tenu parole — en ne retirant pas ses troupes du Nord tchadien — ne méritait pas une guerre: telle semblait être alors la position française.

On ne peut plus en dire autant aujourd'hui, puisque les Français donnent l'impression d'être prêts à en découdre au cas où le dirigeant libyen, peu impressionné, déciderait à son tour de riposter, ainsi que le laisse penser le bombardement, ce lundi, de l'aéroport de N'Djamena. L'expérience aidant, le colonel Kadhafi ne devait pas s'attendre à la réaction française. Sans doute, M. Mitterrand a-t-il eu de bonnes raisons de prendre l'initiative. Surprendre l'adversaire, et surtout, lui faire comprendre que tout est possible, que le gouvernement français, s'appuyant sur une classe politique quasi unanime, en période électorale, peut placer la barre beaucoup plus haut que les Libyens ne le pensent. Sinon, les forces gouvernementales ayant bien réussi — seules — face aux attaques de leurs adversaires, pourquoi, dès le lendemain, envoyer l'aviation française en mission de bombardement au fin fond du Nord tchadien ?

M. Mitterrand avait sans doute une revanche à prendre sur un interlocuteur qui ne lui a jamais facilité la tâche. Ce coup de semonce suffira-t-il à calmer — ne serait-ce que quelque temps — les appétits du dirigeant libyen, qui n'en est pas à un faux pas près ? Le chef de l'Etat ne peut avoir exclu que le bombardement de Ouadi-Doum soit le début d'une épreuve de force avec la Libye. A moins qu'il ait déjà décidé de chasser les Libyens du Nord tchadien — ce qui semble peu vraisemblable. — M. Mitterrand sait aussi qu'il vient de renvoyer la balle dans le camp d'un adversaire capable de biaiser et même d'opérer des marches arrière, mais dont la détermination à imposer une solution pro-libyenne au Tchad ne s'est jamais démentie.

JEAN-CLAUDE POMONTI.

(Publicité)

Anciens combattants de toutes générations avez à défendre des droits, à participer aux luttes pour l'indépendance de notre pays dans une Europe libre et pacifique, adhérez à

### L'UNION FÉDÉRALE DES COMBATTANTS ET VICTIMES DE GUERRE

1, rue de Brissac - 74004 PARIS  
(téléphone 12, bd Mordani) - Permanence le samedi matin.

# EUROPE

## L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE AU PORTUGAL

### Le rassemblement de l'électorat de gauche a assuré la victoire de M. Mario Soares

Un peu plus de cent cinquante mille voix d'avance, sur près de 6 millions de votants, ont assuré l'élection de M. Mario Soares à la présidence de la République du Portugal. Cette accession au palais de Belem constitue le couronnement de la carrière de

dirigeant socialiste. Celle-ci s'est déroulée, pour la plus grande part, dans la clandestinité et l'exil jusqu'au renversement de la dictature en avril 1974. Entre 1975 et 1985, M. Soares avait participé à sept gouvernements comme ministre des affaires étrangères, puis comme président du conseil. La

défaite du Parti socialiste aux élections législatives du mois d'octobre de l'an passé avait provoqué son remplacement à la tête du gouvernement par M. Cavaco Silva (Parti social-démocrate).

#### De notre correspondant

Lisbonne. — Les bureaux de vote étaient fermés, dimanche 16 février, depuis une demi-heure lorsque les stations de radio ont donné les premières prévisions: M. Mario Soares devançant de justesse le candidat conservateur, M. Freitas do Amaral. Indifférents à la pluie qui tombait abondamment, des milliers de manifestants ont alors envahi les principales rues de la capitale portugaise. « Pour la première fois depuis soixante-dix ans, le Portugal a un président de la République civil », s'est exclamé M. Soares, s'adressant à la foule massée devant son quartier général. « Je ne serai pas le président de la majorité qui m'a élu, mais le président de tous les Portugais », a-t-il précisé.

Ces propos très mesurés contrastent avec l'exaltation qui règne parmi les dirigeants des partis de gauche. Tous soulignent, en effet, le « grand mouvement d'unité » qui aura permis de renverser une situation extrêmement défavorable pour M. Soares. « Je souhaite que la convergence démocratique qui vient de se manifester soit confirmée dans l'avenir », a déclaré le secrétaire général du PCP, M. Cunha.

Pour les communistes, cette élection présidentielle a été une course d'obstacles, ceux-ci ayant finalement pu être surmontés. Il s'agissait, lors du premier tour, de convaincre les militants du parti, dont une large majorité ne cachait pas sa sympathie à l'égard de M<sup>me</sup> Pintasilgo, de voter pour M. Zinha. La mobilisation indéniable de l'électorat communiste n'a pas été suffisante pour assurer la présence de l'ancien numéro deux du PS au second tour.

#### LE DIRECTEUR DES PRISONS ASSASSINÉ À LISBONNE

Lisbonne (AFP). — M. Gaspar Castelo Branco, directeur général des prisons portugaises, a été tué d'une balle en pleine tête, samedi 15 février, à proximité de son domicile de Lisbonne. Ce meurtre a été revendiqué quelques heures plus tard par un appel à la radio commerciale de la capitale portugaise par deux interlocuteurs anonymes se réclamant du mouvement FP-25 avril. Ce meurtre intervient alors que se déroule depuis trois mois un procès de membres présumés des FP-25, accusés d'avoir commis plusieurs attentats au Portugal au cours de l'année 1984. Parmi les accusés se trouve M. Oreste de Carvalho, l'un des principaux animateurs du coup d'Etat du 25 avril 1974, soupçonné d'avoir apporté un soutien logistique à l'organisation terroriste. Ce dernier est actuellement détenu à Lisbonne.



SILVANO

traité d'ennemi numéro un des travailleurs. A Beja, à Évora et à Setúbal, bastions du PCP, M. Mario Soares a obtenu de 70 à 75 % des suffrages exprimés. Partout il a pratiquement fait le plein des votes des trois candidats de la gauche qui s'étaient présentés au premier tour.

Dans les trois villes portugaises les plus importantes, Lisbonne, Porto et Coimbra, le leader socialiste a nettement dépassé son adversaire. D'un tour à l'autre, M. Soares passe de 1 430 000 voix à plus de 3 millions, ce qui correspond à un pourcentage de 51,35 % du total. Le nombre d'abstentionnistes par rapport au premier tour a nettement baissé: 21,7 % contre 24,6 % le 26 janvier dernier. M. Amaral en a probablement bénéficié, car il a vu augmenter son score en termes absolus d'environ 240 000 voix.

Dans l'entourage du candidat démocrate-chrétien, on multiplie les explications embarrassées. Le rythme de la campagne aurait baissé inopinablement ces derniers jours. La stratégie de M. Soares « brandissant l'épouvantail de l'extrême droite » aurait produit des effets auprès d'un électorat qui reste très attaché aux libertés acquises avec la « révolution aux œillets ». La participation active dans la campagne de l'actuel premier ministre,

#### Discipline de l'électorat communiste

Faisant preuve d'une discipline remarquable, l'électorat communiste a voté massivement pour celui qui, des années durant, avait été

M. Cavaco Silva, n'aurait pas donné les résultats escomptés. Fort de son prestige à la tête du gouvernement, M. Cavaco Silva avait cherché à démontrer que l'élection de M. Amaral renforcerait encore davantage la cohésion de l'exécutif. Mais l'argument n'a pas été accepté, de toute évidence, et à l'image de ce qui s'est passé lors de l'élection présidentielle de 1980, la majorité des Portugais souhaitait que le chef de l'Etat joue un rôle de contrepois par rapport au gouvernement.

La défaite de M. Freitas do Amaral constitue donc une déroute personnelle de M. Cavaco Silva, qui s'efforce d'ores et déjà d'en réduire la portée. « Les luttes électorales, c'est une chose; gouverner le pays en est une autre », a-t-il affirmé. Analysant les résultats, le premier ministre a conclu que « presque 50 % des Portugais votant pour M. Soares ont manifesté une grande volonté de changement ». « Je réchouai de ne pas les décevoir », a-t-il ajouté.

Quelles conséquences l'élection de dimanche soir aura-t-elle sur les

relations entre le gouvernement et la présidence de la République ? M. Soares a déjà annoncé son intention de garder le premier ministre « tant qu'il disposera d'une majorité au Parlement ». « J'espère qu'on nous laissera poursuivre notre travail », a précisé quant à lui M. Cavaco Silva.

A l'intérieur du Parti socialiste, la lutte pour la succession est bel et bien déclenchée. Pour la première fois depuis 1975, des dirigeants importants comme M. Jaime Gama, ancien ministre des affaires étrangères, envisagent de rouvrir le dialogue avec toutes les formations de gauche, y compris le Parti communiste. On évoque d'autre part l'hypothèse d'un rapprochement avec le PRD (formation proche de l'ancien président Ramalho Eanes).

L'heure serait venue pour tous ceux qui, à un moment ou à un autre, ont abandonné le PS de rejoindre la famille socialiste. Le prochain congrès prévu pour le mois de mai pourrait constituer, dit-on, le « moment du renouveau ».

JOSÉ REBELO.

## DEPUIS LA RÉVISION CONSTITUTIONNELLE

### Un régime semi-présidentiel

#### De notre correspondant

Lisbonne. — élu au suffrage universel, le président de la République portugaise dispose théoriquement de pouvoirs considérables: il peut dissoudre le Parlement, destituer le premier ministre et user de son droit de veto sur les projets de loi approuvés par le Parlement. Dans la pratique pourtant, ces pouvoirs sont bien plus limités, notamment depuis la révision de la Constitution en août 1982.

Ainsi, pour dissoudre le Parlement, le président doit réunir au préalable le Conseil d'Etat, constitué en large majorité de représentants des partis politiques. Ce Conseil joue en principe un rôle strictement consultatif, mais il est peu concevable que le président de la République prenne une décision contraire à celle de la majorité des conseillers.

Dans ses rapports avec le gouvernement, le chef de l'Etat dispose d'un pouvoir que les experts en droit constitutionnel définissent comme « négatif »: il peut facilement renvoyer le premier ministre, mais ne peut pas nommer qui il veut. En effet, le président désigne le premier ministre « en tenant compte du résultat des élections législatives ». La personnalité présente doit ensuite soumettre son programme au Parlement. La refus de ce programme entraîne automatiquement la chute de tout le cabinet.

Aussi le président de la République est-il forcé, au risque de provoquer des situations de rupture, de désigner un chef de gouvernement issu d'une majorité parlementaire.

Les grandes options en matière de politique étrangère relèvent de l'exécutif, le président de la République ayant dans ce domaine des fonctions représentatives. Il ne préside pas, d'autre part, le conseil des ministres, sauf s'il y est expressément invité par le chef du gouvernement.

La vérification de la constitutionnalité des lois avant leur promulgation appartient à un Tribunal constitutionnel dont les membres sont élus par le Parlement. En cas de veto présidentiel, les lois reviennent devant l'Assemblée. Ayant recueilli en seconde lecture deux tiers des voix, elles sont alors obligatoirement promulguées.

Aux yeux de l'opinion publique portugaise, le chef de l'Etat est le détenteur du pouvoir suprême. Le décalage entre cette conception et la réalité provoque des situations politiques très complexes, notamment en ce qui concerne les relations entre la présidence de la République et l'exécutif. Faute d'une harmonie entre majorité présidentielle et majorité parlementaire, les affrontements se multiplient. Les Portugais ont pris l'habitude de cette situation au long de ces dix dernières années.

J. R.

## URSS

### Une libération d'Andrei Sakharov reste possible

affirme « Der Spiegel »

Andrei Sakharov pourrait être autorisé à quitter l'URSS en mai ou en juin prochain, affirme dans sa dernière livraison l'hebdomadaire ouest-allemand Der Spiegel, sur la foi d'informations recueillies dans l'entourage du chancelier Helmut Kohl. Le secrétaire général du PC soviétique, M. Gorbatchev, avait pourtant semblé totalement exclure une telle possibilité dans une interview publiée samedi 8 février par le quotidien communiste l'Humanité (le Monde daté 9-10 février).

Les informateurs du Spiegel semblent convaincus que tel n'est pas le dernier mot des autorités soviétiques, et l'hebdomadaire émet à nouveau l'hypothèse d'un « échange » du physicien, actuellement assigné à résidence à Gorky, contre la libération du militant noir Nelson Mandela, incarcéré depuis vingt-trois ans.

L'épouse d'Andrei Sakharov, M<sup>me</sup> Elena Bonner, qui a subi récemment une opération cardiaque aux Etats-Unis, a vu, d'autre part, son autorisation de séjour à l'étranger

prolongée de trois mois par les autorités soviétiques.

L'hebdomadaire britannique The Observer poursuit la publication de lettres dans lesquelles le prix Nobel de la paix décrit les traitements qu'il a subis au cours du printemps et de l'été 1984, au moment où il observait une grève de la faim, précisément pour obtenir que sa femme soit autorisée à se rendre en Occident. Le physicien évoque notamment le comportement des médecins qui « agissaient sur ordre du KGB » et voulaient « pousser sa détresse au paroxysme » pour faire cesser son mouvement de protestation.

« Du 11 au 15 mai [1984], écrit-il, ils ont tenté de me nourrir par intraveineuses. Des aides soignantes me jetaient sur mon lit, m'attachaient les mains et les pieds et me tenaient les épaules, tandis qu'une aiguille était introduite dans mes veines. La première fois, l'un des membres du personnel s'est assis sur mes jambes, tandis que l'on m'injectait le produit. »

« Du 16 au 24 mai, une nouvelle méthode pour me nourrir a été employée: un tube ayant été introduit dans mon nez (...). Ensuite, du 25 au 27 mai, la méthode la plus barbare et dégradante a été employée. »

« J'étais à nouveau attaché sur mon lit et une pince a été placée sur mon nez. Lorsque j'ouvrais la bouche pour respirer, une cuillère remplie de nourriture m'était versée dans la bouche. »

« Parfois mes mâchoires étaient maintenues ouvertes par un levier. Le 27 mai, je demandais que le pince soit ôté. Je promettais d'avaler la nourriture volontairement. Malheureusement, cela signifiait que ma grève de la faim était terminée (...). »

En juin, « les médecins ont tenté de me persuader que si je reprenais ma grève de la faim, je serais rapidement victime de la maladie de Parkinson », poursuit A. Sakharov. — (Reuter, AFP).

## Pologne

### OUVERTURE DU PROCÈS EN APPEL DE MM. FRASYNIUK, LIS ET MICHNIK

Varsovie. — Le procès en appel de trois des représentants les plus connus de l'opposition polonaise, MM. Wladyslaw Frasyniuk et Bogdan Lis, tous deux dirigeants de Solidarité, et l'historien Adam Michnik, devait s'ouvrir ce lundi 17 février devant la Cour suprême de Varsovie, en l'absence des accusés et de la presse, qui n'a pas reçu de carte d'accès au tribunal.

MM. Frasyniuk, Lis et Michnik avaient été condamnés au printemps dernier à des peines de trois ans et demi, trois ans et deux ans et demi de prison, à l'issue d'un procès qui s'était déroulé, selon leurs défenseurs, dans des conditions particulièrement scandaleuses. La Cour suprême est une instance qui remplit à la fois le rôle de tribunal d'appel et de Cour de cassation. L'appel ayant été interjeté par la défense, les sentences ne sont pas susceptibles d'être aggravées. Le verdict, qui devrait être rendu mardi 18 février, est considéré comme un test important des intentions du pouvoir, à l'approche du congrès du parti, prévu pour juin prochain, mais aussi au moment où la Pologne a particulièrement besoin d'une aide économique occidentale. — (AFP).

IN  
PRE  
THE  
OF

En 1985, la E  
première banque  
tion pour ses client  
BULL CP8. Grâ  
intégré utilisant un  
technologie unique au  
ceux-ci peuvent gér  
tance et dans des co  
de sécurité totale l  
reaux services de tr  
proposés par la  
Royale du Canada.  
Outre le pa  
électronique, la  
BULL CP8 assure  
rité des opérations m  
tiques, sert de clé d'ac  
portable personnel.  
est une véritable car  
sécurité informatique  
au format d'une sin  
Aujourd'hui l  
l'Europe, ou l'Asie, c  
carte BULL CP8 n

### GAL de gauche o Soares

comme président du conseil. Le Parti socialiste aux élections du mois d'octobre de l'an passé a obtenu son remplacement à la tête du gouvernement par M. Cavaco Silva (Parti socialiste).

relations entre le gouvernement et la présidence de la République ? M. Soares a déjà annoncé son intention de garder le premier ministre « tant qu'il disposera d'une majorité au Parlement ». - L'espère-t-on nous laissera poursuivre notre travail », a précisé quant à lui M. Cavaco Silva.

A l'intérieur du Parti socialiste, la lutte pour la succession est bel et bien déclenchée. Pour la première fois depuis 1975, des dirigeants importants comme M. Jaime Gama, ancien ministre des affaires étrangères, envisage de renouer le dialogue avec toutes les formations de gauche, y compris le Parti communiste. On évoque d'autre part l'hypothèse d'un rapprochement avec le PRD (formation proche de l'ancien président Ramalho Eanes).

L'heure serait venue pour tous ceux qui, à un moment ou à un autre, ont abandonné le PS de rejoindre la famille socialiste. Le prochain congrès prévu pour le mois de mai pourrait constituer, dit-on, le moment du renouveau.

JOSÉ REBELO.

### CONSTITUTIONNELLE

#### i-présidentiel

Ainsi le président de la République est-il forcé, au risque de provoquer des situations de rupture, de désigner un chef de gouvernement issu d'une majorité parlementaire.

Les grandes options en matière de politique étrangère émanent de l'exécutif, le président de la République ayant dans ce domaine des fonctions représentatives. Il ne préside pas, d'autre part, le conseil des ministres, sauf s'il y est expressément invité par le chef de gouvernement.

La vérification de la constitutionnalité des lois avant leur promulgation appartient à un Tribunal constitutionnel dont les membres sont élus par le Parlement. En cas de veto présidentiel, les lois reviennent devant l'Assemblée. Ayant recueilli en sonde lecture deux tiers des voix, elles sont alors obligatoirement promulguées.

Aux yeux de l'opinion publique tchèque, le chef de l'Etat est l'incarnation du pouvoir suprême, le décalage entre cette conception et la réalité provoque des tensions politiques très vives, notamment en ce qui concerne les relations entre la présidence de la République et l'exécutif. Faute d'une harmonie entre la majorité présidentielle et la majorité parlementaire, les tensions se multiplient. Les tchèques ont pris l'habitude de se retrouver au long de ces dix dernières années.

J. R.

### Pologne

#### VERTURE DU PROCÈS EN APPEL DE MM. FRASYNIUK, LIŚ ET MICHIŃK

Varsovie. - Le procès en appel de trois des représentants les plus connus de l'opposition polonaise, Władysław Frasyniuk et Bogdan Lis, tous deux dirigeants de la « Solidarité », et l'historien Adam Michnik, devait s'ouvrir ce lundi 17 février devant la Cour suprême de Varsovie, en l'absence des deux autres accusés, qui n'ont pas de carte d'accès au tribunal. M. Frasyniuk, Lis et Michnik ont été condamnés au printemps 1981 à des peines de trois ans et demi, trois ans et deux ans et demi, respectivement, à l'issue d'un procès qui s'était déroulé, selon leurs défenseurs, dans des conditions particulièrement scandaleuses. La Cour suprême est une instance qui remplit le rôle de tribunal d'appel et peut casser les jugements de première instance. L'appel ayant été rejeté par la défense, les sens ne sont pas susceptibles d'être révisés. Le verdict, qui a été rendu mardi 18 février, est considéré comme un test important des intentions du pouvoir, à la veille du congrès du parti pour juin prochain, mais aussi comme un signal à l'égard de la Pologne à l'égard de l'aide économique occidentale. - (AFP.)

# IN CANADA \* A TREE PRESERVES THE MEMORY OF FRANCE.

\* Au Canada un arbre conserve la mémoire de l'Hexagone.

En 1985, la Banque Royale du Canada, première banque canadienne, lance l'utilisation pour ses clients de la carte à mémoire BULL CP8. Grâce à un micro-processeur intégré utilisant une technologie unique au monde, ceux-ci peuvent gérer à distance et dans des conditions de sécurité totale les nouveaux services de trésorerie proposés par la Banque Royale du Canada.

Outre le paiement électronique, la carte BULL CP8 assure la sécurité des opérations informatiques, sert de clé d'accès à vos locaux ou de dossier portable personnel... Bref, la carte BULL CP8 est une véritable carte multiservices offrant une sécurité informatique unique au monde, le tout au format d'une simple carte de crédit.

Aujourd'hui le Canada, les Etats-Unis, l'Europe, ou l'Asie, demain le monde entier. La carte BULL CP8 ne cesse de se développer et

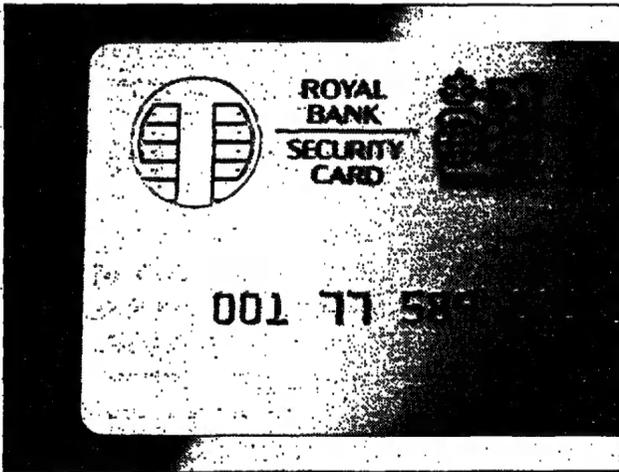
trouve des applications dans les domaines les plus divers, des producteurs de cacahuètes américains aux cabines téléphoniques scandinaves... Porteuse d'ouverture et de coopération avec des producteurs nationaux, BULL CP8 est déjà le symbole d'associations industrielles fructueuses.

Aux USA, la création d'une filiale Micro Card Technologies Inc. a permis à BULL CP8 de trouver de nouveaux débouchés et de signer un contrat avec Mastercard, le numéro un américain de la carte bancaire.

Ainsi de par le monde, les solutions originales de BULL CP8 triomphent.

BULL CP8, symbole d'une informatique qui, chaque jour, donne à ses utilisateurs plus de sécurité pour mieux entreprendre.

H. Nora  
Président  
Directeur Général  
de BULL CP8



# ASIE

## La crise aux Philippines

### S'ESTIMANT « LÉGITIMEMENT ÉLU » M. Marcos entend ne céder à aucune pression

De notre envoyé spécial

Manille. — C'est un président en place s'estimant « légitimement élu », qui a célébré sa victoire peu après que l'Assemblée nationale l'eût proclamé, samedi, dans la nuit. Il l'a qualifiée de « historique » et a affirmé qu'elle constituait un « modèle d'esprit démocratique pour les générations à venir ». Puis la nuit, lundi 17 février, M. Marcos, envoyé du président Reagan, qui s'est entretenu ensuite avec M<sup>me</sup> Aquino.

Agisant comme si la situation était des plus normales, M. Marcos avait convoqué la veille une conférence de presse où il est apparu au meilleur de sa forme. Tour à tour rolique et mordant, il a estimé que « une telle victoire n'est que le début de ce qui sera accompli dans les semaines qui suivent ». « Pour quoi, enfin, devrais-je prouver la légitimité d'un mandat qui a été déjà proclamé par l'Assemblée ? ».

Au cours de cette conférence de presse, M. Marcos a annoncé un remaniement ministériel et une politique de privatisation de certains secteurs de l'économie ainsi que la démission du général Fabian Ver, chef d'état-major, qui sera temporairement remplacé dans ses fonctions par le général Ramos, chef d'état-major adjoint.

#### Une concession

Le départ du général Ver, impitoyable dans l'assassinat de Ninoy Aquino en août 1983, mais innocenté par un tribunal militaire, apparaît comme la première concession faite par M. Marcos aux Américains. Depuis des mois, les États-Unis avaient demandé sa mise à l'écart. M. Marcos avait toujours refusé sa démission dans le souci de conserver une carte, témoignant de sa bonne volonté, à ne jouer qu'un rôle d'appoint.

M. Marcos avait convoqué sa conférence de presse précédant son départ au moment où M<sup>me</sup> Aquino, candidate à l'opposition, que l'organisation chrétienne de décapite des « NAM-REL », donne à son père dans cette défection, annonçait un programme de « désobéissance civile » devant une foule estimée à près d'un million de personnes, rassemblées dans le parc Luneta, au centre de Manille. Comme toutes les manifestations de l'opposition, celle de dimanche avait un caractère de fête populaire. Le saut (couleur de l'opposition) avait le nouveau travail les rues. Même les routes de bois portées par certains supporters étaient ornées d'un ruban jaune. « Nous n'avons peur de rien que de Dieu », pouvait-on lire sur certaines banderoles.

M<sup>me</sup> Aquino a appelé à une journée nationale de protestation, de grève, de boycottage des écoles et de prières le lendemain de l'inauguration officielle du mandat de M. Marcos. Elle a, d'autre part, demandé aux supporters de l'opposition de boycotter les banques qui soutiennent le régime, les chaînes de radio et de télévision et les journaux qui appartiennent aux « barons » du régime, ainsi que de refuser d'acheter les produits des brasseries San Miguel (contrôlées par son cousin et ennemi politique, M. Eduardo Conjuangco). M<sup>me</sup> Aquino a appelé, enfin, au non-paiement des factures d'eau et d'électricité. Comparant la

#### Singapour

« Le fils de M. Lee Kuan Yew au gouvernement. — Le fils aîné du premier ministre de Singapour, M. Lee Hsien Loong, âgé de trente-quatre ans, généralement présenté pour succéder à son père dans quatre ans, a été nommé ministre suppléant du travail et de l'industrie à l'occasion d'un remaniement ministériel, selon un communiqué du cabinet du premier ministre publié dimanche 16 février. Autre promu, M. Wong Kan Song est nommé ministre pour le développement de la communauté en plus de son poste de ministre d'Etat pour les communications et l'information. M. Lee Hsien Loong est général de brigade. — (AFP.) »

Sans attendre la proclamation officielle de la victoire électorale de M. Marcos, le Saint-Siège a infligé, samedi 15 février, un désaveu au régime en exprimant « sa confiance aux évêques » philippins, « inspirés sans doute par un sens de la responsabilité pastorale en toute connaissance de cause ». Dimanche, s'adressant à dix mille pèlerins rassemblés place Saint-Pierre, Jean-Paul II a prié pour une solution « juste et pacifique » et s'est déclaré « particulièrement proche de l'Église des Philippines et du peuple philippin tout entier ».

En France, commentant la situation samedi sur les ondes de RTL, M. Laurent Fabius a exprimé « la sympathie du peuple français à l'égard de M<sup>me</sup> Aquino et de tout ce qu'elle représente ». Le premier ministre a ajouté qu'« on ne peut pas ne pas penser qu'une grande partie de la solution se trouve aux États-Unis compte tenu de leur influence ».

### L'arbitre de la situation : une armée malade et divisée

De notre envoyé spécial

Manille. — La rue, dimanche 16 février, l'Église, deux jours auparavant, se sont prononcés : le président Marcos demeure en place, mais son régime est désormais désavoué par les prêtres et rejeté par une bonne partie de la population. Il reste une force qui jusqu'à présent est restée en retrait : l'armée. Or, en cas de durcissement de l'épreuve de force entre le pouvoir et l'opposition, les militaires seront les arbitres de la situation. L'armée philippine est un corps malade, contaminé par les pratiques du régime. L'ambiguïté de l'attitude américaine n'a fait qu'ajouter à un malaise, diffus depuis des années, qui s'est cristallisé depuis l'assassinat de Ninoy Aquino en août 1983.

Pour nous aussi, c'est aujourd'hui un problème de conscience. Lorsque fut proclamée la loi martiale en 1972, et jusqu'au milieu de la décennie écoulée, nous étions, dans l'armée, habitués par une détermination presque morale : pour la première fois, nous pensions que nous pourrions construire une nouvelle société rompant avec la situation d'anarchie précédente. Aujourd'hui, je ne sais pour quel, pour défendre quoi, je dois risquer ma vie. Nous sommes dans le quartier général de Camp Crame à Manille, dans un bureau situé non loin de celui du général Ramos, nouveau chef d'état-major.

L'homme qui tient ses propos est un colonel d'une quarantaine d'années qui préfère conserver l'anonymat. Un lieutenant-colonel qui, il y a six mois, était affecté à une unité combattant l'insurrection communiste dans le nord de Luzon, poursuit : « Le malaise a commencé à la fin des années 70 lorsque nous nous sommes aperçus que la population n'était plus solidaire de l'armée. Jusqu'alors, dans nos régions, par exemple, les paysans nous aidaient, nous prévenant des mouvements de l'ennemi, des éventuelles embuscades, c'est d'ailleurs à cette époque que nous avons marqué des points, arrêté des chefs de l'insurrection. Par la suite, la population n'a plus coopéré et nous avons commencé à nous interroger : c'est ainsi qu'est né le mouvement de désobéissance civile. »

Il y a déjà eu dans le passé des révoltes, quelque peu éphémères, de désaccord de certains officiers : comme ce colonel, qui refusa de

signer un ordre de transports par avion militaire de plusieurs tonnes de glace destinées aux invités du mariage de la fille de M. Marcos. RAM est un mouvement plus profond.

#### Le clan du général Ver

La principale critique que les officiers réformistes adressent au régime et à « certains de ceux qui nous commandent », c'est d'avoir fait prévaloir le favoritisme sur le professionnalisme, notamment en matière de promotion : vingt-cinq généraux qui ont atteint l'âge de la retraite ont toujours des postes de commandement, et beaucoup de ceux qui occupent des positions-clés dans la hiérarchie militaire sont originaires de la province de M. Marcos (Iloos). Le régime a, surtout, fait de l'armée une force politique : c'est en donnant des ordres directs aux généraux et officiers régnant sur les provinces, plus qu'en passant par les administrations locales, que M. Marcos contrôle le pays.

Disposant d'un pouvoir politique, l'armée n'a pas échappé aux travers du régime : privilèges pour les uns, corruption à tous les niveaux pour les autres. Un certain nombre de généraux opérant en province sont devenus de petits « seigneurs de guerre » monopolisant les prébendes, tandis que leurs soldats, souvent démoralisés par l'hostilité des populations, mal payés et risquant quotidiennement leur vie dans une guérilla dont ils ne voient pas la fin, se sont habitués à vivre sur le pays, qu'il y ait ou non des armes et munitions aux communistes. Un peu partout, dans les provinces, on voit la saga des M-16 (fusils automatiques) passant de main en main en échange de quelques billets de banque. « C'est pénible à admettre, mais c'est exact : la guérilla se nourrit en armes sur notre dos, soit elle les prend dans des embuscades, soit nous laissons elle les acheter à nous », commente l'un de nos interlocuteurs.

Le favoritisme a contribué à créer des clans au sein de l'armée. M. Marcos lui-même a reconnu, début janvier, que son armée était divisée. L'un des clans fait allégeance au général Ver, qui vient de démissionner de ses fonctions de chef d'état-major, autrefois garde du corps de M. Marcos, impliqué (puis blanchi par un tribunal militaire) dans l'assassinat de Ninoy Aquino. Nos interlocuteurs sont étonnés par l'effet concret de sa mise à la retraite : ils semblent penser qu'il continuera à contrôler l'armée en sous-main pour de longs mois.

L'autre clan s'est constitué autour du général Ramos, qui remplace le général Ver à la tête de l'état-major. Formé à West-Point, chef d'état-major adjoint depuis 1981, le général Ramos bénéficie d'un certain respect dans l'armée. Il est, en outre, considéré comme étant favorable aux officiers réformistes (ce qui était loin d'être le cas du général Ver). Il est aussi estimé à Washington qui, depuis des mois, insiste sur le fait que, dans un coup de balayette dans l'armée, les experts américains pensent que cette armée divisée, démoralisée, mal armée n'a plus de motivation pour se battre contre l'insurrection communiste.

#### Une « collection de centurions »

Cory Aquino a promis, si elle accédait au pouvoir, de réformer l'armée « devenue une collection de centurions au service du président » par le biais de la retraite des principaux généraux et la promotion de jeunes colonels. L'opposition bénéficie d'un soutien, difficile à évaluer parmi les militaires. Ceux-ci s'inquiètent néanmoins de ses velléités de libérer tous les prisonniers politiques. « Nous pensons que c'est là un acte démagogique et qu'il faudra être sélectif dans les libérations », nous disent nos interlocuteurs.

L'existence du Mouvement réformiste au sein de l'armée a eu, jusqu'à présent, un effet dont il est encore trop tôt pour apprécier la portée. Ne serait-ce qu'en raison de la discrétion des officiers pro-Marcos, qui sont beaucoup moins enclins à parler que les réformistes. Au cours de ces élections, l'armée a incontestablement joué un rôle politique : dans certaines régions,

comme la province de Tarlac, berceau de la famille Aquino, où a été récemment affecté un inconditionnel du régime, le général Isodoro de Gaxman, l'armée s'est livrée à des actes d'intimidation, voire de violence à l'égard des supporters de l'opposition.

Elle a eu une attitude analogue à Cebu, Negros oriental, Iloos, dans le centre de Mindanao. A Tawi-Tawi, le sud de Mindanao, nous raconte le maire d'une petite ville, les cartons de faux bulletins de vote ont été transportés sur des avions militaires. C'est, en outre, un officier, le capitaine John Faloy, qui a été arrêté pour avoir organisé le commando qui assassina l'ex-gouverneur d'Antique, M. Javier. Apparemment, les officiers réformistes, qui sont plus organisés à Manille qu'en province, ne sont pas parvenus à prévenir de telles actions.

Des experts militaires estiment néanmoins que le Mouvement de réforme pourrait faire réfléchir à deux fois les généraux qui seraient tentés d'utiliser l'armée pour remettre en selle le régime si l'opposition se radicalisait. « Ce n'est pas à nous de décider ce qui est bon pour le pays ; nous respectons la volonté populaire », disent nos interlocuteurs. Et si celle-ci n'a pas d'autres moyens pour s'exprimer que de descendre dans la rue ? « Ce sera un moment de vérité ».

Selon les experts militaires, trois scénarios sont possibles dont l'inconnu reste l'attitude américaine. Si Washington se prononce en faveur du régime, même en traitant les généraux pour certains, l'armée suivra. Si les Américains se contentent de prendre leurs distances, l'armée risque de se diviser. Dans l'hypothèse, enfin, où Washington chercherait pour l'opposition, la vieille garde pro-Marcos pourrait être isolée.

PHILIPPE PONS.

#### Inde

### LA GRANDE ASSEMBLÉE DES SIKHS Comment réduire les « enragés du Temple d'or » ?

De notre envoyé spécial

Anandpour-Sahib (Pendjab). — « Wahe Gourou ! Dieu est le plus grand ! » De mémoire d'homme, on n'avait jamais vu pareil rassemblement de turbans en Inde. Le dimanche, au bus mort, deux cent mille dimanches au « Sarbat Khalea » convoqués par la hiérarchie de la secte la plus perturbée de l'Inde. Deux cent mille turbans au vent, des dizaines de milliers de sabres, de couteaux et de lances, des milliers de revolvers et de pistolets-mitrailleurs, ceux des forces de sécurité en nombre impressionnant, et ceux des gardes du corps privés des seigneurs du sikhisme.

C'est ici, le 13 avril 1989, sur pied de nos collines verdoyantes, que les « disciples » — « sikhs » au sens strict — poussés à bout par les Moghols, se convertissent sous l'impulsion de leur dieu et dernier gourou à la religion des armes. signe des temps difficiles pour elle, c'est ici que la Khalea, « la communauté des purs », a déclaré la guerre le 16 février 1988 à une partie de sa jeunesse. Pour l'instant, le « Sarbat » n'a fait qu'une victime, M. Gurcharan Singh Thora, le président du Comité de gestion des temples (SGPC), qui a présenté publiquement sa démission. Cet homme d'une sobriété d'années qui a joué un rôle trouble dans les événements de 1984 (assaut du Temple d'or par l'armée) était de toute façon considéré comme un « opportuniste sans principes » par nombre de modérés. Son éviction était réclamée de tous côtés.

C'est l'autorisation d'ouvrir officiellement les hostilités contre les jeunes « incroyants » qui occupent depuis un mois le Temple d'or d'Amritsar que la hiérarchie politico-religieuse de la secte est venue chercher à Anandpour-Sahib. Le point-clé des résolutions adoptées à la levée se résume ainsi : « Le Sarbat Khalea ordonne au Shiromani Akali Dal (le parti modéré) de ne pas intervenir dans le Pendjab et au Comité des temples de prendre des mesures immédiates pour

mettre fin à l'ingérence illégale commise au Temple d'or ».

Les quatre cents ou cinq cents « enragés » retranchés dans le « sanctuaire sacré » avaient, le 28 janvier (Le Monde du 28 janvier), révoqué les cinq prêtres suprêmes de la secte et élus du SGPC, cet organe de cent cinquante membres qu'on appelle parfois le « Parlement du sikhisme ».

Le Sarbat de dimanche a annulé « les décisions illégales » annoncées le 26 janvier par un petit groupe de personnes. En dehors du redoutable Thora, toutes les « barbes blanches » de la secte sont réétablies dans leurs fonctions. Reste à savoir comment elles vont pouvoir les exercer.

Peu de voix osent encore se prononcer ouvertement pour l'assaut en force. « Ce sont tout de même nos enfants ! » soulait le semaine dernière un ministre local. On ne peut pas les tuer ! » Dimanche soir, en tout cas, il n'en était pas encore question. Une délégation du SGPC devait se rendre rapidement à Amritsar pour une ultime tentative de compromis avec les occupants.

Au Temple d'or, il y a, semble-t-il, deux attitudes : celle des prêtres du Dardami Takal — le séminaire fondamentaliste de Jarnal Singh Bhindranvalle, le « prêtre fou » tué en 1984 au Temple d'or — et celle des jeunes « enragés » de la Fédération des étudiants sikhs. Les premiers juront qu'ils ne se retireront pas si la troupe tente de les expulser du temple. Les seconds évoquent une sorte de « résistance passive ».

A l'heure où les modérés d'Anandpour-Sahib déclarent l'ouverture des hostilités, les fondateurs de la secte — les « fondateurs » — pourraient penser devant vingt mille personnes la première pierre du nouveau « trône des gourous », le bâtiment sacré en partie détruit par l'armée en juin 1984. Des jeunes, un peu plus loin, ridiculisent devant la presse la rencontre dominicale organisée avec des fonds gouvernementaux et protégée par les forces responsables du message du Temple d'or.

PATRICE CLAUDE.

### M. Reagan admet que la « crédibilité » de l'élection est sujette à caution

De notre correspondant

Washington. — Infléchissant son attitude, M. Reagan a nettement marqué ses distances à l'égard de M. Marcos le jour même, samedi 15 février, où le dictateur philippin se faisait proclamer vainqueur de l'élection présidentielle par l'Assemblée nationale, qu'il contrôle.

Alors que, au cours de sa conférence de presse de mardi dernier, le président américain avait estimé que la fraude pouvait avoir été le fait des « deux parties » et que les États-Unis devraient traiter avec le nouveau pouvoir qu'il soit, il considère désormais qu'il « est devenu malheureusement évident que les élections ont été altérées par une fraude et une violence de grande échelle, principalement perpétrées par le parti au pouvoir ».

« Cela a été si marqué que la crédibilité de l'élection a été mise en question tant aux Philippines qu'aux États-Unis », ajoute le communiqué écrit que M. Reagan a fait diffuser de son ranch californien, où il prenait trois jours de vacances. Ce texte ne va cependant pas jusqu'à conclure que Washington ne reconnaît pas la validité de cette réélection.

Il est, en revanche, clairement dit, encore qu'implicitement, que M. Marcos ne peut plus gouverner aujourd'hui en ignorant les forces et les espoirs qui se sont portés sur M<sup>me</sup> Aquino. « En ce difficile moment, il est impératif, poursuit-il, que tous les Philippines responsables cherchent les moyens pacifiques d'instaurer la stabilité et d'éviter une violence qui ne profiterait qu'à ceux qui souhaitent voir mettre fin à la démocratie ». L'allusion aux forces de gué-

rilla communistes est évidente. Le communiqué ajoute enfin que « les deux parties doivent travailler ensemble à réaliser les réformes nécessaires à assurer une stabilité de la démocratie, un véritable professionnalisme de l'armée et une bonne santé de l'économie ».

Rien n'a empêché toutefois de la manière dont on espère promouvoir cette improbable coopération et tout laisse, en fait, penser qu'on n'a pas la moindre idée à Washington de ce qui pourrait maintenant être fait pour que la tension cesse de croître. La nouveauté est qu'on laisse néanmoins savoir à nouveau, comme dans les semaines qui avaient précédé le scrutin, qu'on considère comme dès maintenant ouverte la « période de transition post-Marcos ».

#### Les interventions du Congrès

Concrètement, cela ne signifie pour l'instant que trois choses : qu'il sera fait pression sur le président en titre pour qu'il fasse preuve de souplesse, qu'on espère, en redonnant espoir à l'opposition, éviter son éventuelle radicalisation, et qu'on pourrait, enfin, le cas échéant, ne pas considérer comme une tragédie un retrait de M. Marcos.

Les dirigeants américains n'avaient au demeurant aucune autre possibilité que de plaider vigoureusement auprès de M. Reagan en faveur de ce durcissement de ton qui ne lui était pas naturel car, républicains et démocrates confondus, le Congrès, pour sa part, ne voit plus en M. Marcos qu'un homme à écarter au plus vite. Le président (républicain) de la com-

mission des affaires étrangères du Sénat, M. Lugar, vient ainsi de déclarer que le scrutin avait été si « fatalement vicié » qu'il n'accepterait pas « la légitimité de ce décapite des voix ». « S'il n'y a pas de changement à la situation, nous allons continuer à soutenir la mission d'observateurs officiels américains durant le scrutin, le Congrès n'approuvera pas l'assistance militaire aux Philippines et j'en serai d'accord ».

A la Chambre, où dominent les démocrates, le président de la sous-commission pour l'Asie du Sud-Est et le Pacifique, M. Solarz, compte introduire un projet de loi bloquant l'attribution de toute aide « jusqu'à l'établissement d'un gouvernement légitime ». Autre déclaration qui n'est pas passée inaperçue, le sénateur Nunn, un démocrate connu pour savoir défendre le Pentagone, a estimé que « le peuple philippin veut le départ de M. Marcos et a élu M<sup>me</sup> Aquino » et qu'il serait « désastreux pour les intérêts américains dans le Pacifique » que Washington accepte la fraude car les « très importantes » bases qu'entretiennent les États-Unis aux Philippines n'ont de valeur qu'autant que leur présence y est acceptée par la population.

Le dossier n'est pas plus réformé à Washington qu'à Manille, et ce, annonçant, dimanche, qu'il se séparait de son chef d'état-major des années, c'est un premier geste vers les Américains qu'a fait M. Marcos. Bête noire de Washington, le général Ver est sorti de scène avant que l'envoyé spécial de M. Reagan, l'ambassadeur Philip Habib, n'entame, ce lundi à Manille, ses consultations.

BERNARD GUETTA.

De notre correspondant

Sao-Paulo. — Sao-Paulo est par un pitre ? C'est ce que dit dans un journal de la Folha da tarde, qui est un des faits et gestes du nouveau président, M. João Quadros, dans ce quasi quotidien intitulé « Clamorosa ». Les pitres d'Amérique ont été que M. Quadros a écrit son poste. Le 17 janvier, il a écrit un inspecteur général. Il a été par son président, qui a écrit un inspecteur général. Il a écrit un inspecteur général.

Quelques jours après, il a accablé des chaussettes de football à l'issue de son cabinet, pour rendre le mot de la lettre sans expression. Il a écrit un inspecteur général. Il a écrit un inspecteur général. Il a écrit un inspecteur général.

Plusieurs reprises, M. João Quadros a modifié son visage. Il a écrit un inspecteur général. Il a écrit un inspecteur général. Il a écrit un inspecteur général.

Incohérence

En fait, il reste fidèle à son programme et à l'un des concepts préférés de la droite, dont il se porte-parole à Sao-Paulo : un gouvernement qui consiste à cultiver les apparences, à multiplier les discours, et sur l'essentiel, à se charger. Premier magistrat de la ville qui compte dix millions d'habitants, et qui pourra arrêter toutes les courses et les déqualifier de pays, il n'a jusqu'à présent aucune décision prise de changer le sort de ses habitants. Son premier soin, en tant que la marine, a été d'annoncer la démission des vingt-trois fonctionnaires recrutés par son successeur — un « coup de balai » — celui qui lui avait ordonné de démissionner le même jour.

Cela n'a rien de plus de trente ans, seulement quarante mille personnes seraient-elles engagées dans l'administration précédente, ce qui plus de deux mille condamnés à d'autres services pénitentiaires. Une bonne marche de la semaine dernière si l'on en avait le parti de centre gauche au pouvoir, ce qui a occupé la mairie de Sao-Paulo de 1983, avant de se retirer par l'annonce de sa démission.

Quelques ont voulu manifester leur indignation. Ils ont été interdits, et certains ont été expulsés de la ville. Ils ont été expulsés de la ville. Ils ont été expulsés de la ville.

La décision d'arrêter de la ville est automatiquement prise au grand dans de ses habitants qui sont parvenus à

# AMÉRIQUES

Brésil

## Les « clowneries » du maire de Sao-Paulo

De notre correspondant

Sao-Paulo. — Sao-Paulo est-elle dirigée par un pitre ? C'est ce que dit sans détours un journal de la ville, la Folha da tarde, qui consacre aux faits et gestes du nouveau maire, M. Janio Quadros, une rubrique quasi quotidienne intitulée « Clowneries ». Les pitreries ont commencé dès que M. Quadros a occupé son poste, le 1<sup>er</sup> janvier. Aussitôt après la passation de pouvoirs, il a vaporisé un insecticide sur le fauteuil laissé par son prédécesseur, non sans avoir appelé, auparavant, les photographes.

Quelques jours après, il a accroché des chaussures de football à la porte de son cabinet, pour traduire au pied de la lettre une expression brésilienne qui dit qu'on suspend ses chaussures (les chaussures qui servent à « shooter ») quand on se retire de la vie active. M. Quadros voulait dire par là qu'après la mairie, il ne serait plus candidat à aucun poste : or tout le monde est convaincu qu'il a bien l'intention de revenir à la présidence de la République, un poste qu'il déserta en 1961 après sept mois de mandat, déclenchant ainsi une crise dont le Brésil mit un quart de siècle à se relever.

A plusieurs reprises, M. Janio Quadros a modifié son visage, comme on dit ici : il a d'abord coupé sa moustache pour se laisser pousser la barbe à la Lincoln, puis il a coupé sa barbe, ce qui lui a valu, chaque fois, une photo dans la presse, et c'était le but recherché. De Lincoln, il a dit, ou fait dire, qu'il était son modèle politique préféré ; il est allé jusqu'à « inaugurer » dans son cabinet une statuette de l'homme d'Etat américain, et lorsque Ted Kennedy lui a rendu visite, à la mi-janvier, il a pris soin, pour la photo de cette rencontre, de placer le marbre du grand ancêtre au premier plan. Bref, depuis un mois, M. Janio Quadros amuse le bon peuple, ce bon peuple dont il a sollicité les suffrages, le 15 novembre dernier, en se présentant comme le candidat des « humbles » et en lui promettant moralité et sécurité.

### Incohérence

Ce faisant, il reste fidèle à son personnage et à l'un des comportements préférés de la droite, dont il est le porte-parole à Sao-Paulo : le comportement qui consiste à cultiver les apparences, à multiplier les « gadgets » et, sur l'essentiel, à ne rien changer. Premier magistrat d'une ville qui compte dix millions d'habitants, et qui pousse au paroxysme toutes les carences et tous les déséquilibres du pays, il n'a pris jusqu'à présent aucune décision capable de changer le sort de ses administrés. Son premier soin, en arrivant à la mairie, a été d'annoncer le licenciement des vingt-trois mille fonctionnaires recrutés par son prédécesseur — un « coup de balai » identique à celui qu'il avait ordonné en occupant le même poste une première fois, il y a plus de trente ans. En fait, seulement quatorze mille personnes auraient été engagées sous l'administration précédente, dont pas plus de deux mille ronds-de-cuir : les autres seraient responsables à la bonne marche de la municipalité, du moins si l'on en croit le PMDB, le parti de centre gauche au pouvoir, qui a occupé la mairie jusqu'à la fin de 1985, avant de se la faire « voler » par l'homme au balai.

Les licenciés ont voulu manifester, M. Quadros leur a interdit. Ils ont bravé l'interdiction, et certains députés qui les accompagnaient ont goûté aux matraques du nouveau maire, ou du moins de la police appelée pour protéger ses bureaux. Selon lui, il n'y avait ce jour-là sous les pancartes protestataires que des « vagabonds » et des « anarchistes ».

Jusqu'à présent, quatre mille cinq cents employés ont été avertis de leur licenciement. Les autres espèrent : nul ne sait si le maire exécutera sa menace jusqu'au bout. Ce serait par la première fois qu'il chasserait d'avis en cours de route. L'« incohérence », disent les connaisseurs, est un de ses traits de caractère. « Elle n'est pas un obstacle à ses objectifs politiques », affirme un journaliste de la Folha de Sao-Paulo, Claudio de Oliveira. De même son autoritarisme bien connu : « Il en fait un élément de marketing ».

Toute décision émanant de la mairie lui est automatiquement attribuée, au grand dam de ses adjoints, qui sont parfois les seuls à

avoir les bonnes idées. Chaque fois, c'est M. Janio Quadros qui ordonne, prend telle ou telle décision. Ce comportement ultra-personnaliste — comme on dit ici — a provoqué en trois semaines la démission de deux de ses adjoints : le secrétaire particulier de la mairie, et celui chargé du développement urbain. Pour donner ses ordres, l'ancien président reste fidèle à sa méthode des « petits billets », rendu célèbre quand il était président. Il utilise le même style précieux et péremptoire qu'il y a vingt-cinq ans quand, dirigeant d'un pays en proie à d'énormes problèmes économiques et sociaux, il s'intéressait aux défilés de mises en bikini et à l'utilisation des enfants dans les programmes de télévision, pour les interdire, au nom de la « moralité ».

Depuis qu'il occupe son poste, M. Janio Quadros, porte-parole de la droite, amuse le bon peuple, mais ne fait rien pour améliorer le sort de ses dix millions d'administrés.

Le même souci, apparemment, qui l'a conduit à demander au président Sarney d'intervenir la projection de Je vous salue Marie, et à menacer de fermer les salles de Sao-Paulo qui passeraient le film de Godard. Le « porno » le plus vulgaire a beau fleurir dans nombre de salles de la ville, c'est ce film qui scandalise le maire, sans doute parce qu'il lui permet de faire — à peu de frais — de gros titres dans la presse. Il est vrai que le Brésil, à l'en croire, se trouve « sous la protection de la Vierge Marie », et qu'attenter à la Vierge, c'est démolir le pays.

L'« homme au balai » a passé un autre coup de serpillière intempestif, en arrivant à la mairie : il a limité la carte de transport gratuite, accordée jusqu'alors à toutes les personnes âgées, à celles qui peuvent prouver leur « pauvreté ». Cette mesure a révolté bien des gens, au dehors des intéressés ; demander un « certificat de pauvreté » au commissariat de son quartier est une démarche humiliante, et le transport gratuit pour les vieux, c'est une pratique admise dans bien des pays, y compris en Amérique latine.

Quant aux « gadgets », ils n'ont pas manqué : le nombre des cafés, limités à deux pour les employés de la mairie, « par mesure d'économie ». Les bascules des commerçants vérifiées sur les marchés. Les vendeurs ambulants « illégaux » chassés du centre-ville. Des jeunes gens postés sur les trottoirs, avec des pancartes, pour inviter les automobilistes à respecter les passages cloutés.

### Un « discours populiste »

Mesures populistes, disent les observateurs, « mais c'est en tenant un discours populiste que Quadros a été élu ». Rien qui soit à la dimension d'une ville qui a quadruplé sa population en trente ans, dont le nombre des rues a été multiplié par dix, et celui des voitures par vingt, et où la moitié de ces rues sont encore en terre. Une ville peuplée de bidonvilles, qui souffre de cruels problèmes d'assainissement. On attendait, d'ailleurs, que M. Janio Quadros s'explique, qu'il indique son programme. Il devait le faire dans une conférence de presse, aussitôt après sa prise de fonctions. Mais la conférence n'a pas eu lieu, le maire ayant interdit l'entrée à une dizaine de journaux — parmi les plus prestigieux — qui s'étaient « mal comportés » pendant sa campagne. Les confrères, par solidarité, ont refusé d'aller lui poser des questions. « Mais c'est sans doute ce qu'il voulait », dit Claudio de Oliveira. On le soupçonne d'avoir volontairement torpillé cette conférence, pour ne pas avoir à s'expliquer sur ses projets.

Les élections municipales du 15 novembre ont amené, en dehors de l'élection de M. Janio Quadros, d'autres surprises de taille. Dans le Nordeste, deux femmes ont conquis des mairies importantes, celles de Fortaleza et de Sao-Luis-do-Maranhão. Dans un pays où le machisme est encore virulent, c'est assez inhabituel. Il s'agit, en l'occurrence, de beaux tempéraments.

A Sao-Luis, c'est la candidate de l'ancien parti des militaires, le PDS, qui l'a emporté sur celui des libé-

raux, et ce n'était pas une mince victoire, car ce dernier était lié à la famille du président de la République, qui a fait toute sa carrière politique dans la région. A peine installée à son poste, M<sup>me</sup> Gardenia Gonçalves a démontré qu'elle avait du caractère. Pendant quatre jours, elle a tenu tête dans ses bureaux à une foule en furie, armée de pierres, de bâtons et de cocktails Molotov. Motif : le licenciement de quatorze mille cinq cents fonctionnaires municipaux, recrutés indûment, selon elle, par la municipalité précédente, dont beaucoup ne travaillaient que sur le papier, et qui mettaient en péril les finances locales. Les manifestants allèrent jusqu'à incendier la mairie. Il s'en est fallu de peu que le bureau du maire ne prenne feu. Mais à aucun moment Gardenia n'a faibli. Non seulement elle a maintenu sa décision, mais elle est restée à son poste, quand certains de ses adjoints se mettaient à l'abri : « Je ne sortirai d'ici que morte », dit-elle à ceux qui l'invitaient à fuir.

### Surprise à Fortaleza

Mais la plus grande surprise, c'est à Fortaleza qu'elle s'est produite. Avec son million et demi d'habitants, Fortaleza est la sixième ville du pays. Capitale du « polygone des sécheresses », située au cœur d'une région archaïque, elle a été longtemps dirigée par des représentants de l'oligarchie locale. Or c'est la candidate du Parti des travailleurs, la formation le plus à gauche au Parlement brésilien, qui a gagné les élections du 15 novembre. M<sup>me</sup> Maria Luiza Fontenelle, quarante-trois ans, dotée sans doute son succès à son dynamisme personnel, mais aussi au travail de « conscientisation » mené depuis des années par l'Eglise dans les quartiers populaires, sous la conduite d'une des figures de proue de l'Eglise progressiste, le cardinal Lorscheider, archevêque de la ville.

Dynamisme, Maria Luiza l'est, idéalement. Charmeuse aussi. Depuis un mois, son sourire de femme comblée crève le petit écran. L'une de ses premières initiatives a été de dénoncer, dans un meeting de trente mille personnes, la nomination d'un tortionnaire à la tête de la police fédérale à Fortaleza. L'affaire fut portée devant le ministère de la justice, dont relèvent les services de police au Brésil. Et le ministre, M. Fernando Lyra, annula la nomination du policier, ce qui provoqua la démission du colonel Luiz de Alencar Araujo, commandant la police fédérale. Décision historique, car c'était la première fois qu'un tortionnaire était sanctionné, depuis la loi d'amnistie de 1979, qui n'a pas seulement profité aux victimes du régime militaire, mais aussi à leurs bourreaux.

Apparue, M<sup>me</sup> Maria Luiza Fontenelle s'est distinguée d'une autre façon : en appelant, pour travailler avec elle à la mairie, deux hommes qui n'étaient ni plus ni moins que ses anciens maris. Mariée et divorcée deux fois, cette catholique de gauche expliqua son choix en disant que chacun de ses anciens maris était compétent dans son domaine. « On pourrait m'incriminer si je prenais des incapables, mais ce n'est pas le cas. De même que j'ai eu les meilleurs comme époux, je sais aujourd'hui les choisir pour travailler avec moi ».

CHARLES VANHECKE.



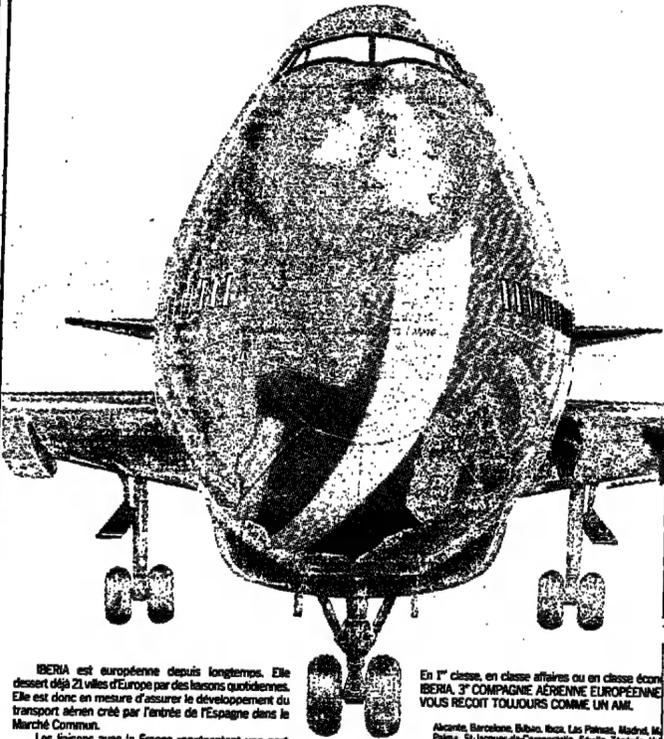
J'ai le secret des vacances heureuses  
Appelez-moi au (1) 45.45.67.97

Gérard Mayau  
Président de Ribourel

Le premier roman d'André Brink où de hommes et une femme entreprennent, nom de la liberté, une descente aux enfers.



## L'Espagne sans frontières.



IBERIA est européenne depuis longtemps. Elle dessert déjà 21 villes d'Europe par des liaisons quotidiennes. Elle est donc en mesure d'assurer le développement du transport aérien créé par l'entrée de l'Espagne dans le Marché Commun.

En 1<sup>re</sup> classe, en classe affaires ou en classe économique, VOUS RECOIT TOUJOURS COMME UN AMI.

Alcázar, Barcelone, Bilbao, Bisc, Les Palmes, Madrid, Séville, Palma, St-Jacques-de-Compostelle, Saltillo, Tarragone, Valence.

IBERIA  
LIGNES AÉRIENNES D'ESPAGNE

# ROCHE-ORIENT

## LA GUERRE DU GOLFE

### Les Iraniens poursuivent leur progression dans le sud de l'Irak

contre-attaques irakiennes n'ont pas empêché de Téhéran de progresser sur la route n-Oss, sur le littoral de Khor-Abdallah, nuit du samedi 15 au dimanche 16 février, nouvelle possession de 800 kilomètres carrés, à l'ouest de Téhéran, la portion du territoire irakien sous l'état-major de Téhéran a en outre annoncé de nouveaux succès irakiens : samedi, il a été dans la journée de dimanche, portant ainsi à 17 le nombre d'avions détruits depuis le début de la guerre. « Al Fajr ».

« Selon Téhéran, les pertes irakiennes s'élevaient à une semaine de combats à 13200 militaires ou blessés, tandis que le nombre de prisonniers serait de 2000 hommes.

« Pour sa part, a annoncé avoir poursuivi sa tentative d'encercler les forces irakiennes occupant le port de Fao, en faisant état de la destruction de deux avions irakiens, en effet, annoncé l'entrée en action dans

cette région du Chatt-el-Arab de la garde républicaine, unité blindée qui assure en temps normal la protection personnelle du chef de l'Etat, M. Saddam Hussein.

Le chef de l'Etat irakien a visité dimanche le quartier général du commandement de l'aviation et de la défense antiaérienne. Samedi, il avait inspecté, pour la deuxième fois en l'espace de quatre jours, des unités engagées au sud du front.

Parallèlement, le premier ministre et chef de la diplomatie irakienne, M. Tarek Aziz, a quitté dimanche après-midi Bagdad pour Moscou, où il fera une escale de vingt-quatre heures, avant de se rendre mardi à New-York assister à la réunion du Conseil de sécurité de l'ONU consacrée au conflit.

Samedi, un groupe de journalistes étrangers, dont le correspondant de l'AFP à Téhéran, Jacques Charrelot, a été autorisé à se rendre à Fao, occupé par les troupes irakiennes. — (AFP, AP, Reuters.)

### Dans Fao conquise en une nuit

Plus un mur ne semble intact dans Fao, évacuée de sa population civile dès le commencement des hostilités il y a plus de cinq ans. Les rues sont jonchées de débris et de gravats. Des pans de façades laissent voir les tapisseries et les peintures que le soleil et la pluie ont lavées de leurs couleurs. Des squelettes de voitures ou de camions, calcinés, rouillent aux coins des rues.

Les soldats de Téhéran occupent toutes les casernes et les fortifications construites par les troupes irakiennes. Les canons anti-aériens (chénoboules) et les batteries soviétiques, abandonnés par les Irakiens, sont maintenant servis par les occupants irakiens.

Pourtant, dans les airs, l'aviation irakienne est encore chez elle. L'apparition d'un Mig-25, dans la déchirure d'un nuage, vient troubler le petit défilé.

commando, le gros des troupes est ensuite venu du Sud après avoir débarqué sur les rives du golfe, et enfin des opérations hélicoptères sur les arrières irakiens ont permis de compléter l'encercllement.

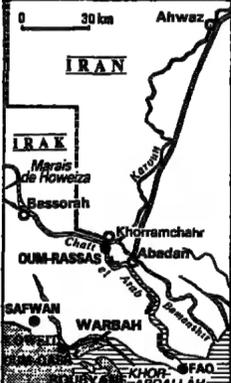
Les soldats irakiens prisonniers ont expliqué que « complètement surpris », par une nuit très noire et pluvieuse, leurs communications coupées, « ils se sont rapidement rendus ». « Nos chefs nous ont trompés », expliquent-ils amèrement aux journalistes. « Ils nous avaient assurés qu'il n'y aurait pas d'attaque ».

Les autorités militaires de Téhéran tentent désormais de consolider leur position à Fao pour poursuivre leur avance dans la péninsule méridionale de l'Irak.

« Nous avons progressé de dix-huit kilomètres en direction de Basorah (au Nord) et de quatorze en direction de Oum-Qsar (au Nord-Ouest) », affirme un jeune officier des gardiens de la révolution. Installé dans une caserne irakienne qui surplombe le bras de mer de Khor Abdallah, il explique que ses hommes interdisent la circulation des bateaux irakiens dans ce bras de mer qui sépare l'île koweïtienne de Boubaïsa de la portion de territoire irakien occupé par l'Irak.

« Nous pourrions avancer plus vite », assure-t-il, « mais nous devons attendre les ordres du quartier général ».

Pour pousser leur avantage plus profond en territoire irakien, les soldats irakiens sont en train de construire une digue sur le Chatt al-Arab afin de faire venir des chars d'assaut et de l'artillerie à longue portée.



site de Fao prend vite des airs de mini-défilé de la victoire. Dans des Toyota - pick-up son d'une marche militaire ar de haut-parleurs montés à l'avant, les soldats et les véhicules de la ville. Des bus volontaires de la mobilisation, les escortent, à trois sur leur moto japonaise, le int d'un bandeau rouge ou obole de leur désir de sacrifier.

### Liban

#### SHINAT D'UN OTAGE JUIF A BEYROUTH-OUEST

Le corps de l'otage juif libanais dont l'identité n'a pas été divulguée, a été retrouvé samedi 15 février par les forces israéliennes dans le sud-ouest de Beyrouth. L'otage avait été enlevé par des membres du mouvement libanais pour la libération (LPL) dans le quartier de Marjayoun, à l'ouest de Beyrouth, le 17 novembre dernier. Les forces israéliennes ont retrouvé le corps de l'otage dans un véhicule abandonné dans un quartier résidentiel de Beyrouth-Ouest.

### Israël

Trois Palestiniens condamnés à la prison à perpétuité. — Ce verdict a été prononcé dimanche 16 février par le tribunal militaire israélien de Lod.

Khaled Abu Ehdwan (vingt-neuf ans), Najid Guvess (vingt-neuf ans) et Mohamad Abou Ehdwan (trente-cinq ans) respectivement originaires de Shouafat et de Ram (près de Jérusalem), ont reconnu avoir perpétré ces dernières années au moins une dizaine d'attentats à la grenade et à la bombe contre des civils israéliens.

D'autre part, un Palestinien résidant dans la bande de Gaza a été tué samedi par des soldats israéliens, a annoncé un porte-parole de l'armée. — (AFP.)

Les négociations israélo-égyptiennes sur Taba pitoyables. — La dernière séance de la deuxième phase de négociations sur l'encave de Taba, engagée jeudi 13 février à Herzliya, près de Tel-Aviv, a pris fin samedi sans enregistrer de progrès décisifs. — (AFP.)

# DIPLOMATIE

## M. Mitterrand inaugure à Versailles les premiers états généraux de la francophonie

C'est toutes solennités protocolaires déployées, dans la salle des Congrès de Versailles, que le président Mitterrand a donné, ce lundi matin 17 février, le coup d'envoi, en présence de quarante délégations étrangères, du premier sommet des « pays ayant en commun l'usage du français ». La péripétie un peu lourde est justifiée par son caractère inédit, aucun pays aujourd'hui n'étant, à proprement parler, francophone sans autre composante, même la France.

Seule la principauté de Monaco passe pour francophone dans tout le sens du terme... Mais le prince Rainier III, en principe, ne fera pas le voyage, privant le sommet d'un « plus » médiatique qui n'aurait pas été dédaigné à Paris, où cette rencontre prestigieuse pas lieu par hasard à moins d'un mois des élections législatives.

Le risque est que tout soit effleuré et que rien ne soit approfondi, ni bien entendu, résolu. On voit mal au reste, quoi qu'en pensent les Canadiens, ce qu'une enceinte francophone pourrait apporter de plus à la difficile solution de questions comme la dette du tiers-monde, le désarmement ou l'apartheid.

On se rattrapera donc avec le roi Hassan II du Maroc et sa suite, le président Amine Gemayel, échappé une fois de plus sain et sauf du Liban, la délégation du Tchad, autre pays qui n'aient finit pas d'hésiter entre la vie et la mort, les figures des vieux amis africains ou le visage neuf de Brian Mulrooney, curieux mélange de Canadien et d'Irlandais au rôle presque trop beau en faveur de la langue française. Un grand absent : Habib Bourguiba, seul homme d'Etat actuellement en exercice ayant, à la grande époque de de Gaulle et d'André Malraux, patronné la francophonie. Une invitation comme hôte d'honneur à un autre père historique de ce mouvement, Norodom Sihanouk du Cambodge, n'aurait sans doute pas été dédaignée.

Après les discours inauguraux à Versailles, les participants poursuivront leurs travaux à Paris, au Palais des conférences internationales, jusqu'au mercredi 19 février au soir, tout en répondant aux multiples invitations de l'Elysée, du premier ministre, du président de l'Assemblée nationale, de l'Académie française, du maire de Paris, etc. L'ordre du jour fait craindre que l'on ait en les yeux plus gros que le ventre : endettement du Sud, surarmement du Nord, Afrique australe, crise du multilatéralisme, commerce international, sécheresse, environnement, transferts techniques, coopération énergétique, banques de données, satellites et câbles, industries culturelles et linguistiques, institutions francophones, etc. La liste des sujets retenus est interminable. La journée de lundi devait être consacrée aux seuls « grands problèmes économiques et politiques », qui sont déjà légion.

Le risque est que tout soit effleuré et que rien ne soit approfondi, ni bien entendu, résolu. On voit mal au reste, quoi qu'en pensent les Canadiens, ce qu'une enceinte francophone pourrait apporter de plus à la difficile solution de questions comme la dette du tiers-monde, le désarmement ou l'apartheid.

### Qui se souvient d'Hamani Diori ?

On veut croire qu'au moins une partie des hommes d'Etat francophones réunis en sommet auront une pensée pour l'ancien président nigérien Hamani Diori (1960-1974). Il fut l'un des principaux initiateurs du mouvement international consistant à promouvoir la langue française au début des années 60, en compagnie d'Henri Bourguiba, Léopold Senghor, Norodom Sihanouk, Charles de Gaulle, etc. Renversé en 1974 par des militaires, Hamani Diori a passé dix ans en prison avant d'être brièvement libéré, puis assigné à résidence dans une maisonnette de Niamey, mué en véritable prisonnier individuel, selon ses rares visiteurs. Cet instituteur d'Afrique sahélienne, musulman modéré, nationaliste ami de l'Occident, homme de culture, fut l'un des premiers à lancer l'idée d'un sommet francophone et, en tout cas, d'une organisation internationale par pays francophones, dont le premier pas fut la conférence de Niamey, en 1970, de l'Agence de coopération culturelle et technique.

Les participants au sommet ne se déshonoreraient pas en faisant valoir au président Kourouma du Niger qu'aujourd'hui les conditions de vie de son prédécesseur seraient, d'une certaine façon, au-delà des contingences politiques, reconnaître le rôle historique des Nigériens dans la saga francophone.

J.-P. P.-H.

### LA RÉFORME DES INSTITUTIONS EUROPÉENNES

#### Les Douze ne sont pas au complet pour signer l'« acte unique »

Bruxelles (Communautés européennes). — C'est ce lundi 17 février que devait être signé à Luxembourg l'« acte unique » rassemblant les différentes réformes institutionnelles dont le principe avait été arrêté en décembre dernier par les Douze lors du conseil européen réuni dans la capitale grand-ducale. Mais neuf seulement des Etats membres de la CEE ont indiqué qu'ils signeraient cet acte dès lundi. Le Danemark attend en effet, pour se prononcer, le résultat du référendum consultatif sur cet ensemble de projets de réformes, organisé le 27 février. L'Italie et la Grèce ont également fait savoir qu'elles suspendraient leur accord.

Rome avait tout d'abord considéré que l'approbation du projet par le Parlement européen, malgré la modestie de l'accroissement des

pouvoirs de ce dernier, devait logiquement rendre caduques ses propres réserves. Mais, à la suite d'un vote de la commission des affaires étrangères de la Chambre des députés (le Monde du 16 février), le gouvernement italien a finalement décidé d'attendre que « tous les autres Etats membres de la Communauté aient pris leur décision ».

Ce revirement est interprété comme un geste de mauvaise humeur de la part de l'Italie, qui juge décidément insuffisantes les réformes contenues dans l'« acte unique ». Quant à la Grèce, elle a pris une position similaire, mais pour des raisons différentes : Athènes s'irrite d'une demande allemande et néerlandaise de réunion sur l'amélioration des relations entre la CEE et la Turquie. — (AFP.)

### Comment se...

Le mode qui servira le scrutin... (Text continues with details about the election process, mentioning the role of the media and the political landscape.)

### M. Mauroy :

Le 16 février, le président de la République M. François Mitterrand a reçu à l'Élysée le Premier ministre M. Pierre Mauroy. M. Mauroy a affirmé son soutien à l'intervention de la France au Tchad, en soulignant qu'il s'agit de la défense de l'ordre et de la stabilité en Afrique.

# QUEL LE P... DU P...

De la bactérie à l'homme

## Parrains, syndicat du crime : toute la vérité, rien que la vérité.

LA VIE QUOTIDIENNE DE LA MAFIA DE 1950 A NOS JOURS

PREFACE DE LEONARDO SCIASCIA

FABRIZIO CALVI

HACHETTE

322 p. 89F

## VOUS AVEZ ENTRE 30 ET 50 ANS. VOUS VOULEZ ÊTRE VOTRE PROPRE PATRON ET BIEN GAGNER VOTRE VIE.

Devenez concessionnaire régional STOP-SUN. Une gamme unique de produits pour la filtration solaire et la protection des biens. STOP-SUN c'est, pour vous :

- un créneau commercial limité, une clientèle potentielle parmi les commerçants, les industriels, les administrations, les particuliers;
- un soutien technique, administratif et commercial constant;
- la félicité d'une société belge de haut niveau.

Tout cela pour un investissement minimum (pas de franchise). Votre succès dépendra essentiellement de votre énergie et de votre dynamisme personnels.

Intéressé ? Appelez M. Vertalle au 19/32/54/487375 ou écrivez à STOP-SUN, 32 rue de France, 7760 Dottignies Belgique.

un nom une équipe un service

# politique

## LA CAMPAGNE DES SOCIALISTES

### Comment sortir du débat sur la cohabitation ?

La période qui suivra le scrutin du 16 mars sera vraisemblablement riche en péripéties, dont certaines, peut-être, modifieront de façon importante le paysage politique, mais nul ne peut anticiper publiquement sur ces mouvements. D'où l'étrangeté de la campagne électorale. A la caractéristique propre du scrutin proportionnel - les alliances se nouent après le vote et non plus avant, comme c'était le cas avec le scrutin majoritaire - s'ajoute une deuxième inconnue : celle des tactiques respectives du chef de l'Etat, du chef du gouvernement et des dirigeants de la majorité parlementaire dans le cas de figure inédit de la « cohabitation ».

L'opposition n'est pas embarrassée pour répondre à la question : quelle majorité ? Elle a plus de mal, en revanche, à tenir un langage simple et clair sur les pouvoirs que détiendrait cette majorité éventuelle face au président de la République. M. Raymond Barre propose un long tour de montagnes russes électoral : M. Jacques Chirac enverrait M. François Mitterrand prendre de la hauteur sur la grande roue ; M. Valéry Giscard d'Estaing le voit enfermé dans le labyrinthe. Aucun ne convainc tout à fait.

Les partisans de la cohabitation peuvent se tirer de la difficulté en expliquant qu'ils respectent la légitimité du président de la République, mais que, pour cette raison même, ce sera sa faute à lui si la situation devient inextricable et si la volonté majoritaire des électeurs ne peut aboutir à la mise en place d'un gouvernement en mesure de gouverner

selon le programme choisi par les Français. Le risque est grand, pour M. Mitterrand et pour les socialistes, de paraître n'avoir d'autre but que d'empêcher de jouer, comme on dit au bridge, un jeu de « contre », faute de pouvoir eux-mêmes proposer un « contrat ».

C'est céder à ce risque, selon M. Lionel Jospin, que de brandir le chiffre de 30 % des voix pour le PS et de le lier à la perspective d'un gouvernement minoritaire. La riposte n'a pas tardé à droite : tout ce que proposent les socialistes, c'est de gouverner le pays avec un tiers des Français contre tous les autres. Aussi les dirigeants du PS et les membres du gouvernement ont-ils été invités à ne plus parler ni de 30 % des voix, ni d'un gouvernement qui n'aurait alors de manœuvres tendant à priver l'opposition de sa victoire éventuelle.

C'est le droit qui doit être accusé de vouloir empêcher le président de présider, et non pas la gauche de chercher à empêcher une majorité contraire de gouverner. Si l'opposition l'emporte, a dit M. Jospin à Béziers, « dès le lendemain, ses leaders chercheraient à affronter le président de la République et s'opposeraient entre eux ». Ce serait la « pagaille », comme l'avait dit M. Laurent Fabius, non seulement parce que MM. Chirac, Giscard d'Estaing et Barre poursuivraient des stratégies personnelles contradictoires mais parce que tous trois tenteraient d'empêcher M. Mitterrand soit d'aller au terme de son mandat, soit d'en avoir le plein exercice.

La remontée de la cote de popularité du chef de l'Etat rend ce discours plus recevable par l'opinion. Il suppose que soient mieux définis les contours du pouvoir présidentiel, dont les limites sont pour le moins incertaines lorsqu'il s'appuie, comme cela a pratiquement toujours été le cas depuis 1958, sur une majorité parlementaire qui lui est acquise.

« Le gouvernement gouverne », avait dit M. Fabius, le 14 février, à Bourgoin-Jallieu, à propos d'une possible action de la France au Tchad. Il aurait pu ajouter : surtout, le président préside. L'intervention de l'aviation française montre qu'une crise internationale se gère obligatoirement au sommet, comme l'a d'ailleurs rappelé M. Mauroy. De même, en annonçant qu'il ira à la conférence annuelle des pays industrialisés, en mai, à Tokyo, M. Mitterrand souligne que la défense des intérêts économiques du pays fait partie de la charge qui lui a été confiée en 1981 pour sept ans.

#### Distribuer un peu plus

La définition du rôle du chef de l'Etat en politique étrangère est plus facile que celle de ses prérogatives lorsqu'il s'agit de questions économiques, sociales ou de communication. Protéger les acquis, c'est ce que M. Mitterrand s'est promis de faire, mais il a précisé à Lille, le 17 février, que c'est aux Français de s'en préoccuper. « Sinon, qui le fera à leur place ? », a-t-il demandé.

Tout au long de la semaine dernière, M. Fabius a répété qu'on ne

votera pas impunément pour l'opposition et que les salariés qui lui auront apporté leur voix ne devront pas, si elle l'emporte, « venir pleurer » lorsqu'ils seront victimes de la suppression de l'autorisation administrative de licenciement.

M. Pierre Mauroy s'est efforcé, à son tour, au « Club de la presse » d'Europe 1, de sortir du débat sur la cohabitation en attaquant le programme de la droite. MM. Fabius et Jospin esquissent ce que pourrait être le programme des socialistes pour une nouvelle législature, le premier secrétaire du PS parlant même de « distribuer un peu plus de pouvoir d'achat » dès lors que la conjoncture internationale semble devoir le permettre. La « bonne question » permettrait, ainsi, à la gauche de renouer avec une de ses valeurs malmenées depuis trois ans : le progrès social.

Aller jusqu'au bout de ce qui a été voulu en 1981 et, tout compte fait - le prix du dollar et celui du pétrole aidant, - pas trop mal réussi, c'est la lancée sur laquelle M. Mitterrand a placé la campagne des socialistes. Il n'est pas exclu que le chef de l'Etat y intervienne de nouveau, peut-être à la télévision. Les socialistes ressentent, en tout cas, la nécessité, sans sortir du cadre fixé, de renouveler une thématique qui s'essouffle à un mois du vote. M. Jospin devrait tenter d'y contribuer lors de son passage à « L'heure de vérité », sur Antenne 2, le 19 février.

PATRICK JARREAU.

### Le PCF croit possible de créer des dizaines de milliers d'emplois à Paris

Les communistes veulent mettre l'accent sur la question de l'emploi. Après l'Humanité du 13 février, qui a consacré quatre pages centrales à la manière de créer « dix emplois pour un million de chômeurs » - en deux ans, M<sup>me</sup> Gisèle Moreau et M. Henri Malberg, respectivement têtes des listes communistes aux élections législatives et aux élections régionales à Paris, ont donné une conférence de presse sur le même thème, le même jour.

Pour M. Malberg, « le nombre total des emplois dans la capitale a baissé de 105 000 entre 1975 et 1982 » et « la structure des emplois a continué à se modifier au détriment de l'emploi industriel (- 57 000 emplois entre 1978 et 1983) ».

Pour inverser cette tendance, les communistes parisiens, qui estiment qu'un douzième député est « à portée de main » du PCF à Paris si son score est compris entre 7,5 % et 7,8 % des suffrages exprimés (M. Marchais avait réalisé 9,16 % en 1981) et le PCF a fait 6,14 % aux élections européennes de 1984 dans

la capitale), affirment qu'il est possible de créer plusieurs dizaines de milliers d'emplois dans l'électronique, les télécommunications, le textile, l'habillement, la presse-édition, le bâtiment et les travaux publics, les services publics, notamment la police...

O. B.

Traduction et commentaire de André CHASTEL :

G. VASARI : les vies des meilleurs peintres, sculpteurs et architectes.

Tom 9 : avec la vie de MICHEL ANGE

376 p., 175 F

Editions Berger-Levrault

### DANS UN ENTRETIEN AU « DÉBAT »

#### M. Rocard estime qu'une « aventure nouvelle » commence pour la gauche

La revue Le Débat publie un long entretien accordé par M. Michel Rocard à l'historien François Furet. Revenant sur l'itinéraire politique, M. Rocard déclare, à propos des événements de mai et juin 1968 (il était, alors, secrétaire national du PSU) : « Si mai 1968 n'a pas eu pour suite, en France, le passage à « la violence accouchée de l'histoire », comme en Italie ou en Allemagne, ce n'est pas tout à fait par hasard. En contribuant à créer les conditions intellectuel-politiques d'un rejet débridé de la violence à l'italienne ou à l'allemande par ceux ou une partie de ceux qui pouvaient être concernés en France, j'ai le sentiment d'avoir rendu un certain service à mon pays. Le prix en est pour moi une image étrange sur la période : je ne pense pas devoir le regretter. »

M. Rocard résume la notion de « deuxième gauche » et, évoquant son discours de juin 1977, au congrès socialiste de Nantes, sur les « deux cultures » au sein de la gauche, déclare : « Le problème (...) n'était pas tant un problème de deux cultures qu'un problème de deux époques. Car la foi dans l'intervention de l'Etat était partagée aussi bien par la social-démocratie, voire une partie de la droite, que par les communistes. La prétendue deuxième gauche est pour ainsi dire intellectuellement au pouvoir. Mais les problèmes d'instruments, les problèmes de faisabilité restent entiers. C'est là qu'est, aujourd'hui, la nouvelle problématique. »

M. Rocard maintient qu'il avait plaidé auprès de M. Pierre Mauroy, en mai 1981, en faveur d'une dévaluation immédiate du franc. Au sujet de son passage au ministère du Plan, il déclare : « Ces deux années n'ont pas été les plus faciles de ma vie. On prenait des risques économiques excessifs, le socialisme se compromettait dans l'échec, je n'y pouvais rien, et tout le monde croyait en plus que j'étais d'accord parce que je me voulais solidaire. » Il se dit, néanmoins, « très fier » des contrats de plan Etat-régions, qui sont, selon lui, « l'outil d'un changement culturel profond ».

La politique de rigueur, suivie à partir de juin 1982, « a été un succès », estime M. Rocard. De la

gestion de la gauche dans ce ensemble, il retient comme points positifs la décentralisation, les le Anzoux, les réformes judiciaires ; M. Robert Badinter, la politique étrangère et, notamment, sur péenne. M. Rocard expose ensuite longuement, l'intérêt qu'il a pris à diriger le ministère de l'Agriculture et la politique qu'il y a menée.

L'ancien ministre insiste, ensuite sur l'importance du congrès socialiste de Toulouse, « le premier depuis 1905, où le discours écrit du Parti socialiste rejoignait une pratique de gouvernement ». « Le socialisme dit-il, est en train de prendre charge cette découverte que son projet de société plus équitable, la prévention de la délinquance, doit se traduire par des modalités d'application dans lesquelles l'Etat n'est plus l'agent unique, mais incitateur, un organisateur du dialogue social, un canalisateur d'initiatives, en même temps que celui qui affecte une partie des ressources communes à la préparation du long terme par rapport au court terme. Là se limitent les fonctions de l'Etat. C'est un changement fondamental. »

M. Rocard traite, ensuite, de l'application de cette conception à la protection sociale et à l'enseignement et des perspectives qu'elle ouvre sur le plan fiscal. Il estime « plausible » que les sociétés industrialisées soient arrivées à un niveau de pression fiscale maximum, partie, enfin, de l'Europe et de politique de défense de la France. Son intention, dit-il en conclusion est de parler « le langage de la vraie solidarité dans la gestion des difficultés, y compris avec ce que implique comme responsabilité personnelle. Le langage de l'humilité devant la complexité des choses qu'il s'agit d'apprendre à décrire, et à dominer ensemble. Ma aussi le langage de la grandeur, langage d'un pays qui se reconstruit une charge et une mission, et refuse à l'abandon. »

### M. Mauroy : la pagaille

Invité, le dimanche 16 février, du « Club de la presse » d'Europe 1, M. Pierre Mauroy, ancien premier ministre, a affirmé son soutien à l'intervention de l'aviation française au Tchad, en indiquant qu'il s'agissait de « remettre de l'ordre » et de « donner un avertissement ».

Interrogé sur la paternité d'une telle décision en cas de « cohabitation » entre un président de la République et un premier ministre de tendances politiques différentes, M. Mauroy a répondu : « Il n'est pas concevable que, sur une question comme celle-ci, il puisse y avoir des divergences au niveau de l'Etat. »

Si tel était le cas, dit-il, ce serait, juge M. Mauroy, dans une situation (...) extrêmement difficile, pour ne pas dire inextricable. Il appartiendrait alors au président de la République de « prendre les décisions en conséquence », car, pour le maire de Lille, « de par, non seulement [son] expérience, mais ce qui s'est passé depuis

1968 à travers tous les septennats (...), une décision comme celle-ci (...) doit être prise conjointement entre le président de la République et le premier ministre ».

Plus généralement, à propos de la cohabitation, M. Mauroy a jugé : « Ou bien il y a une volonté de cohabiter, et l'exercice du pouvoir peut être assuré, ou bien au contraire ce ne sera pas possible, ce sera alors la pagaille. Il appartiendra au président de prendre les mesures. »

L'ancien premier ministre a encore estimé que le PCF doit, à son tour, après le PS, accepter de passer d'une « culture d'opposition » à une « culture de gouvernement », et assumer ainsi sa « remise à jour ».

Enfin, M. Mauroy a estimé que le programme fiscal de l'opposition - une « provocation », a-t-il dit - revient à faire un cadeau de 15 milliards de francs à trois cent mille contribuables.

# QUEL EST LE PRIX DU PLAISIR ?

De la bactérie à l'homme, l'histoire des modes de reproduction et des rites amoureux.

EDITIONS ODILE JACOB

## JACQUES RUFFIÉ LE SEXE ET LA MORT

EDITIONS ODILE JACOB SEUIL

**saïles**  
**ancophonie**

rents parler français de s'enrichir mutuellement, au lieu de ne regarder toujours que vers Paris.

« On parlera sans doute aussi du Tchad, du Liban, etc. », notait sans enthousiasme un diplomate français. Pourtant, à tout le moins, l'avenir de ces deux pays blessés intéresse directement la francophonie : au Tchad, au fur et à mesure qu'avancent les forces prokadhafiennes, l'arabe remplace le français comme principale langue étrangère dans les écoles. Au Liban, où le français s'est pansoui de pair avec l'arabe, depuis plusieurs générations, l'influence oncarante des intégristes et des yrieus va dans le sens de l'effacement de cette langue, au nom de l'islamisme ou d'un arabisme mal compris.

Les représentants d'autres petits tats francophones se sont plaints à lusieurs reprises, d'autre part, que France ne soit pas en mesure de venir à leurs jeunes télévisions les programmes qu'ils réclament, et notamment des séries éducatives trayingtes, pour apprendre le français. Alors que les Anglo-Saxons, soux un même avant qu'on ne leur amade, offrent toute une variété produits télévisés dans leur propre langue...

Forts de leur machine bien rodée, puissamment équipés par l'industrie culturelle américaine, les pays Commonwealth peuvent consacrer leurs réunions à un examen non-alant des grands dossiers planétaires. La francophonie, elle, doit l'abord raffermir ses assises et ses truments culturels et linguistiques, qui sont sa première raison d'être.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

**IONS EUROPÉENNES**

**pas au complet**  
**te unique**

voirs de ce dernier, devant logiquement rendre caduques ses propres réserves. Mais, à la suite d'un s de la commission des affaires agérées de la Chambre des utés (Le Monde du 16 février), gouvernement italien a finalement idé d'attendre que « tous les res Etats membres de la Communauté aient pris leur décision ».

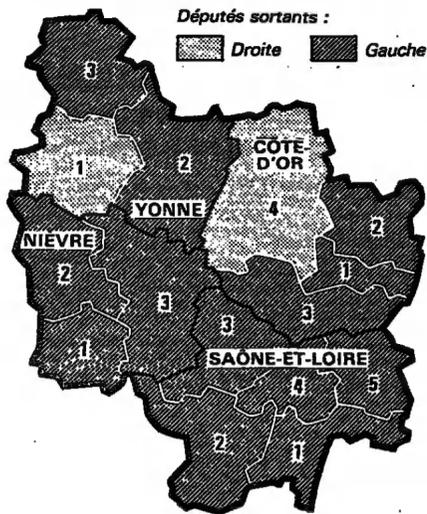
Le revirement est interprété me un geste de mauvaise eur de la part de l'Italie, qui s'écidément insuffisantes les rmes contenues dans l'acte ue ». Quant à la Grèce, elle a une position similaire, mais r des raisons différentes : ènes s'irrite d'une demande de réunion l'amélioration des relations entre EE et la Turquie. - (AFP.)

**yndicat**  
**toute**  
**ien que**

QUOTIDIENNE  
DE LA  
**AFIA**  
D'A NOS JOURS  
DE LEONARDO SCASCA  
IZIO CALLI

322 p.  
89 F

BOURGOGNE



Retour à l'équilibre

La cavée électorale millésime mars 1986 aura le petit goût de vert qui lui confèrent au moins sept nouveaux députés pour les quinze sièges à pourvoir.

Quatre membres du gouvernement sont en lice, dans chacun des quatre départements. C'est l'occasion rêvée pour les oppositions de dresser de sévères réquisitoires contre le bilan de la législature.

La vague rose avait réussi un « carton » : treize députés sur quinze. Le reflux pourrait mettre à quasi-égalité les deux

blocs. Si les résultats législatifs semblent dénués de suspense dans la Côte-d'Or et dans l'Yonne, l'incertitude prévaut pour le sixième siège de la Saône-et-Loire et le troisième de la Nièvre.

L'enjeu régional ne suscite guère de passion, sauf chez les candidats (ce qui est bien la moindre des choses)... et parmi les leaders locaux, qui n'entendent pas laisser tout à fait la bride sur le coup à ceux qu'ils présentent volontiers comme leurs poulains. Les socialistes entretiennent l'espoir de retrouver l'avantage qui leur avait permis d'occuper la présidence du conseil régional

de 1979 à 1983. L'opposition, qui, après deux années de présidence au bénéfice de l'âge, s'est assuré de la majorité après les cantonales de mars 1985, préfère ne pas envisager l'hypothèse où un appoint venu du Front national lui serait nécessaire pour garder l'avantage.

La Bourgogne, « terre d'accueil où il fait bon vivre », ne déroge pas à son image : la campagne électorale se déroule sur fonds de batailles d'affiches et de comptabilisation de la fréquentation des meetings à vedettes nationales, le tout agrémenté d'une guérilla de prospectus à usage psychologique.

L'art du parachute ascensionnel

De notre envoyée spéciale

Dijon. - L'un au Nord, l'autre au Sud. L'un qui vient d'avoir quarante-sept ans, l'autre qui va sur ses quarante et un ans. L'un qui est ministre, l'autre qui pourrait bien le devenir. L'un et l'autre, diplômés de l'Institut de sciences politiques (Bordeaux pour l'un, Paris pour l'autre), ont débarqué en « parachute » dans la vie locale, afin de parfaire leur ascension politique.

Les points communs entre Henri Nallet et Dominique Perben s'arrêtent là si ce n'est que le ministre de l'Agriculture, candidat dans l'Yonne, et le maire de Chalon, tête de liste RPR dans la Saône-et-Loire, mènent une campagne le plus possible sur le terrain, afin de se faire mieux connaître.

Pour le successeur de Michel Rocard à l'Agriculture, il était évident que, si nommé, il lui fallait « faire sanctionner sa responsabilité de ministre » par les électeurs. Certes, mais où ? Les instances du PS avaient pensé à la Haute-Loire. La Dordogne, où habite encore sa mère, avait pensé à lui... La Manche l'aurait comblé. Sa femme en est originaire. Il aurait pu s'offrir de temps en temps à son sport favori (la voile), et il y a gardé « pleins de copains » dans le milieu agricole.

Ce sera l'Yonne. Pierre Joxe, au terme de quelques longues soirées, a fini par lever les réticences des socialistes locaux, qui avaient investi leur sort de la troisième circonscription, Léo Grézard, à plus de 90 %. Ce dernier a trouvé la pile un peu difficile à digérer. Pensez donc : chirurgien, il abandonne en 1981 ses fonctions à l'hôpital pour se retrouver sans rien... à moins qu'il ne soit bientôt nommé conseiller maître à la Cour des comptes. Quant au second sortant socialiste, Roger Lassale, il est tête de liste aux législatives, ce qui lui convient « beaucoup mieux que le mandat législatif », avoue-t-il.

Les grincements de dents, habituels dans la fédération socialiste de l'Yonne, se sont un peu calmés dès lors que le nouvel arrivant s'est montré « décidé à se fixer politiquement dans le département ». Des militants qui n'ont pas voulu « jouer le rôle de béquilles », un ministre qui après tout n'est pas membre du PS, voilà de quoi laisser un certain indépendance à tous. « Je n'ai pas cherché à gérer mon image », assure Henri Nallet. Des conseils la gèrent pour lui. Dans un premier temps, une affiche en gros plan du candidat dans un beau camaïeu de brun et de marron ; dans un second, le même entouré d'une fillette, d'un jeune homme style cadre dynamique, d'une grand-mère... penchés sur un plan. Alliage de l'image de compé-

tence et de tolérance, celle qu'il préfère et que lui conseillent d'ailleurs ses futurs électeurs : « Restez un technicien, ne devenez pas un homme politique ! » Un comble pour ce spécialiste de l'agriculture entré par la petite porte dans les aléas du pouvoir.

Mettant un point d'honneur à « ne pas raconter de salades », il estime que la gauche a rendu à l'agriculture « sa dignité ». Il se désespère à l'idée que la droite revienne au pouvoir : « On recommencera comme avant, c'est-à-dire que l'on recommencera à arracher ». Non, décidément, il estime que l'opposition n'aime pas, contrairement à ce qu'elle prétend, les agriculteurs, car « aimer c'est respecter, et respecter c'est dire la vérité ». Cela ne l'empêche pas d'« être courtisé ».

Nouvel arrivant, il est allé présenter ses civilités aux responsables politiques du département, et notamment à Jean-Pierre Soisson (UDF-RPR), qui conduit la liste d'union de l'opposition. Barrière à Paris, le maire d'Auxerre est unifié sur le terrain, où il donne toutes ses chances à Philippe Auberger, polytechnicien, énarque de quarante-quatre ans, maire RPR de Joigny depuis 1977 et conseiller général depuis quatre ans, de le rejoindre au Palais-Bourbon. Tout serait parfait pour l'opposition « unie », qui, aux régionales, sera conduite par un CNIP, Michel Delprat, si un CDS n'avait décidé de faire dissidence avec un vice-président de la chambre d'agriculture.

Où vous voulez

Si Henri Nallet a collé des affiches pour le radical Raymond Julien en Gironde, Dominique Perben a fait de même dans le Rhône pour le gaulliste de gauche David Rousset. Après un débat de carrière dans la préfecture, celui qui aspire aujourd'hui au leadership de Saône-et-Loire était entré au cabinet de Norbert Ségard, secrétaire d'Etat aux PTT. Après l'échec de 1981, où il penchait pour Valéry Giscard d'Estaing, il rencontre Jacques Chirac. « Je suis prêt à aller où vous voulez et quand vous voulez » : la proposition de ce jeune fantassin a retenu l'attention du président du RPR.

Ses galons, ce Lyonnais d'origine ira donc les chercher en Saône-et-Loire avec pour objectif de faire chuter Pierre Joxe. L'été 1982 aura suffi à convaincre femme et enfants de venir s'installer à Chalon-sur-Saône. A défaut de battre Pierre Joxe, qui avait laissé à son suppléant, Maurice Mathus, le soin de conduire la liste aux élections municipales de 1983, il enlève à une centaine de suffrages près une mairie que les socialistes avaient dirigée pendant cinquante-huit ans.

De part et d'autre du Morvan

Une froide soirée de février et un terre Joxe qui fait à Lionel Jospin des honneurs de la Saône-et-Loire le smpg d'un meeting à Chalon-sur-Saône. « Voilà, Lionel, tu es dans la rance », Montchaïn - en rase ampagne. - desservi par le TGV, symbole de l'avenir dans une région où il y a mal à la conversion. Creusot-haloo-Montceau, le triangle industriel façon dix-neuvième siècle est aujourd'hui le pôle de conversion - hère de la modernisation socialiste totale fin du vingtième.

Perben (RPR). Le Front national, qui a délégué son porte-parole Michel Collinot, s'annonce qu'on ne le compte pas parmi les prétendants à ce sixième siège.

La bataille pour le dernier siège se livre aussi de l'autre côté du Morvan, barrière naturelle qui fait de la Nièvre un département bien peu bourguignon. Négociant là aussi l'ambition du PCF, le PS et l'opposition sont au coude-à-coude. Pierre Bérégovoy, devenu maire de Nevers à la suite de la démission de Daniel Benoit, élu avec six voix d'avance conseiller général il y a un an, et Hervé de Charette (UDF-PR), conseiller municipal de Nevers, se battent pour leur second de liste. Autrement dit, la compétition oppose l'ancien suppléant de François Mitterrand, Bernard Bardin, à Bernard Savy, président de l'Union nationale de la médecine et secrétaire général des Clubs Avenir et Liberté, qui a fait connaissance avec la Nièvre en septembre dernier, quand le RPR, soucieux de se concilier les bonnes grâces des clubs et des socio professionnels, lui a proposé la deuxième place sur la liste d'union, au grand dam des néochiracistes locaux et... de Hervé de Charette lui-même.

André Billardon, numéro deux derrière le ministre de l'Intérieur et de la décentralisation, à qui il a succédé à la présidence du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, onstite que sur les quelque 300 emplois supprimés en 1984 ans le bassin, il en reste moins de 90 à remplacer. Ce député, considéré comme un homme de terrain, connaît : « Dans cette grande aventure, on a bénéficié de la solidarité de la nation. »

L'union en Côte-d'Or est presque une seconde nature dans les rangs de l'opposition. Un seul groupe au conseil général assure une confortable majorité à l'écuménisme Robert Poujade, patron du département et maire de Dijon. « Poujade, oui, Carminat, non », assurent des affiches accolées sur les murs de Dijon au moment de la constitution de la liste. Cette affiche émanait, paraît-il, de membres du RPR peu enthousiastes sur la personnalité du maire de Talant. M. Carminat figure en quatrième place sur la liste commune UDF-RPR, précédé du seul député rescapé de la vague rose, Gilbert Mathus (UDF-PR), et de Lucien Jacob, ancien député app. RPR.

Campagne sauvage aussi sur les affiches socialistes, où Roland Carraz, secrétaire d'Etat à l'enseignement technique et technologique, s'est vu coiffé d'un bonnet d'âne aux côtés de son colistier François Patriat, vétérinaire de son état, avec une bulle : « L'âne et son vétérinaire. »

Un élu pour le PCF dans le département qui fut celui de Waldeck Rochet ? Impossible, assurent d'instinct ceux qui ont été de liste de l'opposition. René Beaumont (UDF-R), président du conseil général depuis un an, qui même campagne rec Marcel Lucotte (UDF-PR), inateur et maire d'Aulun, chef de de aux régionales, et Dominique

Tous pour deux

L'électeur de Saône-et-Loire reconnaîtra-t-il que l'efficacité est du côté du PS pour permettre à Jean-Pierre Worms, troisième de liste, de retrouver son mandat ? Il est beaucoup sollicité, l'électeur, au nom de l'efficacité. Y compris A. Jean Girardon, conseiller général, qui, pour avoir présenté une liste RPR (Rassemblement radical et épublicain), s'est vu exclure du ARG, lequel a délégué la fille du éateur MRG, France Léchenaull, ur la liste socialiste. Quant à André 'ivre, conseiller général communiste du Crensol, qui figure en 'ième position derrière Lucien 'essa, membre du secrétariat fédéral, il constate : « Les gens ont envie des responsables qui parlent haut et ont. Seuls les communistes répondent à cette attente. »

Un élu pour le PCF dans le département qui fut celui de Waldeck Rochet ? Impossible, assurent d'instinct ceux qui ont été de liste de l'opposition. René Beaumont (UDF-R), président du conseil général depuis un an, qui même campagne rec Marcel Lucotte (UDF-PR), inateur et maire d'Aulun, chef de de aux régionales, et Dominique

RÉGIONALES

Président du conseil régional : Marcel Lucotte (UDF-PR)

Nombre de sièges à pourvoir : 55

COTE-D'OR : 16

SAONE-ET-LOIRE : 19

NIÈVRE : 9

YONNE : 11

LÉGISLATIVES

NOMBRE DE SIÈGES A POURVOIR

COTE-D'OR : 5

SAONE-ET-LOIRE : 6

NIÈVRE : 3

YONNE : 3

DÉPUTÉS SORTANTS

COTE-D'OR (4)

Jean Esmonin (PS) suppléant de Roland Carraz, secrétaire d'Etat chargé de l'enseignement technique et technologique Hervé Vauillot (PS) François Patriat (PS) Gilbert Mathus (app. UDF-PR)

NIÈVRE (3)

Engène Teisseire (PS) suppléant de Daniel Benoit, secrétaire d'Etat chargé des personnes âgées de décembre 1982 à juillet 1984 Jacques Hayhays des Etages (PS) Bernard Bardin (PS)

SAONE-ET-LOIRE (5)

Jean-Pierre Worms (PS) Paul Duraffour (MRG) André Billardon (PS) Roger Leborne (PS) suppléant d'André Lotte, décédé le 28 septembre 1984 Maurice Mathus (PS) suppléant de Pierre Joxe ministre de l'Intérieur et de la décentralisation

YONNE (3)

Jean-Pierre Soisson (UDF-PR) Léo Grézard (PS) Roger Lassale (PS)

REPÈRES

COTE-D'OR

PRÉSIDENTIELLE, 1<sup>er</sup> tour (26 avril 1981)

Ins., 299 808 ; abst., 19,42 % ; suff. ex., 238 117. MARCHAIS, 24 066 (10,10) ; MITTERRAND, 72 931 (30,62) ; MITTERRAND + CREPEAU, 76 434 (32,93) ; GISCARD D'ESTAING, 52 864 (22,61) ; CHIRAC, 45 145 (18,95) ; CHIRAC + GARAUD + DEBRÉ, 53 254 (22,36).

LÉGISLATIVES, 1<sup>er</sup> tour (14 juin 1981)

Ins., 300 127 ; abst., 29,37 % ; suff. ex., 209 684 ; PC, 18 620 (8,88) ; PS-MRG, 87 445 (41,70) ; UDF-RPR, 98 337 (46,89).

EUROPÉENNES (17 juin 1984)

Ins., 303 002 ; abst., 44,70 % ; suff. ex., 164 033 ; PC, 10 551 (6,43) ; PS, 36 244 (22,09) ; UDF-RPR, 72 900 (44,44) ; FN, 19 207 (11,70).

NIÈVRE

PRÉSIDENTIELLE, 1<sup>er</sup> tour (26 avril 1981)

Ins., 177 008 ; abst., 18,53 % ; suff. ex., 142 166. MARCHAIS, 21 524 (15,14) ; MITTERRAND, 55 912 (39,32) ; MITTERRAND + CREPEAU, 58 189 (40,93) ; GISCARD D'ESTAING, 32 145 (22,61) ; CHIRAC, 19 388 (13,63) ; CHIRAC + GARAUD + DEBRÉ, 22 608 (15,90).

LÉGISLATIVES, 1<sup>er</sup> tour (14 juin 1981)

Ins., 176 885 ; abst., 29 % ; suff. ex., 123 534. PC, 20 174 (16,33) ; PS, 64 198 (51,96) ; UDF-RPR, 34 708 (28,09).

EUROPÉENNES (17 juin 1984)

Ins., 176 996 ; abst., 42,34 % ; suff. ex., 97 885. PC, 13 472 (13,76) ; PS, 28 296 (28,91) ; UDF-RPR, 34 849 (35,61) ; FN, 7 925 (8,09).

SAONE-ET-LOIRE

PRÉSIDENTIELLE, 1<sup>er</sup> tour (26 avril 1981)

Ins., 388 877 ; abst., 20,30 % ; suff. ex., 304 883. MARCHAIS, 46 143 (15,13) ; MITTERRAND, 85 970 (28,19) ; MITTERRAND + CREPEAU, 47 504 (27,40) ; GISCARD D'ESTAING, 52 965 (30,22) ; CHIRAC, 49 566 (16,25) ; CHIRAC + GARAUD + DEBRÉ, 57 800 (18,95).

LÉGISLATIVES, 1<sup>er</sup> tour (14 juin 1981)

Ins., 389 151 ; abst., 31,36 % ; suff. ex., 263 411. PC, 35 307 (13,40) ; PS-MRG, 119 384 (45,32) ; UDF-RPR, 104 159 (39,54).

EUROPÉENNES (17 juin 1984)

Ins., 391 232 ; abst., 46,52 % ; suff. ex., 201 540. PC, 21 129 (10,48) ; PS, 47 195 (23,41) ; UDF-RPR, 89 289 (44,30) ; FN, 17 244 (8,55).

YONNE

PRÉSIDENTIELLE, 1<sup>er</sup> tour (26 avril 1981)

Ins., 216 357 ; abst., 18,27 % ; suff. ex., 173 555. MARCHAIS, 24 282 (13,99) ; MITTERRAND, 43 672 (25,16) ; MITTERRAND + CREPEAU, 47 504 (27,40) ; GISCARD D'ESTAING, 32 145 (22,61) ; CHIRAC, 30 759 (17,72) ; CHIRAC + GARAUD + DEBRÉ, 36 512 (21,03).

LÉGISLATIVES, 1<sup>er</sup> tour (14 juin 1981)

Ins., 216 495 ; abst., 26,38 % ; suff. ex., 157 209. PC, 26 109 (16,60) ; PS-MRG, 52 951 (33,63) ; UDF-RPR, 66 584 (42,35).

EUROPÉENNES (17 juin 1984)

Ins., 218 764 ; abst., 40,82 % ; suff. ex., 124 329. PC, 12 532 (10,07) ; PS, 22 769 (18,31) ; UDF-RPR, 54 880 (44,14) ; FN, 15 710 (12,63).

Advertisement for European University of America, featuring MBA and AMS programs with contact information for Lone Mountain Campus in San Francisco.

مكزاجن الأصيل

bre

1983. L'opposition, qui, après  
années de présidence au bénéfice de  
s'est assuré de la majorité après les  
élections de mars 1985, préfère ne pas  
hypothéquer un appoint venu du  
extérieur qui serait nécessaire pour  
l'avantage.

nsionnel

commune, ordinateur dans une per-  
manence à deux enjambées de la  
mairie, installée le mois de  
décembre.

ONALES  
Martial Lacotte (UDF-PR)  
SAONE-ET-LOIRE: 19  
YONNE: 11

LATIVES  
SAONE-ET-LOIRE: 6  
YONNE: 3

SORTANTS  
SAONE-ET-LOIRE (5)  
Jean-Pierre Worms (PS)  
Paul Duraffour (MRG)  
André Billaudon (PS)  
Roger Leborne (PS)  
suppléant d'André Lotte,  
déféré le 28 septembre 1984  
Maurice Mathus (PS)  
suppléant de Pierre Joxe  
ministre de l'intérieur  
et de la décentralisation  
YONNE (3)  
Jean-Pierre Solson (UDF-PR)  
Jean-Claude Gréard (PS)  
Roger Lemaire (PS)

JEAN  
UNIVERSITY  
AMERICA  
SAN FRANCISCO, CALIFORNIA  
EU pour l'Europe  
Paris 75001 France  
Administration  
Programme à San Francisco  
International, associant  
par le projet  
18 mois préparant au  
Master of  
San Francisco.  
de l'enseignement  
Information  
Management.  
005 - (1) 46 34 66 06

**SINGAPOUR,  
JAKARTA  
OU SYDNEY.  
UN CONSEIL,  
PARTEZ  
PLUTOT AVEC  
LE BIG BOSS.**

Copyright Bureau



pour Matignon

tir du mois de juillet, le nouveau premier ministre devrait s'assurer que le président de la République ne refuserait pas de la convoquer. La nouvelle Assemblée aura, en tout cas, un programme urgent et chargé à établir - en quelques jours - par des personnalités de son choix, le bilan de la législature socialiste.

ANDRÉ PASSERON

JURY RTL-LE MONDE

Chirac premier ministre

qui démontrera effectivement la solidité de ses intentions. Des hypothèses, nous nous sommes risqués dans une analyse totalement nouvelle: avec un président de la République qui se désolidarise de sa fonction et qui n'aurait plus le pouvoir de fait de chef de la majorité, puisqu'il y aurait une majorité qui ne serait plus la sienne. Dès lors, il perdrait ce pouvoir de chef de la majorité politique, qui est le fondement de son autorité sur le gouvernement.

debats

Picou sympathique

des finances et du budget, M. Pierre Picou, samedi 15 février, à une réunion publique (Bordeaux), s'est estimé flatté d'avoir été nommé « oncle Picou nivermois » par le député communiste, M. François Léotard. « Picou sympathique », a déclaré M. Bérégovery. Il ne faut pas se laisser impressionner. Et s'il lui arrive d'avoir besoin d'aide, il ira vers ceux qui en ont beaucoup trop. Bref, l'oncle Picou est pour tout le monde. Et Léotard veut juste rassurer mille contribuables et au détriment de...

faux amants diaboliques

de la France, M. Roland Dumas, a estimé, à Sarcelles (Nord), que si le RPR et l'UDF se réunissent, la France serait livrée, dès le lendemain, à Chirac et Giscard d'Estaing. « Ce faux couple », a-t-il déclaré, « comment l'opposition communiste peut-elle se défendre? ». M. La Pen et le Front national y prétendent que l'UDF et le RPR ont fait étalage, dans le cadre de leur zizanie...

l'étoile blanche

de la France, samedi après-midi 15 février, a estimé que son parti et les autres en matière d'information ne devaient pas être en retard sur la télévision. « Si cela devait être, nous serions sympathiques et à nos militants de nous en rendre compte », a déclaré le président du Front national...

mat de confiance

du groupe RPR du Sénat, a affirmé, à Paris, que l'opposition risque de se dissoudre si M. Mitterrand dissout la majorité. « On attendra qu'on se casse la tête pour prononcer la dissolution », a-t-il déclaré. « Si cela devait être, nous serions sympathiques et à nos militants de nous en rendre compte », a déclaré le président du Front national...

# LE BIG BOSS AVRAIMENT LA BOSSE DES AFFAIRES.

Photo: Guy Harter

# Société

## JUSTICE

### DANS LES PRISONS D'OUTRE-MER

## A Nouméa : le camp Est, en souvenir du bagne...

Un MATIN envoyé spécial

L'affaire est une curiosité. Le seul bracelet de Nouvelle-Calédonie, L'île d'une prison métropolitaine, s'était révéillé aventureux du Pacifique. L'argent manque, et les mauvaises habitudes reviennent. Il se fait à Nouméa, du jamais vu. C'était en 1981. Rapidement arrêté, il s'écoula quatre ans de prison en 1983 et, depuis, n'a toujours eu d'ennui.

L'anecdote illustre un fait, qui surprend après les manchettes parisiennes sur la sécurité, Nouméa est encore une ville calme et sûre. Une des plus sûres de France, dit en souriant le commissaire Raymond Dematieli, coordonnateur des services de police jusqu'à sa récente promotion au poste central de la Police de l'air et des frontières. La rumeur nouméenne ne dément pas : « Ici, on ne farnais jamais ses fenêtres, on se verrouille jamais sa voiture, on laissait tout grand ouvert. Jusqu'aux événements... »

Jusqu'aux événements, bien sûr. Car, depuis le réveil canaque, depuis le 18 novembre 1984 et ces barrages indépendantistes qui délimitèrent toujours dans les esprits un avant et un après, la peur est dans l'air du temps. Vols, déréglations, cambriolages, et réactions volontaires de la police du paradis. Le directeur de la prison, qui réagit

dans l'attente pénitentiaire, n'a-t-il pas été cambriolé récemment ? Pourtant, ici comme ailleurs, les cambriolages ne correspondent pas à une dégradation de la discipline de Nouméa, crimes et délits ont régressé en 1985 par rapport à 1984 (3 129 contre 3 672).

Toutefois, l'une des particularités tangibles de l'île fut l'insolite soudainement imposé pour la prison. Il y avait un quoi. « Avant, ici, c'était l'enclos, la maison en forme de pénitencier », rappelle Jacques Perraudin, trente-cinq ans, le tout nouveau directeur du camp Est, débarqué l'autonome dernier de la centrale de Saint-Martin-de-Ré, dont il était sous-directeur.

### Les punis au pain sec

Jusqu'à son arrivée, le camp vivait, en effet, sous le régime métropolitain, dans un statut d'exception. Exception qui, à l'occasion, était la raison de l'autonomie : la prison relevait, jusqu'à la récente réforme régionale, du ministère du travail, au sein du gouvernement territorial. Elle était désormais placée sous la responsabilité haut-commissaire, en charge de l'exécutif du territoire.

Ce particularisme pénitentiaire calédonien se traduisait par quelques pratiques originales, comme si le camp Est gardait des stigmates de ce qu'il est historiquement : une butte-témoin du bagne qui contribua à la colonisation du territoire. Jusqu'à quelques-uns des murs du pénitencier - au dix-neuvième siècle - on disait la « importation », il y avait sur la côte de la presqu'île Nou - anciennement une île - face à Nouméa, sur laquelle étaient déportés, dans des conditions fort inhumaines, les condamnés aux travaux forcés.

Le règlement établi en 1976 par l'assemblée territoriale prévoit ainsi que le détenu puni, en mitard, doit en outre subir une « mise au pain » deux jours par semaine, jeudi et dimanche. Le port de la barbe interdit, sauf à deux semaines de la libération. Les détenus ne peuvent recevoir de journaux ni posséder de poste de radio et, surtout, les visiteurs sont enrôlés, ce qui permet aux surveillants d'adapter curieusement les horaires.

Jusqu'à l'arrivée de M. Perraudin, le déjeuner était servi à 9 h 30, le

diner à 15 h et les neuroleptiques distribués pour la nuit à... 22 heures ! « Toilettes, parloirs, repas se passaient très vite entre 7 heures et 9 h. Après, on était tranquille », résume le nouveau directeur, qui a été « à l'école » des archaïsmes. Les repas ont été retardés d'une heure, les visiteurs en prose autorisés, tandis qu'un règlement prévoit que « les agents sont servis, sans restriction, aux heures aux points ».

Jusqu'aux événements, les agents étaient donc tantôt en instruction criminelle de... 1804. Le code de procédure pénale, avec ce qu'il implique de permissions de sortie ou de réductions de peines, était bien prévu, notamment pour les détenus mineurs - 17 actuellement - mais aucun local n'existait pour l'enseignement. « L'instituteur pouvait être véhiculé aussi bien, la plage n'est pas loin », souligne M. Perraudin.

Autre bizarrerie : le territoire territorial des surveillants-chefs, depuis 1983, qui prévoit, pour leur recrutement, deux fois les promotions internes, un tiers par concours externe et un sixième « au choix ». Ces postes étaient avec le statut mental, qui permettait le plus chose inimaginable en France, à un boulanger s'improviser chef gardien de prison. On ne s'étonnera donc pas qu'il ait eu quelques beuveries et la mort, en 1980, d'un détenu récalcitrant, malmené par cinq gardiens qui ne savaient pas des traditionnelles gifles.

### Sortir du Moyen Age

Pourtant, si l'état des locaux influe, en général, sur le climat de la détention, une visite rapide du camp Est suscite une impression dictonaire. Soleil, calme, verdure, arbres flamboyants et alizés rafraîchissants... Alignant au bord de mer bâtiments sans étage, aux murs blanchis à la chaux, l'endroit, à première vue, on a l'impression de se retrouver dans les tropiques amicaux de la prison. Mais la vision des « cases » - on les nomme ainsi - datant du bagne, dans lesquelles sont enfermés, par groupes d'une dizaine, les condamnés, efface rapidement le cliché. C'est vieux, sombre, sans intimité, et il y fait chaud.

Certes, les prévenus et certains condamnés à de courtes peines ont droit à des bâtiments récents, qui

rappellent les normes pénitentiaires occidentales. Mais le vétusté domine le tableau qui, sous l'impulsion de nouveaux directeurs, pourrait être bientôt qu'un mauvais souvenir. Sa venue suit la visite, en janvier 1985, à la demande de M. Pissani, d'un inspecteur général de l'administration pénitentiaire, qui fit un état des lieux avec pour principale préoccupation la sécurité du camp Est. Car l'archaïsme a parfois été la cause des détenu et mal d'écoupe : le 24 décembre dernier, des surveillants furent surpris par la surprise de voir la porte de leur cellule ouverte par un simple coup d'épaulement. Quatre d'entre eux profitèrent de l'occasion. De plus, les sonneries des alarmes sont éloignées des lieux de détention, tandis que les brigades de surveillants par quatre brigades de quatre gardiens seulement.

M. Perraudin, qui succède - entre curiosité - à un inspecteur impitoyable, nommé à la tête du camp par le gouvernement territorial, s'est lancé dans un vaste chantier. Etat des locaux, climat de la détention, formation du personnel : tout est à revoir. A condition que les finances suivent. Or le projet de budget pénitentiaire pour 1986 par le territoire, la régression de six millions de francs CFP (1), réduit les dépenses de nourriture des détenus et ne prévoit rien pour l'entretien des locaux. M. Perraudin, qui se battra, ne décourage pas : « Actuellement, je défile qui conque à faire tourner normalement cette affaire. A moins qu'on accepte de vivre au Moyen Age, avec, en plus, dix évasions par mois ! »

EDWY PLENEL

(1) 1 franc CFP (Comptoir français de la Pacifique) = 5,5 francs français.

## AUX ANTILLES

### « Je suis retombé dans le monde de Zola... »

De notre correspondant

Fort-de-France. - Le spectacle des Antilles et du Guyane pourrait parfois faire croire que l'administration pénitentiaire française est... et rétrograde. Ses maisons restent presque exclusivement des Noirs : français et Noirs étrangers venus de la Dominique, de Sainte-Lucie, du Guyane...

Pas de cootier qui « perdus le toit bercé au palme ». Locaux vétustes, souvent bâtis il y a un siècle ou deux. Des locaux, couverts de grosses cheminées de barbes, de petites « fosses à caca » couvertes de grilles et baptisées « cours », où soixante hommes tentent de tuer le temps dans 80 mètres carrés. Chambres de vingt ou trente hommes, à peine ventilées, malgré le climat tropical, avec des chaises à dos ou des matelas posés par terre. Une douche pour vingt ou trente personnes. Pas de place pour des ateliers de travail.

Fort-de-France, vingt-cinq places théoriques, mais en réalité deux cent cinquante personnes sur vingt-cinq places théoriques. A Fort-de-France, des immeubles voisins (gendarmérie, mairie, direction de l'équipement), on a une vue plongeante sur les prisonniers tentant de jouer au ballon dans les cours, les jours où ils ne servent à rien. A Cayenne, les serrures sont tellement usées qu'il suffit, pour les ouvrir, de connaître la façon de frapper dessus à petits coups ! Les services médicaux et psychiatriques se révèlent à peu près inexistantes, et le personnel, trop peu nombreux, débordé, souvent mal formé, à parfois des attitudes de xénophobie : « Ici, par

les conditions de travail qui sont si dures, on ne peut pas tenir, il se réfugie dans l'absentéisme, ou bien cède au découragement, voire à la méchanceté.

La technique moderne de surveillance : les murs sont trop bas. A Cayenne, un bâtiment privé a été édifié contre un mur de la prison : c'est bien commode pour les évadés.

La nuit, il y a des surveillants à Fort-de-France pour cent cinquante détenus, ce qui est tout juste. Pendant la nuit, vingt-quatre, il peut se passer à peu près tout ce qui se passe pendant le jour. Les évadés sont donc fréquents. De plus, il y a partout une impossibilité matérielle de laisser les détenus aux mains des détenus, malgré la loi.

### « Cet enfer en pleine ville »

A Cayenne, on a vu des gardiens mettre les détenus en cellule ou en cellule sans régler le compte. Les détenus ont le moindre motif. Les normes et les directives en matière d'espace disponibles par détenu, de formation professionnelle des gardiens, des condamnés, de visite des détenus, ou d'incapacités...

L'alimentation se révèle pauvre en général, et antidiabétique. Mais à Cayenne on murmure que des membres du personnel ont fait disparaître l'arsenic du panier, alors qu'à la Caisse des dépôts dorment 380 000 francs appartenant au ministère de la justice et en principe destinés à la prison. Une prison qui a été spoliée d'une partie de ses biens immobiliers et la simple signature d'un surveillant-chef...

Jusqu'à présent, la chancellerie avait refusé le moindre journaliste. On cachait soigneusement et on enter en pleine ville, devant lequel, tous les jours, qui est, par exemple, selon le mot d'un détenu, la prison de Fort-de-France.

En Guadeloupe et en Martinique existent toutefois des projets de construction de prisons « agricoles », hors les villes. En Guayana, il y a la capacité de la prison au quatre-vingt-dix à trois cents places. Le ministère de la justice - qui avait été sensibilisé à nouveau aux problèmes carcéraux des DOM par les événements de Nouvelle-Calédonie - pousse ces projets de son mieux, en dépit des rigoureux budgétaires.

En Martinique, le terrain est acheté. Mais il s'agit moins d'un problème de finances que d'un problème d'esprit. Le projet martiniquais s'est longtemps heurté à l'opposition farouche des associations écologistes parce que quelques hectares de bonne terre seraient retirés à l'agriculture. Sauf à la commune les Ducs, demandera sans doute cinq ou six ans. Jusque-là, les efforts du nouveau directeur de la prison de Fort-de-France, M. Babin, buteront sur l'indigence des locaux, l'insuffisance du personnel, la conception archaïque du bâtiment, dit-il, de l'incarcération qui règne encore autour de lui. « Ici, ajoute M. Babin, je suis retombé dans le monde de Zola », où il est presque impossible d'appuyer à un détenu et un ministre de respecter ». M. Babin rapporte ce propos de l'un de ceux qu'il nomme « nos hommes » : « Parce que nous sommes noirs, vous nous traitez comme du bétail. Vous ne traitez pas ainsi des Blancs. Alors, de temps en temps, notre haine se libère sur votre personnel. »

ÉTIENNE MARIE

## LE SORT DES RAVISSEURS DE M. ALFRED HEINEKEN

### Une manifestation incite M. Jacques Chirac à annuler sa visite à l'île de Saint-Martin

Deux des ravisseurs présumés de l'industriel hollandais Freddy Heineken ont été transférés sur l'île de Saint-Barthélemy et Saint-Martin en présence a provoqué des manifestations et la colère de M. Jacques Chirac en visite dans le département. C'est l'annonce d'un malheur du président de l'île qui, sous prétexte d'empêcher les deux Néerlandais de la métropole, a provoqué une chaîne dont le gouvernement serait pas faire l'économie.

Willem Holleeder et Gerrit Van Hest ont été transférés de l'île de Saint-Barthélemy à l'île de Saint-Martin, pour partie française et partie néerlandaise, sous la surveillance de policiers français et des détectives privés de M. Heineken.

Depuis, les deux Néerlandais ont été successivement assignés à résidence à Beaufort et à Pointe-à-Pitre sous la double surveillance de policiers français et des détectives privés de M. Heineken.

A la fin de la semaine dernière, changement d'affectation : le ministère de l'Intérieur les assigne à résidence dans le département de la Guadeloupe, en plus de l'île principale, compte sept autres îles de la mer des Caraïbes. Arrivés le 13 février à Pointe-à-Pitre, les deux hommes furent assignés à résidence à l'île de Saint-Martin, pour partie française et partie néerlandaise, sur ordre préfectoral, à la Guadeloupe où ils étaient toujours, semble-t-il, lundi 17.

A Saint-Barthélemy, rapporte l'Agence France-Press, les deux ravisseurs présumés n'ont pu le temps d'acheter des matras de bain et de goûter au sable blond et aux eaux turquoise. Les élus de la petite île, inquiets de leur présence et des rumeurs de manifestation, n'avaient qu'une idée : s'en débarrasser. Dans la journée du vendredi 14, le sous-préfet de l'arrondissement, M. Jean-Pierre Hubert les conduisit à Saint-Martin sur son bateau personnel.

### « Une initiative maladroite »

Dans l'île de Saint-Martin, une manifestation éclatait le 15, bloquant la circulation de la ville, pour exiger leur départ. Cette manifestation, organisée dimanche, rapporte un correspondant en Guadeloupe, Fabien Gilles Abitbol, contraignant M. Chirac, en tournée électorale dans la région, à annuler sa visite.

Faisant écho au maire de Saint-Barthélemy qui refusait que le président de la République ne se présente à Saint-Martin, M. Chirac a communiqué :

« Corse : cinq attentats à l'explosif dans des agences de la Société générale. - Cinq attentats à l'explosif ont été commis en Corse pendant la nuit du dimanche 16 au lundi 17 février, entre 0 h 30 et 1 h 30. Les objectifs visés étaient la Société générale de Bastia, Corte, Calvi et L'île-Rousse. Les charges étaient de faible moyenne et ont causé des dégâts, dans tous les cas, sont assez importants. Sur place, les enquêteurs ont découvert des explosifs de l'Ex-FLNC. La Société générale de s'être séparée de la société corse chargée de convoier ses fonds, a profité d'une autre société gérée par des continentaux.

Cette décision du gouvernement, sous réserve qu'elle soit maintenue, est considérée qu'insopportune, qui a conduit à transférer dans le département de la Guadeloupe, et non dans l'île de Saint-Barthélemy, puis à l'île de Saint-Martin, les deux individus soupçonnés d'avoir enlevé une personnalité néerlandaise. Jacques Chirac comprend l'importance de la Guadeloupe et de l'île de Saint-Martin, ainsi que leur réaction qui a obligé le gouvernement à renoncer à son projet. Une fois de plus la presse a fait que les autorités gouvernementales ont abdiqué et renoncé à assumer les responsabilités qui sont les leurs dans un département français. Cette décision du gouvernement socialiste doit être condamnée par tous ceux qui respectent l'Etat, la démocratie et la République.

Cet incident a précédé quelques jours auparavant d'une interrogation. Si, comme on a pu le penser jeudi, la destination finale des deux hommes, choisis par les autorités préfectorales, de Saint-Martin, pour partie française et partie néerlandaise, ne signifiait pas que le gouvernement avait l'intention de les faire enlever à l'île de Saint-Martin, les deux parties de l'île ne seraient pas arrivées sur les deux îles, puisant être interceptés par les néerlandais, soit qu'ils se soient égarés, soit qu'on les ait conduits.

C'est l'opinion selon l'Espoir qui prévalait ces jours derniers à Saint-Martin, et le rapporte notre correspondant à Amsterdam, René Ter Steegh.

### Après la mort de Marc Fasquel

### JOCELYNE BOURDIN EST INCUPEE DE COMPLICITÉ DE MEURTRES ET DE VIOLS

Compagne de Marc Fasquel, mortellement blessé le 14 février à Montbarrier (Tarn-et-Garonne), Jocelyne Bourdin, 32 ans, a été inculpée, dimanche 16 février, par un magistrat instructeur de Montauban, de complicité de meurtres, viols et séquestrations. Après l'interrogatoire de Jocelyne Bourdin, dans les locaux de la gendarmerie de Montbarrier (Tarn-et-Garonne), elle a été inculpée, notamment, de complicité de meurtres, viols, séquestrations et de tentative de meurtre, dans la nuit du 14 au 15 février, à Montbarrier (Tarn-et-Garonne). Mais depuis la fin décembre, une série de viols, séquestrations et meurtres est aussi reprochée au couple en Charente et Loire-Atlantique, dans l'Indre et dans l'Orne, puis en Haute-Garonne et dans les Hautes-Pyrénées. La reconstitution de l'histoire du couple et de ses méfaits pourrait dans ces conditions se révéler longue et difficile.

La condamnation en marge de l'affaire du Coral. - M. Jean-Claude Krief, a dénoncé les déclarations dans l'affaire Coral a été condamné, par défaut, jeudi 13 février, à dix-huit mois d'emprisonnement et 5000 francs d'amende par la troisième chambre correctionnelle de Paris pour avoir volé des imprimés et des documents de services de police et pour en avoir fait un usage déloyal en écriture.

## ENVIRONNEMENT

### EXPLOSION D'UN TRANSFORMATEUR AU PYRALÈNE A SAINT-DIÉ

Une vingtaine de pompiers et d'agents de l'EDF ont subi les effets de l'explosion d'un transformateur électrique, le 16 février, au cours de travaux de maintenance à Saint-Dié (Vosges). C'est un qu'ils procédaient au remplacement du transformateur que les agents de l'EDF ont décelé des vapeurs toxiques dues, semble-t-il, à une explosion à l'intérieur de l'appareil. Le transformateur du site de Saint-Dié est refroidi au pyralène, un liquide inflammable qui, lorsqu'il est porté à haute température, peut dégager en présence d'oxygène des sous-produits toxiques que dioxines et furanes.

Depuis l'accident survenu à Reims dans un immeuble d'habitation, en janvier 1985, l'installation de nouveaux transformateurs au pyralène est proscrite en France (circulaire du 10 septembre 1985). L'Union européenne a adopté la directive européenne qui interdit, à compter du 30 juin 1986, l'implantation d'appareils utilisant des polychlorobiphényles (PCB), fait partie le pyralène.

### La fin de l'innocence Les Etats-Unis de Wilson Reagan DENISE ARTAUD

Le destin fulgurant des Etats-Unis, leur rapide accession aux responsabilités mondiales, leurs difficultés actuelles.

95 F ARMAND COLIN

Plus vite, moins cher !  
c'est NEUBAUER

1000 PEUGEOT en stock  
205-205 GTI-305-309-505  
Ne commandez pas votre nouvelle voiture sans nous avoir téléphoné !  
(conditions spéciales sur 150 véhicules en stock au 18 déc. 1985)

NEUBAUER

1, rue de Châteaudun - 75009-PARIS - 2-22.85.54.34  
227, bd. Anatole-France - 93200-ST-DENIS - 2-48.21.60.21

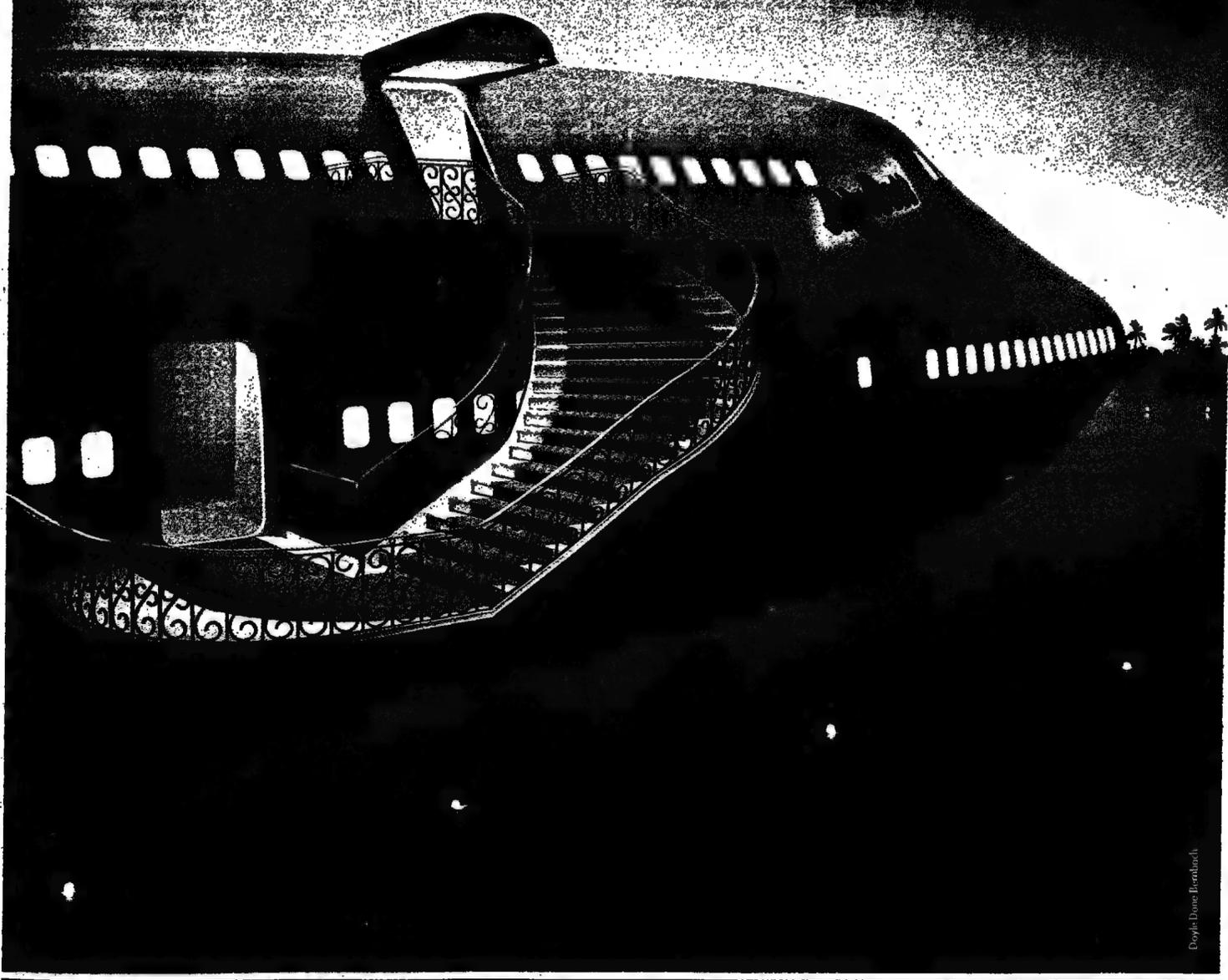


مكنا من الأخبار

RAVISSEURS DE M. ALFRED HEINE  
Station incite M. Jacques Chirac  
sa visite à l'île de Saint-Martin

Chirac condamne sévèrement la  
maladroite qu'invoque le  
consentement de la Guadeloupe, et  
puis à Saint-Martin et Saint-Barthélemy.  
Pointe-à-Pitre, les deux îles  
sont soupçonnées d'avoir eu une  
sonnalité néerlandaise. M.  
Chirac comprend l'émotion  
même par nos compatriotes de  
Guadeloupe et des îles de la  
Martinique, ainsi que leur réaction qui a été  
le gouvernement a renoncé à ce  
projet, une fois de plus la preuve  
faite que les autorités gouvernementales  
ont abdiqué et renoncé à leurs  
responsabilités qui sont  
leurs dans un département français.  
C'est la démission du gouvernement  
socialiste doit être condamnée  
sous ceux qui respectent l'État,  
la démocratie et la République.

# BIG BOSS. LE 747 OU LES HOMMES D'AFFAIRES VOIENT LES CHOSES D'UN PEU PLUS HAUT.



Après la mort  
de Marc Fasquel  
JOCELYNE BOURDIN  
EST INculpÉE DE COMPLIcITÉ  
DE MEURTRES ET DE VOUS  
Compagne de Marc Fasquel, natu-  
rellement blessé le 14 février à  
Montbartier (Tarn-et-Garonne), Jo-  
celyne Bourdin, trente ans, a été le  
culpable, dimanche 10 février, par un  
magistral instructeur M. Mon-  
tan, de compli-cité de meurtres, viols  
et séquestrations.  
Après l'interrogatoire de Jocelyne  
Bourdin, dans les locaux de la pro-  
cureur de Castelarrain (Tarn-  
et-Garonne), deux meurtres, notam-  
ment, sont imputés au couple : celui  
de Josette Godard, trente-huit ans,  
violée, torturée et d'une balle  
dans la tête, dont le corps a été re-  
trouvé le 4 février à Courcelles-sous-  
Choix (Somme) et celui de Ché-  
line Morros, vingt-sept ans, dont le  
corps, nu et ligoté, a été découvert le  
10 février dans un fossé à  
(Tarn-et-Garonne).  
Mais depuis le 31 décembre,  
toute une série de viols, sévices et sé-  
questrations ont aussi reproché au  
couple en Charente, Loire-  
Atlantique, dans l'Indre et dans  
l'Orne, puis en Haute-Garonne et  
dans les Hautes-Pyrénées. La re-  
constitution de l'itinéraire du couple  
de ses milans pourrait dans ce  
scénario se prolonger en diffi-  
cile.

Le 23 février, à 21h10, le premier 747 Big Boss d'UTA décollera de Paris Charles-de-Gaulle. Direction: Bahreïn, Singapour, Jakarta, Sydney, Nouméa.  
Pourquoi ce nom de Big Boss? Parce que le dernier-né des Boeing est à la fois le plus moderne et le plus grand de tous les 747 existants. Et que la célèbre bosse est devenue un véritable pont supérieur, qui abrite aujourd'hui les 42 fauteuils de la super-classe affaires UTA, Galaxy.  
Dans ce monde à part qu'est désormais la Galaxy,

vous découvrirez qu'un voyage d'affaires peut devenir une agréable journée de repos. Et que le luxe, l'espace et le confort que vous propose UTA confirment, plus que jamais, la vocation internationale de la compagnie.  
Avec le Big Boss, avec la création de trois classes bien séparées, Economique, Galaxy, Première de Luxe, UTA prouve, une fois de plus, qu'un passager est avant tout un hôte, un hôte de marque.  
Le 23 février, le premier Big Boss décollera de Paris Charles-de-Gaulle. Et à partir de ce jour-là, pour

les hommes d'affaires qui se rendent vers le Sud-Est Asiatique, rien ne sera plus jamais comme avant.



NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES.

Plus vite,  
moins cher!  
c'est  
NEUBAUER  
TOUT en stock  
305.309.505  
votre nouvelle voiture  
au téléphone!  
en stock au 18 déc. 1985  
NEUBAUER  
75009 PARIS ☎42.85.54.34  
92260 ST DENIS ☎48.21.60.21

# sports

## VOILE

### Des architectures au millième près

De notre envoyé spécial

Perth (Australie occidentale). — Sans avoir à disputer la septième et ultime régata, dimanche 16 février, *Australia-III*, le nouveau bateau du milliardaire Alan Bond barré par Colin Beashel, a remporté le dixième titre mondial de 12 mètres J1 sur le plan d'eau de Fremantle, où débute le 5 octobre les éliminatoires de la Coupe de l'America. Déjà

vainqueur le dimanche précédent, *French-Kiss*, barré par Marc Pajot, s'est imposé dans la dernière manche et termine classé deuxième (78,4 points) au classement général, derrière *New-Zealand* (30,2), *America-II* (36,7) et *Australia-II* (38,4). Dans des conditions de vent (brise de mer de 20 nœuds) plus conformes aux normes saisonnières que les jours précédents, *French-Kiss* a une nouvelle fois fait impression par son potentiel de vitesse, notam-

ment au près. A l'inverse des Australiens, qui n'ont pratiquement rien cassé ni commis d'erreur tactique pendant toute la compétition, les Français ont accumulé les pannes de matériel électronique et les erreurs de voile liés sans doute au réglage tardif de leur mat de remplissage. Ces incidents témoignent du bateau français, manifestement reconçu comme étant le plus original dans sa conception, une marge de progression encourageante dans la perspective de la Coupe de l'America.

trop prendre l'eau et des mats et des gréements renforcés.

A l'indispensable rigueur des données et des calculs, Philippe Briand a joint au pas d'empirisme en essayant de profiter de son expérience acquise avec les bateaux jauge IOR où dans du sel marin ont été effectués des essais de stabilité en mer. C'est ainsi que le *French-Kiss* a été conçu pour résister à la mer. Cela se traduit par un bateau plus large à l'arrière, avec plus de franc-bord devant, et surtout « un ensemble rigide et appendice original » soigneusement travaillé aux regards.

Tous ces détails étranges pourraient laisser penser que le bateau n'a pas été conçu pour être rapide. Or la plupart d'entre eux ont pour but de faciliter les manœuvres et de rendre les portées viables.

#### Changement de programme

Au chapitre des déceptions il faut mentionner les places depuis un an avec deux bateaux. « Je craignais plus le challenge de San-Diego », dit Conner qui le *New-York Yacht Club* qui est une association conservatrice dans ses méthodes. *San-Diego* bénéficie d'ailleurs d'un ascendant psychologique qui fait partie du jeu en match racing. Sans doute n'ont-ils pas voulu l'hypothèse d'un tel challenge.

La prudence reste toutefois de mise, puisque les principaux équipages présents à Fremantle dispo-

sent probablement de nouveaux défis. J1 pour la Coupe de l'America, l'exception est celle de *French-Kiss*. Serge Crasnianski, le promoteur du défi, et Marc Pajot, le barreur, ont en effet annoncé la construction d'un deuxième bateau dont les plans étaient pratiquement terminés. Sa réalisation aurait coûté de 6 à 7 millions de francs et aurait peut-être nécessité des renforts d'effectifs pour sa mise au point et sa préparation.

Ce changement de programme n'inquiète pas trop Philippe Briand. « Nous sommes encore au stade de la discussion », avec *French-Kiss*, qui navigue à peine à l'échelle de son potentiel, dit-il, « nous pouvons envisager d'acquiescer le projet. Mais, les règles et plus encore la préparation de l'équipage et la technique du match racing avec tout ce que cela implique, y compris les réglementations qui font partie du jeu. » Ce potentiel de progression ne l'empêche pourtant pas de rester réaliste. « J'ai trop de respect pour la Coupe de l'America pour penser qu'on peut la gagner en moins de vingt-quatre mois », dit-il. Nous avons choisi une voie originale. C'est plus difficile au départ, mais c'est la seule qui peut porter des fruits à moyen terme.

GÉRARD ALBOUY.

(1) A l'initiative du Comité français pour la Coupe de l'America a été créée une filiale française chargée de concevoir de nouveaux bateaux, de les couler et de réaliser les voiles. Brocheur-Espace, le CNES et le CRAIN de La Rochelle sont les principaux maillons de cette filière.

## AUTOMOBILISME

### Peugeot renoue avec la victoire

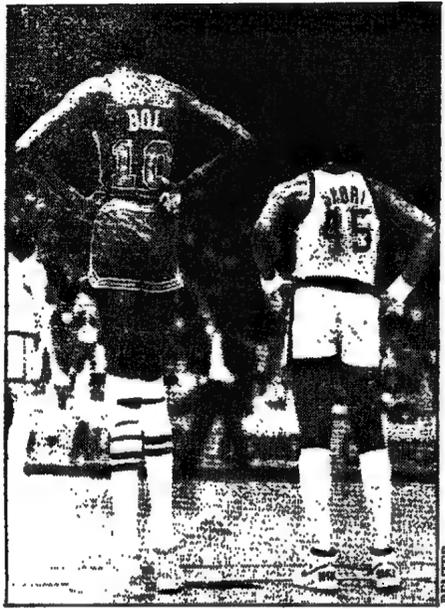
Privés de victoire depuis le rallye finlandais des Mille Lacs au mois d'août dernier, l'écurie Peugeot a renoué avec le succès, dimanche 16 février, en remportant le Rallye de Suède à Karlstad. Sur la ligne d'arrivée, le Finlandais Juha Kankkunen, vingt-sept ans, pour sa deuxième course seulement au volant de la 205 turbo 16i, précédait son compatriote Markku Alan (Lancia Delta S4) de 1 mn 54 s, et le Suédois Kalle Gröndel, sur la nouvelle Ford RS 200, de 6 mn 18 s.

Pour monter sur le podium, les trois pilotes avaient « profité » des abandons successifs de leurs leaders : Timo Salonen (Peugeot), qui fut d'huile dans la septième épreuve spéciale, Henri Toivonen (Lancia) et Stig Blomqvist (Ford), moteurs cassés dans la douzième spéciale.

Cette victoire de la voiture française relance le championnat du monde 1986. Submergé dans la dernière partie du Rallye de Monte-Carlo, la Peugeot 205 a retrouvé la plénitude de ses moyens sur les routes enneigées de Suède. Au classement des constructeurs, la firme de Sochaux rejoint Lancia en tête avec 77 points devant Audi, 69 points. Chez les pilotes, Kankkunen occupe la première place, précédant Toivonen, Blomqvist et Gröndel, tous Finlandais.

## BASKET-BALL

### Hauteur record



Contrairement à ce que son nom pourrait laisser entendre, Short (n° 10) n'est pas petit : le joueur des Warriors mesure 2,01 mètres. Mais il semble bien petit, pourtant, au côté du Soudanais Bol (n° 10), le plus grand joueur de basket-ball américain : le pivot des Bulls, qui a le record des lancers francs, mesure 2,31 mètres. Ce qui n'a pas empêché les Warriors de battre les Bulls 118 à 107.

## BOXE ET RUGBY

### Combattants d'Irlande

L'Irlande — toute l'Irlande, du nord au sud et des catholiques aux protestants — s'est offert le 15 février une grande pinte de « fighting spirit ». L'occasion du match Irlande-Pays de Galles comptant pour le Tournoi des cinq nations puis du combat Barry McGuigan-Daniël Cabrera, titre mondial des poids plume en jeu.

Esprit de combat encore sur le ring du Simonscourt de Dublin. Comme ses compatriotes du Nord et du Sud réunis sur le maillot vert, Barry McGuigan, catholique marié à une protestante, a été adreventement mis en face de l'Américain Danieël Cabrera. Mais pour conserver son titre mondial des plumes (WBA) contre cet adversaire désigné au dernier moment, il dut s'employer sans compter pour amener son adversaire à renoncer au quatorzième round.

Une défaite, une victoire. Pour une fois, l'Irlandais a célébré les deux victoires avec la même ferveur.

## TENNIS

### Le troisième rendez-vous de Tulasne avec Connors

Le Français Thierry Tulasne a eu une excellente performance en éliminant en deux sets (7-5, 6-2) l'Américain Brad Gilbert. Le 15 février en seizième de finale du tournoi de Tulasne (Floride) de 100 000 dollars.

Vainqueur de John McEnroe au tournoi de Memphis (Tennessee) en battant sur le circuit, comme un champion sa première place au tournoi de Tulasne. En effet, il avait atteint l'automne dernier, lors notamment d'une victoire sur Mats Wilander en finale du Tournoi de Barcelone, Tulasne a réussi un match parfait contre l'Américain, constamment pris en jeu par

les coups de la Française, dominatrice dans tous les domaines. Qualifié pour les huitièmes de finale par Noah et Guy Forget, Tulasne devait affronter ce lundi Jimmy Connors. Battu deux fois, lors de leurs deux précédentes rencontres, par « Jimbo », l'ancien champion du monde junior, Tulasne a eu trois fois de meilleures chances.

L'Américain qui, trente-trois ans, n'a pas gagné un set depuis plus de douze mois, n'en a fait accroché par l'Italien Claudio Panatta et l'Américain Brad Gilbert, qui lui ont pris le manche. A l'issue de ce match, le tableau féminin, l'élimination de la Française Catherine Suire (7-5, 6-1) par l'Américaine Evert-Lloyd en seizième de finale.

millième qui fera la différence, car on ne nous demande pas de construire un nouveau bateau, mais le meilleur bateau. Dix-huit mois de travail (d'avril à novembre 1985), 11 000 heures d'efforts avec les concours des ordinateurs et des cinq ingénieurs de chez Dassault, ont permis de concevoir un bateau qui sera permanent et qui sera nécessaire pour concevoir la coupe de *French-Kiss*. « J'ai vécu ces dix-huit mois avec beaucoup d'anxiété », reconnaît Philippe Briand, car si le bateau est mauvais, tous les efforts faits en matière de financement de l'équipage sont vains à l'échéance. C'est le champion du monde qui m'a permis de me libérer.

#### Un esprit de recherche

Le concepteur du *French-Kiss* n'avait pas opté pour la facilité en cherchant l'originalité. « Si on est à la remorque des autres en matière d'idées ou de matériel — par exemple si on achète des voiles américaines (1) comme beaucoup le font, on aura un jour un temps de retard, estime Briand. Il veut mieux avoir sa propre philosophie et créer un ensemble homogène dont on a la maîtrise de tous les éléments. » En abandonnant le plan d'eau de Newport (Rhode-Island), aux sautes de vent imprévisibles, pour la prise de mer régulière (de 15 à 25 nœuds) de Fremantle, la Coupe de l'America a modifié les données de base proposées aux architectes. Il faut affronter une mer plus crénelée et des vents plus soutenus, les bateaux doivent être plus puissants avec des plans de pont différents pour ne pas

## ATHLÉTISME

### La foulée portugaise

Le Belge Vincent Rousseau a remporté dimanche 16 février, dans le parc du Tremblay à Chamigny-sur-Marne, dans la banlieue parisienne, le quatrième cross international de l'équipe, devant le Portugais Fernando Mamede, l'Anglais Tim Hitching et le Français Thierry Watrice. Chez les féminines, la Lyonnaise Annette Sergent s'est imposée devant la Portugaise Albertina Machado.

Fernando Mamede est un cas. A trente-cinq ans, il est toujours aussi vite. En revanche, Des champions d'Europe d'Helsinki en 1971, où il fut éliminé en série du 800 mètres, Jeux olympiques de Los Angeles en 1984, il abandonna sans gloire dans un 10 000 mètres, qui lui était promis, le coureur portugais a manqué tous les grands rendez-vous de sa carrière. En revanche, c'est un boulimique de records. Il détient, depuis le 2 juillet 1984, le record du monde du 10 000 mètres après avoir eu plusieurs fois le record d'Europe à la distance. Depuis ses débuts en compétition, il a battu vingt-quatre fois le record du Portugal sur toutes les distances, depuis le 800 mètres jusqu'au 10 000 mètres.

#### Méthodes naturelles

Quand on lui demande les raisons de cette réussite portugaise dans les courses de demi-fond et d'endurance, Fernando Mamede ne dit pas grand-chose. Comme s'il ne s'était jamais posé la question. « Nous avons un bon naturel », dit-il par réponse. C'est un peu court, mais c'est vrai. L'homme s'appelle Mario Mota Pereira. Il a soixante-quatre ans et depuis une

vingtaine d'années, avec les meilleurs Portugais ont découvert ou formés par lui au Sporting de Lisbonne.

« Je me souviens de Jazy, Wadoux et autres Bernard, il n'a jamais oublié les leçons qu'il a apprises, il y a un quart de siècle, à l'Institut national des sports (INS) de Vincennes. Il adapte les méthodes qu'il a observées à l'étranger aux méthodes portugaises et aux conditions climatiques et physiques de notre pays », explique Fernando Mamede. Le Portugal n'a pas de structures sportives, les méthodes sont simples et naturelles.

Tandis que dans les pays européens les entraîneurs sont devenus des scientifiques, les chercheurs portugais en biochimie, Pereira, l'artisan, le pragmatique, se contente de faire courir ses protégés dans la nature. « 25 à 30 kilomètres par jour en deux séances, matin et soir », précise Mamede, son frère depuis dix-huit ans. Plus dans les montagnes portugaises sur piste. Les résultats sont là : onze fois championnes individuelles de ses athlètes sur piste et sur route, le Sporting de Lisbonne a eu huit fois champion d'Europe des nations en cross-country.

« Je ne suis pas un scientifique », affirme dimanche Fernando Mamede, pour relativiser sa courte défaite derrière le Belge Vincent Rousseau, un spécialiste de la discipline. Pour moi, l'athlétisme, c'est tout la piste, et mon objectif est de remporter une médaille aux championnats d'Europe de Stuttgart en mai prochain. 5 000 mètres ou 10 000 mètres, au choix. A trente-cinq ans, il serait temps pour lui de prendre fin à une longue carrière de revers dans les grandes compétitions. « J'ai tendance à penser que ça va continuer », convient-il. Mais il se souvient : « J'ai commencé à travailler avec un psychologue, mais ça n'a rien cher ni que notre fédération n'a guère de moyens. »

Un européen adoucirait le complexe qu'il traîne comme un lionceau. Carlos Lopes, il le mettrait pas pour faire un point final à sa carrière : « Je pense faire mon premier marathon en septembre à New-York ou à Chicago », annonce-t-il. Au contraire, s'il a inclus l'été ses vacances, il ne verra vaincre comme moyen de démarquer dans la vie, l'athlète semble avoir arrêté à leur apprendre comment s'arrêter. A trente-neuf ans, Carlos Lopes n'a pris qu'une demi-retraite.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

## LES RÉSULTATS

### Athlétisme

RECORDS  
Deux nouvelles performances mondiales ont été réalisées, dimanche 16 février, à Senftenberg au cours des championnats d'Allemagne de l'Est. Martin Kari a battu son record du 300 mètres en 22 s 21 et Minda Drechsel-Dante, la recordwoman du monde du saut en longueur, celui de 100 yards, précédemment détenu par elle en 10 s 26.

### Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE  
NATIONALE I  
(Phase finale premier aller)  
Groupe I  
\*Villeneuve b. Tours 106-71  
\*Limoges b. Orléans 107-96  
\*Monaco b. Châlons 104-86  
\*Aubiers b. Saint-Etienne 104-84  
Classement. — 1. Villeneuve, Antibes, Limoges, Orléans ; 2. Orléans, Châlons, Saint-Etienne ; 3. Tours, 1.

### Football

COUPE DE FRANCE  
Club de quatrième division, a été la principale surprise des seizièmes de finale (matchs aller) en battant à Sète, l'Union de Saint-Gaudens (2 à 0). On note aussi la victoire de Mulhouse à Nice (1 à 0) et les mérites de Metz et de Pont-Saint-Esprit, Evry et Angers face à Marseille, Tours et Laval (0 à 0).

### Handball

CHAMPIONNAT DU MONDE « C »  
La France a retrouvé sa place dans le groupe B et a remporté, samedi 15 février au Portugal, la finale du championnat du monde C face aux Pays-Bas par 29 à 21.  
Hockey sur glace  
CHAMPIONNAT DE FRANCE  
(Coupe Magagnoli)  
\*Français Volants b. Gap 9-5  
Amiens b. Megève 4-3  
Saint-Gervais b. Briançon 11-4  
Classement. — 1. Saint-Gervais, 54 pts ; 2. Français Volants, 40 ; 3.

### Jeux de XIII

Amiens, 33 ; 4. Megève, 33 ; 5. Briançon, 30.  
COUPE DU MONDE  
L'équipe de France de Jeu à XIII, après deux sévères défaites face à la Nouvelle-Zélande, a obtenu un encouragement majeur nul (10 à 10) contre la Grande-Bretagne, dimanche 15 février en Avignon, dans le cadre de la Coupe de France.

### Karaté

CHAMPIONNATS D'EUROPE  
La Française Sophie Berger, championne du monde des poids légers, a obtenu la catégorie des 55 kilos en battant, dimanche 15 février à Bâle (Suisse), la suisse du titre, sa compatriote Catherine Giraudet.

### Rugby

CHAMPIONNAT FIRA  
A' b. Italie

# SCIENCE

## L'EXPLOSION DE CHALLENGER

### Les spécialistes de la commission d'enquête

« Challenger » n'est pas un vaisseau spatial, mais un navire océanique. M. Rogers a été nommé à la tête de la commission d'enquête par le président Reagan. Les spécialistes de la commission d'enquête ont été réunis à Washington pour discuter de la catastrophe.

« Challenger » n'est pas un vaisseau spatial, mais un navire océanique. M. Rogers a été nommé à la tête de la commission d'enquête par le président Reagan. Les spécialistes de la commission d'enquête ont été réunis à Washington pour discuter de la catastrophe.

« Challenger » n'est pas un vaisseau spatial, mais un navire océanique. M. Rogers a été nommé à la tête de la commission d'enquête par le président Reagan. Les spécialistes de la commission d'enquête ont été réunis à Washington pour discuter de la catastrophe.

## M. Giscard d'Estaing sur l'arme à neutrons

M. Giscard d'Estaing a déclaré que la France ne se désolidariserait pas de son alliance avec les États-Unis en matière d'armes nucléaires.

M. Giscard d'Estaing a déclaré que la France ne se désolidariserait pas de son alliance avec les États-Unis en matière d'armes nucléaires.

M. Giscard d'Estaing a déclaré que la France ne se désolidariserait pas de son alliance avec les États-Unis en matière d'armes nucléaires.

M. Giscard d'Estaing a déclaré que la France ne se désolidariserait pas de son alliance avec les États-Unis en matière d'armes nucléaires.



# SCIENCES

## L'EXPLOSION DE CHALLENGER

### Les spécialistes de la NASA écartés de la commission d'enquête

Brutal... de M. William Rogers, président... États-Unis pour analyser l'accident de la navette spatiale Challenger. A... de deux jours d'audition au centre spatial Kennedy, il a déclaré... février... tous les aspects de la décision ayant abouti... Challenger ont... examinés... cours... derniers jours... à conclu... cette décision était vraisemblablement... Le... véritablement... n'est... que pour la forme... le contexte... bien la sévérité... le jugement.

M. Rogers a... demandé que les spécialistes de la NASA... soient exclus de l'équipe interne à la NASA... qui assiste à la commission présidentielle... MM. Jesse Moore, directeur... spatiaux... Smith, directeur du centre Kennedy, Bob Sieck... opérations de lancement... Aldrich, directeur... programme... Houston, seraient les principaux responsables.

La NASA a... été obligée d'accepter... demande... administrateur délégué, M. William Graham, avait réorganisé les... direction... M. William Graham, avait réorganisé les... direction... M. William Graham, avait réorganisé les... direction...

GÉRARD ALBOUY.

(1) L'initiative du Comité français pour la Coupe de l'Amérique a été... une filière française chargée de... voir de nouveaux tissus, de les couper... réaliser les voiles. Brocheur-Espace, le... et le CRAIN de La Rochelle sont les principaux maillons de cette filière.

Je... suis pas un... affirmait dimanche Fernando Mamede, pour relativiser sa coupe... derrière le Belge Vincent Rousseau, un spécialiste de la discipline. Pour moi, l'athlétisme, c'est... tout la piste, et mon objectif est de remporter une médaille... championnats d'Europe de Stuttgart, au mois d'août... 5 000 mètres ou 10 000 mètres, au choix. A trente-cinq ans, il serait temps pour... de mettre fin à... longue durée de... dans les grandes compétitions... J'ai... tendu à... travailler... psychologique, bien que cela coûte cher... que notre félicitation a été... de moyens.

Un titre européen adoucirait le complexe qu'il traîne comme un boulet face à Carlos Lopes. Il se mettrait pas pour autant un jour final à... carrière... Je pense faire mon premier marathon cet automne à New-York ou à Chicago... annonce-t-il au contraire. Si... inculqué à ses concurrents la rage de vaincre comme moyen de dépasser dans... vie. Peut-être semble-t-il oublié de leur apprendre comment s'arrêter. A trente-neuf ans, Carlos Lopes n'a pris qu'une demi-retraite.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

Amiens, 33 ; 4. Megève, 33 ; 5.

**Jeu à XIII**

**Coupe du Monde**

**Karaté**

**Championnats d'Europe**

**Rugby**

**Championnat FIRA**

France A b. Italie

France A b. Italie

France A b. Italie

France A b. Italie

France A b. Italie

France A b. Italie

# ÉDUCATION

## Dans la maternelle selon M. Chevènement

A l'heure maternelle aussi, la... des... 70... terminée. Les nouvelles... publiées en Livre de poche (1) que M. Chevènement a... lundi 17 février... avec le « spontanéisme » qui imprégnait les textes... vignes depuis une dizaine d'années. La maternelle se... une vraie école pour... objectifs définis... en fonction desquels des activités s'organisent... méthode rigoureuse. Le rôle essentiel... du maître, qui est appelé à travailler en équipe, est précisé.

Le nouveau bréviaire de la... veut aussi... une école accueillante, ouverte... modernes,... d'expériences et d'apprentissages essentiels. La nouvelle maternelle... le rôle... élémentaire de celui de la famille... prend en compte la multiplication... d'accueil préscolaires (crèches... d'apprentissage pour... distinguer... c'est... tout un lien d'éducation. Les activités scientifiques et techniques y... introduites. L'apprentissage systématique... la lecture... dans la maternelle... préparer les enfants à... acquérir un... portement de lecteur. Ce Livre de poche... volume de la trilogie... nouveaux programmes (maternelle, école élémentaire, collège et lycée).

On... doute plus sur... point... le propulseur... répété. Il... qu'il ait été retrouvé à... mètres de fond. Le Johnson Sea-Link II, un... sous-marins... poche employé pour la recherche... des débris, a photographié ce qui est supposé être l'épave de ce propulseur.

La maternelle... est obligatoire... fournit aux enfants... moyens à la fois... vivre pleinement

leur âge... développer leurs facultés fondamentales... de se développer progressivement... enseignements... l'école élémentaire.

Dans cette perspective, le... du maître... (une... dans la presque... cas) consiste

le mot d'ordre affirmé par le ministre des... premières pages de son livre traduit... la raison d'être du... texte : préciser les objectifs pour rassurer... mobiliser... institut... (le SNI estime que le texte ouvre « la bonne voie ») et... quelques écrivains pour renforcer la confiance des parents.

PHILIPPE BERNARD.

(1) L'École maternelle, son rôle... mission. Livre de poche, 125 pages, 10,50 F.

**Rompant... le « spontanéisme » des années 70, les nouvelles instructions insistent sur le rôle éducatif... l'enseignement préélémentaire.**

ment datent... 1977. Rédigés... style abstrait, incompréhensible pour les parents et difficilement... les instituteurs... impossible synthèse... connaissances récentes... la psychologie infantile. Le... texte, très pragmatique, concis... accessible au... rejette... les dogmes... affirme... aucune théorie scientifique... ne peut trouver d'application directe dans la pratique pédagogique. Le maître doit désormais tirer son savoir à la fois des acquis scientifiques... la fréquentation quotidienne... aimer, c'est-à-dire... comprendre qu'ils appartiennent à eux-mêmes, mais aussi considérer qu'ils ne peuvent tout découvrir... ils... apprendre des autres enfants. Comme... le programme... l'école élémentaire, toute référence explicite... activités d'éveil... supprimée;... préface parle de « pédagogie de l'activité »... l'expérience... dont l'efficacité se... en... de... compétences acquises... et... performances réalisées.

La maternelle... est obligatoire... fournit aux enfants... moyens à la fois... vivre pleinement

« croiser activités... », à apprendre à... dans, par exemple. Trois objectifs généraux... fixés :

« Scolarité... », c'est-à-dire « donner à l'enfant le sentiment... l'école... » ; « faite pour apprendre, qu'elle a... exigences, au'elle réserve... satisfactions... » ; « Joies... ».

« Socialiser... » pour que l'enfant découvre qu'il peut coopérer... les autres... qu'il prenne... de sa culture.

« Faire apprendre... » en stimulant... l'appétit... le savoir... en développant... capacités... quatre domaines d'activité : les exercices physiques; les activités... communication... d'expression; l'éducation artistique; les activités scientifiques et techniques.

La rigueur, maître... des... instructions, n'exclut pas la diversité... pratiques... des matériels. Les... doivent être aménagés... façon variée, les... repos mis à la disposition... petits, et le... tient... plus fondamentale... qui n'exclut... la rigueur... l'effort. La maternelle reconstruit... M. Chevènement... « respecter chaque enfant (...), encourager... personne... devenir... partie aussi ouvrir grandes... relations... dynamiques... fortes ».

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

# ÉLECTIONS

## Elections de présidents d'Université

M. Michel Cusin, professeur de langue et littérature anglaises, a... élu président de l'université à Lyon-II. Il remplace M. Philippe Lucas, élu le mandat arrivait à expiration. M. Cusin, membre d'une... à la CFDT et des non-syndiqués... voix sur 126 votants.

[Né le 23 février 1933 à Audilly (Haute-Savoie), M. Michel Cusin est agrégé d'anglais. Il a enseigné en lycée puis de 1961 à 1964 à l'université de Lyon. En 1977, il soutient une thèse de poésie contemporaine et oriente ensuite ses recherches vers la linguistique et la sémiologie. Il était depuis 1981 vice-président de l'université, chargé des personnels.]

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

M. Daniel Laurent, médecin, professeur de physiologie, a... mardi 23 janvier au... sur... (40 absences) président de l'université de Paris-Val-de-Marne (Paris-XII). Il succède à M. Gérard Toupance qui avait... été en 1984.

## DÉFENSE

### M. Giscard d'Estaing fonde la sécurité de l'Europe sur l'arme à neutrons et un bouclier antimissiles

M. Valéry Giscard d'Estaing... la politique actuelle de défense, dénonce « le ralentissement de l'effort financier conduisant au déclin de nos moyens de combat classiques » et « l'absence des grandes armes... pour continuer l'adaptation de notre défense à des données stratégiques en pleine évolution », mais que le... et le projet d'un... mobile, le SX, pour les années 90.

L'opinion publique, écrit... M. Giscard d'Estaing, doit savoir que le... produit intérieur brut marchand consacrée à nos dépenses militaires (qui est, selon lui, de 3,73% en 1985) devra reprendre sa progression jusqu'à atteindre, dans une première étape, un niveau de 4%, à partir duquel une évolution future sera réexaminée... s'il y avait changement politique.

Partisan de concilier l'union politique... d'Europe... la prise de conscience, par les Européens, de la personnalité européenne de... l'ancien chef de l'Etat estime que la France doit se préparer à mettre en œuvre « deux niveaux distincts de dissuasion nucléaire » pour faire comprendre à... que le... national ne... pas demeurer... d'une... dans un... renforcement européen.

S'il est vraisemblable que l'emploi massif de... arsenal stratégique... qu'au... d'une... de destruction... espace national, M. Giscard d'Estaing, l'emploi de... ou... de...

dispositif pourrait être envisagé à partir d'une... développement... de nos alliés... « bénéficiaires » (...). Le nouveau développement à prendre en compte est celui de la capacité de destruction directe... l'arme nucléaire tactique sur les forces de bataille adverses. Cela suppose que nous concluons dans la mise en point définitive et la fabrication effective de l'arme nucléaire anti-jeu : l'arme à rayonnement renforcé.

« Un dialogue ouvert »

Il est important de souligner, ajoute M. Giscard d'Estaing, que la progression... la personnalité européenne de défense pourra s'accompagner d'une coopération militaire plus assurée et plus... nos partenaires américains... de l'alliance. « Ce n'est pas un paradoxe, mais une conséquence... la logique de la... », estime-t-il, en citant un exemple qui... d'entretenir, et ce sujet, « un dialogue... avec les... ».

La France, dit l'ancien chef de l'Etat, n'a pas trouvé la réaction adaptée à l'initiative stratégique de défense (IDS), qui est le programme américain de défense... de...

« C'est pourquoi M. Giscard d'Estaing... l'Europe est vulnérable à certains engins soviétiques (missiles à moyenne ou courte portée et... stratégiques) porteurs de charges nucléaires. Le... le développement de moyens d'interception, basés à terre, dans la zone d'arrivée des missiles. Il suggère que la France... l'initiative d'un programme de recherche et d'expérimentation des moyens d'interception des engins visant l'Europe de l'Ouest... Ce programme devrait être élaboré avec les pays disposant des moyens technologiques nécessaires, c'est-à-dire, au premier rang, l'Allemagne fédérale, la Grande-Bretagne et l'Italie. Après une première réflexion, il conviendrait de proposer aux Etats-Unis... coordonner ce programme avec la phase correspondante des recherches... l'IDS, sur une base paritaire... un domaine où la technologie européenne est d'un niveau comparable à la technologie américaine.

« Exporter »

« Enseigner »

« Voyager »

« Exporter »

« Enseigner »

« Voyager »

## EXPOLANGUES 86

4<sup>e</sup> salon des langues, des cultures et de la communication internationale  
3000 m<sup>2</sup> d'exposants, cinq jours qui vont compter pour vos relations internationales

**PROGRAMME DES CONFERENCES**

Le 19/2, à 10 heures : « L'ordinateur pour apprendre les langues »  
Conférence parrainée par l'Agence de l'Informatique « D.J. »  
Le 20/2, à 19 heures : « Connaître les comportements... les attitudes »  
Le 20/2, à 19 heures : « La traduction de haute technicité »  
Conférence parrainée par la société « T.A.O. International »  
Le 21/2, à 10 heures : « Bien entendre pour apprendre une langue »  
Conférence parrainée par la société « A.R.C. Langues »

EXPOLANGUES 1986 : une longue visite s'impose. Du mardi 19 au samedi 23 février 1986 de 10h à 19h.

Grand Palais Paris. Nocturne le 20 février de 19h à 21h.

Organisation : C.E.P. (1) 45.05.14.37.

# Avec Delta Air Lines Paris-Atlanta, sans escale et 100 villes en correspondance aux U.S.A.

Arrivé là-bas, il vous est très facile de prendre une correspondance Delta pour Washington, La Nouvelle-Orléans, Miami, Orlando, Denver, Los Angeles, San Francisco. Au total, ce sont 100 villes américaines que Delta vous offre. Au départ de New York et de Boston.

Delta vous propose aussi de fréquents vols quotidiens vers les villes du Sud des U.S.A.

Pour en savoir plus, appelez votre agence de voyages ou l'agence Delta à Paris. Tél. : (1) 43-35-40-80 Adresse : 34, boulevard des Capucines, 75009 Paris.

DELTA: ALLEZ-Y, NOUS Y ALLONS

DELTA: ALLEZ-Y, NOUS Y ALLONS

DELTA: ALLEZ-Y, NOUS Y ALLONS

DELTA: ALLEZ-Y, NOUS Y ALLONS

DELTA: ALLEZ-Y, NOUS Y ALLONS



ET BILL LASWELL A PARIS versatilité

Les dilettantes ont porté le jazz à sa plus grande gloire, la plus contrastée, la plus habitée par la mort...

EXPOSITION

LA FRESNAYE

Un cubiste aux champs

La Fresnaye dans le campement (1), dans une abbaye entourée de prairies et de bois...

Profitant d'une date anniversaire - La Fresnaye est né en 1885 - et d'une donation inédite, celle de Simone de La Fresnaye...

Ob est le jazz dans l'art. La Fresnaye est né en 1885 et d'une donation inédite...

Seule différence, mais considérable : c'est l'œuvre de l'abbaye de la Fresnaye...

COMMUNICATION

LE LANCEMENT DE LA « 5 »

Défilé de stars

De notre envoyé spécial

Milan. - « Je vis un rêve », dit Elisabeth Torfmann. Et on la comprend. Après avoir joué les femmes-troncs pendant cinq ans sur Antenne 2...

Il n'y a pas de doute, Silvio Berlusconi est un homme d'affaires. Mais il n'est pas seulement un marchand de rêves...

Les autres transfuges sont tous également ravis. Roger Zabel, qu'on a vu aux côtés de Christine Ockrent sur A 2...

« Ce qui m'a séduit, dit-il, c'est le professionnalisme et le souci d'efficacité des Italiens... »

« Vous savez combien j'ai dormi, cette nuit ? », demande le directeur de la « 5 » affalé dans le bureau fonctionnel qu'il occupe aux studios de Canale Cinque...

« C'est le jeu », par exemple, d'Amenda Lora. Ça finit, aux allures d'une Tina Turner...

Certes, le télé-Berlusconi est forcément tributaire de la publicité, d'où elle tire son existence même...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac, et prépare une exposition à Paris, fin février...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

pour toujours tourner la bouton », mais il aimerait que la « 5 » s'invente plus dans d'autres domaines : la science, le cinéma, et ajoute-t-il, « pourquoi pas le jazz ? », son dada à lui.

On n'a pas laissé au public français et recevra les vœux de quatorze télévisions étrangères. Seules la RAI italienne et les trois chaînes publiques françaises ont refusé de se pencher sur le bureau du nouveau...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

TONAL DE JAZZ

vrier chaud

qu'une nuit à y a quatre ans, chef et personnel engagés pour une saison, commandes pour le répertoire, répétitions régulières et nombreuses...

ISÉES

100e TEL

du de andra us fait Quoti- (L'Ex-

35.10

DE

surveill- lence pu NITE - La E PARIS.

259 49

COLLOQUE

LA GÉOGRAPHIE DU CANADA

Lundi 3 et mardi 4 mars, de 9 h à 18 heures. Inscription obligatoire et gratuite. TÈL. : 45-51-35-73, Postes 241 et 342

LE CENTRE CULTUREL DU QUÉBEC

Un rendez-vous avec la création.

- en littérature, en cinéma, en arts d'interprétation, en arts visuels.

Le Centre Culturel du Québec.

- une bibliothèque et un centre de documentation, une cinémathèque, un centre d'expositions, une petite salle de spectacles, un lieu d'échanges et d'animation.

Les Services Culturels du Québec 117, rue du Bac, 75007 Paris

Québec

\* ONJ : à Ermont, le 23.1.86, le 28, dans le cadre de Banquets de

« Panem et circenses »

Même le sénateur Jean Chuzel, retour de Milan où il menait une mission d'étude pour la commission des finances, est tombé sous le charme berlusconien.

Télé-spectacle, télé-chewing-gum, télé-divertissement. Les expressions ne manquent pas pour qualifier une télévision qui vise le grand public...

Un entretien avec M. Berlusconi

(Suite de la première page.)

« Où en sont vos canaux avec la justice italienne ? Je tiens à dire que je suis légiste dans l'âme ! Le jugement d'un seul juge, contestant notre droit de diffuser le même programme simultanément dans plusieurs régions italiennes, a été cassé par les tribunaux de Turin et de Rome. Par la suite, dix autres juges vous ont donné raison. Selon un récent sondage, du reste, 92 % des téléspectateurs sont favorables à la totale liberté des canaux.

« Vous êtes en train d'échouer un véritable empire médiatique. Après la France, il y aura l'Espagne. Où comptez-vous vous retirer ?

« Le vrai défi, c'est de mettre en place une télévision authentiquement européenne pour faire face à celle en provenance des États-Unis, qui menace de nous submerger. Et, pour cela, la France jouera un rôle-clé grâce à son atout : l'IDF1. Nous espérons obtenir un canal de satellite, et nous croyons avoir quelques prétentions à cela. Nous sommes le seul groupe privé à produire quatorze heures de programmes par jour : nous sommes les premiers, donc, par la quantité et par la qualité ! Nous avons déposé notre demande et nous espérons une réponse positive.

Propos recueillis par ALAIN WOODROW.

DANS LES STUDIOS D'AUBERVILLIERS

Alain Gillot-Pétré et ses Français moyens

A qui la mémoire est-elle le plus indispensable : aux médecins, aux hommes politiques ou aux menteurs ? Vous répondrez : aux hommes politiques. Vous avez perdu. C'est aux menteurs qu'elle est le plus nécessaire.

L'heure risque de porter un coup sévère aux journaux de 20 heures. A l'heure du potage, six candidats (trois de chaque sexe) s'affrontent dans un décor tonique et une ambiance chauffée par l'espoir de gagner gros.

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

profitant, d'ailleurs, de l'aubaine pour distribuer leur curriculum vitae aux gens du métier.

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

« C'est beau la vie », elle poursuit sa vocation, sous l'inspiration de Balzac...

JOSÉ FRÈCHES LA GUERRE DES IMAGES Le dossier complet sur l'audiovisuel. L'identité culturelle européenne en péril. un document d'analyse

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX
CYNIQUEMENT VOTRE, L'Esplanade (43-44-57-54), 20 h.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20), 20 h 30 : Le Balcon.
CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer poète, 20 h 30 : Murray Grollman et les Shakspeare en langue.

Les autres salles

COMÉDIE CAUMARTIN (47-43-41-11), 21 h : Ravimant d'Élyse.
DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au secours, elle me veut.
DIX HEURES (46-06-07-40), 22 h : Thèmes de parodie.

Les cafés-théâtres

AU REC FIN (42-66-29-35), 20 h 15 : Tohu-Bahou 2.
BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Arrière-pensées.

Les exclusivités

AMERICAN WARRIOR (A. v.), Forum (42-33-42-20), 20 h 30 : L'Esplanade.
BEAUBOURG (42-77-12-33), Châteauneuf (42-77-12-33) : Châteauneuf.

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES SPECTACLES NOUVEAUX
CYNIQUEMENT VOTRE, L'Esplanade (43-44-57-54), 20 h.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20), 20 h 30 : Le Balcon.
CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer poète, 20 h 30 : Murray Grollman et les Shakspeare en langue.

Les autres salles

COMÉDIE CAUMARTIN (47-43-41-11), 21 h : Ravimant d'Élyse.
DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au secours, elle me veut.
DIX HEURES (46-06-07-40), 22 h : Thèmes de parodie.

Les cafés-théâtres

AU REC FIN (42-66-29-35), 20 h 15 : Tohu-Bahou 2.
BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Arrière-pensées.

Les exclusivités

AMERICAN WARRIOR (A. v.), Forum (42-33-42-20), 20 h 30 : L'Esplanade.
BEAUBOURG (42-77-12-33), Châteauneuf (42-77-12-33) : Châteauneuf.

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20
Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes du dossier (de 11 h à 21 h) sauf dimanches et jours fériés.

Lundi 17 février

LA MAIN DANS L'OMBRE (A.L. v.), Le Bonheur, 19 (42-71-52-36).
LE MÉDECIN DE GAFIRE (Mallon-Nigron, v.o.), Les 3 Luxembourg, 19 (42-33-97-77).
MORT SUR LE GRILL (A.L. v.), UGC Montparnasse, 19 (42-74-94-94).

LES FILMS NOUVEAUX

LA GITANE, film français, Philippe de Broca, Forum, 11 (43-57-90-81).
RICHIELEN, 19 (43-57-90-81).
JULIETTE BEAUGRENELLE, 19 (43-57-90-81).

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES SPECTACLES NOUVEAUX
CYNIQUEMENT VOTRE, L'Esplanade (43-44-57-54), 20 h.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20), 20 h 30 : Le Balcon.
CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer poète, 20 h 30 : Murray Grollman et les Shakspeare en langue.

Les autres salles

COMÉDIE CAUMARTIN (47-43-41-11), 21 h : Ravimant d'Élyse.
DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au secours, elle me veut.
DIX HEURES (46-06-07-40), 22 h : Thèmes de parodie.

Les cafés-théâtres

AU REC FIN (42-66-29-35), 20 h 15 : Tohu-Bahou 2.
BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Arrière-pensées.

Les exclusivités

AMERICAN WARRIOR (A. v.), Forum (42-33-42-20), 20 h 30 : L'Esplanade.
BEAUBOURG (42-77-12-33), Châteauneuf (42-77-12-33) : Châteauneuf.

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES SPECTACLES NOUVEAUX
CYNIQUEMENT VOTRE, L'Esplanade (43-44-57-54), 20 h.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20), 20 h 30 : Le Balcon.
CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer poète, 20 h 30 : Murray Grollman et les Shakspeare en langue.

Les autres salles

COMÉDIE CAUMARTIN (47-43-41-11), 21 h : Ravimant d'Élyse.
DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au secours, elle me veut.
DIX HEURES (46-06-07-40), 22 h : Thèmes de parodie.

Les cafés-théâtres

AU REC FIN (42-66-29-35), 20 h 15 : Tohu-Bahou 2.
BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Arrière-pensées.

Les exclusivités

AMERICAN WARRIOR (A. v.), Forum (42-33-42-20), 20 h 30 : L'Esplanade.
BEAUBOURG (42-77-12-33), Châteauneuf (42-77-12-33) : Châteauneuf.

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES SPECTACLES NOUVEAUX
CYNIQUEMENT VOTRE, L'Esplanade (43-44-57-54), 20 h.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20), 20 h 30 : Le Balcon.
CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer poète, 20 h 30 : Murray Grollman et les Shakspeare en langue.

Les autres salles

COMÉDIE CAUMARTIN (47-43-41-11), 21 h : Ravimant d'Élyse.
DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au secours, elle me veut.
DIX HEURES (46-06-07-40), 22 h : Thèmes de parodie.

Les cafés-théâtres

AU REC FIN (42-66-29-35), 20 h 15 : Tohu-Bahou 2.
BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Arrière-pensées.

Les exclusivités

AMERICAN WARRIOR (A. v.), Forum (42-33-42-20), 20 h 30 : L'Esplanade.
BEAUBOURG (42-77-12-33), Châteauneuf (42-77-12-33) : Châteauneuf.

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES SPECTACLES NOUVEAUX
CYNIQUEMENT VOTRE, L'Esplanade (43-44-57-54), 20 h.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (42-96-10-20), 20 h 30 : Le Balcon.
CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Foyer poète, 20 h 30 : Murray Grollman et les Shakspeare en langue.

Les autres salles

COMÉDIE CAUMARTIN (47-43-41-11), 21 h : Ravimant d'Élyse.
DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Au secours, elle me veut.
DIX HEURES (46-06-07-40), 22 h : Thèmes de parodie.

Les cafés-théâtres

AU REC FIN (42-66-29-35), 20 h 15 : Tohu-Bahou 2.
BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), 20 h 15 : Arrière-pensées.

Les exclusivités

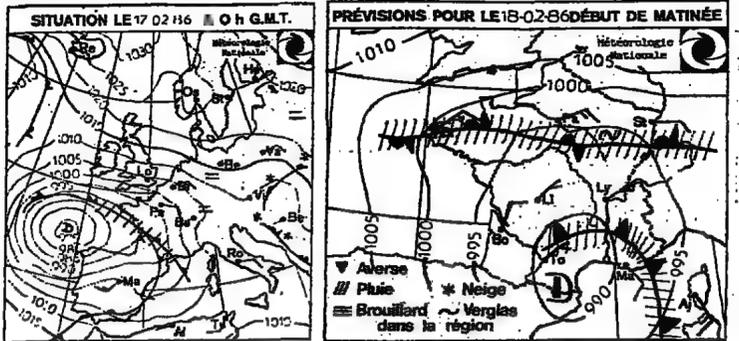
AMERICAN WARRIOR (A. v.), Forum (42-33-42-20), 20 h 30 : L'Esplanade.
BEAUBOURG (42-77-12-33), Châteauneuf (42-77-12-33) : Châteauneuf.

LES SPECTACLES NOUVEAUX

LES SPECTACLES NOUVEAUX
CYNIQUEMENT VOTRE, L'Esplanade (43-44-57-54), 20 h.

RADIO-TÉLÉVISION INFORMATIONS « SERVICES »

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France le mardi 18 février et le mercredi 19 février...

Les vents, faibles à modérés en général, souffleront assez fort de secteur est...

Températures relevées à l'étranger: Alger, 21 et 11; Genève, 4 et 0; Lis-bonne, 18 et 9; Londres, 2 et 0...

PARIS EN VISITES

MARDI 18 FÉVRIER. Coins ignorés à vieux Montmartre, 14 h 30, métro Lamarck-Claudel...

La messe des Cordeliers, des Beaurvais et de la Savonnerie, 14 h 30, 42, avenue des Cordeliers...

CONFÉRENCES

ENA, 13, rue de l'Université, amph Jean-Moulin: La Banque française dans les années 90...

EN BREF

CIRCULATION FERMETURE D'UN PONT DANS LE VAL-DE-MARNE. Le pont suspendu du Port à l'Anglais, qui soutient le pont de la Chapelle...

COLLOQUE

HISTOIRE DES PROGRAMMES ET DES JEUX À LA RADIO-TÉLÉVISION. Les sociétés d'émission de la radiodiffusion et de la télévision...

EXPOSITION

OBJETS DU TROISIÈME TYPE. Des objets musicaux, des mouffes qui éclairent, une cravate qui change de couleur...

ART ET COMMUNICATION

Le mardi du premier colloque en Europe sur « Art et Communication » organisé en octobre 1985...

HANDICAPÉS

PANNEAUX EN BRILLE À ANTIÈRES. Pour faciliter la vie par les non-voyants de son église...

VOYAGES

LES PROVINCES FRANÇAISES AU MAROC. Du 10 au 20 avril, les Normands, les Bretons, les Basques...

CONSUMATION

LA CIGOGNE SUR MINITEL. Le Centre télématique d'information des consommateurs (CTIC), créé par Minitel...

TOURISME

HOTELS SUR MINITEL. Depuis le 5 février, il est possible en consultant le Minitel de connaître les prix, les équipements, les services, les activités...

VU Les milliards de la campagne

Savez-vous ce que coûtent les élections de mars 1986? Entre 600 millions et 1 milliard de francs, pas de quoi se faire peur...

Lundi 17 février

- PREMIÈRE CHAÎNE: TF1. 20 h 35 Spécial étoiles et toilettes (M. J. H. et O. H. 50). Le magazine de F. Mitterrand et M. Jonhadow fête le cinquantième anniversaire de la Cinéma-Action...

Mardi 18 février

- PREMIÈRE CHAÎNE: TF1. 20 h 35 Les grands écrans de TF1: ABS, où? J'accuse! Téli-film de J. P. P. et dialogues J.-P. Gallard, avec J. Mailhan, J.-P. Darras, F. David...

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 17 FÉVRIER. Pierre Joxe, ministre de l'Intérieur et de la décentralisation, invité à l'émission « Face au public », sur France-Inter, le 19 h 15.

LE MONDE SCIENCES

Le Monde SCIENCES. Informations scientifiques et techniques.

Vertical sidebar containing various program listings and details for different channels and times.



# Grands dictionnaires Puf: les mots qui ouvrent le savoir.

### Linique pour vieillards

... en outre les décès de pensionnaires survenant dans des conditions suspectes, ce rapport a été transmis, pour information, au parquet de Lyon. La direction de l'établissement qualifie de tendancieuse les conclusions du rapport. On indique d'autre part une bonne source, que l'IGAS mène actuellement d'autres enquêtes sur des établissements similaires à Paris et dans la banlieue parisienne.

### Officiel

### En cause

### Le séjour

### à Lyon.

... ayant donné

... vers en jan-

... une autori-

... le syndicat

... à particulier

... en cinq ans

... (arante-neuf)

... ombre n'était

... Après l'aug-

... e journée en

... défense des

... un conflit

... attaque la

... est rapide-

... enquête est

... générale

... ale qui abou-

... rapport de

... ori de non-

... constat est

... du centre,

... nommée la

Quant aux pensionnaires, ils paraissent en fait l'objet de soins et de surveillance. Aucun d'entre eux n'a été critiqué à la suite de sa conduite. L'ensemble de ces personnes âgées moyennant 220.000 francs par jour.

JEAN-YVES NAU.

### RELIGION

### TURIN FAIT LA GUERRE AU DIABLE

Avec deux millions d'habitants, le plus grand diocèse d'Italie, Turin se mobilise contre le diable. Son archevêque, le cardinal Ballestrero, veut de nommer six exorcistes - au lieu de trois précédemment - pour répondre, semaine après semaine, à ses besoins.

Face à la concurrence des exorcistes amateurs, le cardinal Ratzinger, prêtre de la Congrégation pour la doctrine de la foi, vient d'ordonner à tous les évêques que « quiconque ne peut prononcer ces exorcismes s'il n'a pas obtenu une permission de l'évêque ».

L'exorciste, dit encore le nouveau code de droit canon, doit être « un prêtre ».

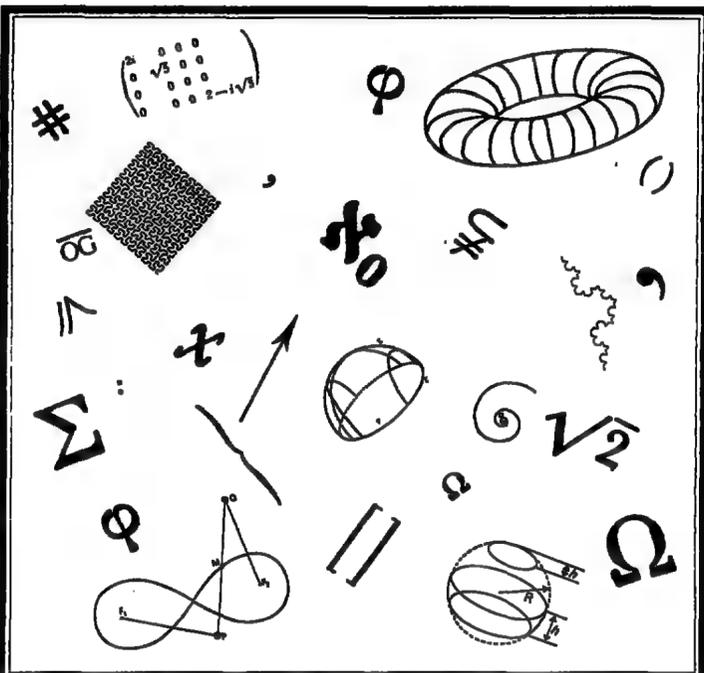
Le rituel, dérivé des invocations « sainte ou concile de Trente, mais un nouveau est en préparation. Les exorcistes ont surtout un rôle de diagnostic, chez un possédé si son cas relève véritablement du démon.



### Dictionnaire étymologique de la langue française

Par Oscar Bloch et Walter von Wartburg

Expliquer ne consiste pas à chercher le lien primitif qui existerait entre le signe et ce qu'il exprime, mais à retracer l'histoire des mots depuis leurs racines jusqu'à leurs acceptions les plus complexes. Les auteurs de ce dictionnaire se sont efforcés de distinguer ce qui relève de la tradition latine, ce qui vient du vieux français autochtone, d'emprunts étrangers ou d'arbitraires, parfois à un seul écrivain. Le langage retrouve toute sa couleur et chaque mot se charge de sève. Plus de 1200 entrées.



### Dictionnaire des mathématiques

Par Alain Borel et Michel George, sous la direction de François Le Lionnais

Ce dictionnaire rassemble des informations très diverses que les publics auxquels il s'adresse. De la règle de trois des écoliers aux groupes sporadiques ou au retournement de la sphère, ce dictionnaire traite de l'ensemble des mathématiques : logique, ensembles, arithmétique, combinatoire, graphes, algèbre, géométrie, analyse, topologie... L'utilisateur trouvera dans les exemples et les définitions, prolongés par des commentaires qui en élargissent l'impact, une incitation à la réflexion. 760 mots clés, 700 illustrations.



### Dictionnaire des philosophes

Dirigé par Denis Huisman

Le premier dictionnaire des philosophes de l'Antiquité à nos jours. Confronter chaque philosophe à sa vie d'homme, instituer chaque philosophe dans son rôle de penseur, placer chaque philosophe sous le jugement de l'autre et d'autres, tel est le projet de ce dictionnaire des philosophes de tous les pays, de tous les temps. Général et particulier, universel et singulier, le dictionnaire des philosophes dont l'espérance est toute l'humanité nous est indispensable : à défaut de donner toutes les réponses, il pose toutes les questions.



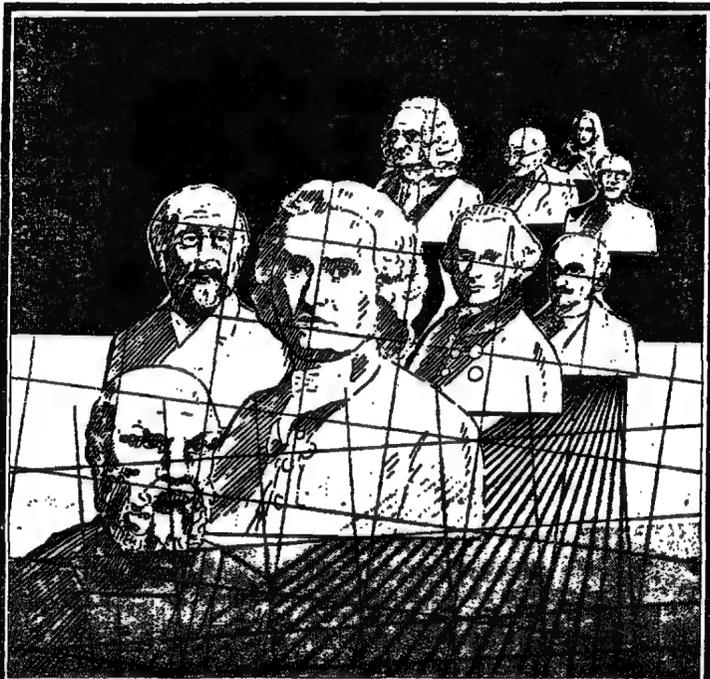
### Vocabulaire de la psychanalyse

Par Jean Laplanche et Jean-Bertrand Pontal

Ce livre se différencie d'une encyclopédie : il n'est autre chose qu'un vocabulaire. Car l'interrogation sur les mots, la mise en place des concepts, l'étude de leur évolution conduisent nécessairement à dégager la problématique freudienne, plus souvent invoquée que mise au jour, qui marque toute la culture contemporaine. Est ici analysé l'ensemble de l'appareil conceptuel de la psychanalyse. Le vocabulaire de la psychanalyse constitue aussi un apport original à la pensée psychanalytique. Plus de 300 entrées.

Le mercredi...  
SA...  
balade...  
gait...  
u...  
n, Yannick...  
sur...  
de décès...  
te...  
meur...  
1986, dans...  
ura lion à...  
ements...  
é...  
profonde...  
personnes...  
solidarité...  
rapport...  
faits et sa...  
leur ont...  
d'affec...  
verses...  
vers la...  
ice, Edith...  
février, à...  
l'ordre de...  
Rebé

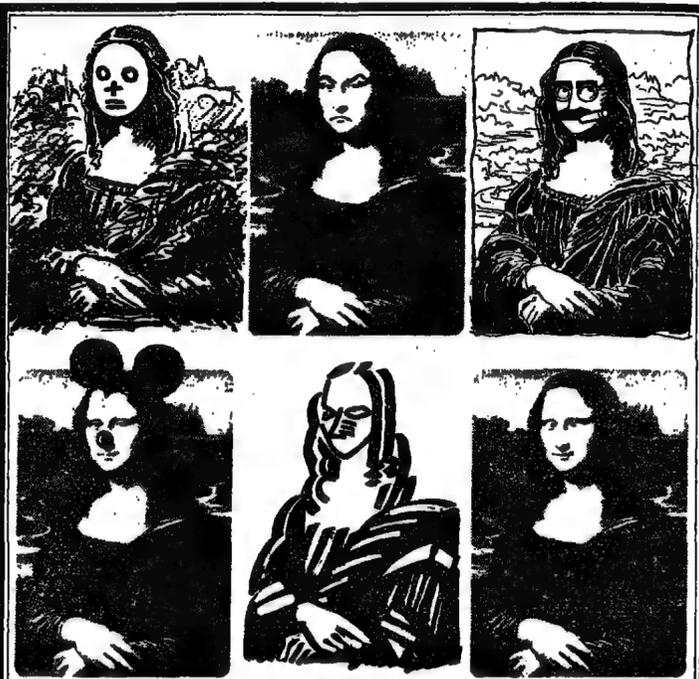
**E**N plus des 16 ouvrages illustrés dans ces pages, figurent également dans la collection **Grands Dictionnaires** les volumes suivants: Dictionnaire du bridge par Georges Versini. — Dictionnaire de démographie par Roland Pressat. — Dictionnaire des échecs par François Le Lionnais et Ernst Maëget. — Vocabulaire de l'éducation sous la direction de Gaston Mialaret. — Dictionnaire de l'évaluation et de la recherche en éducation par Gilbert de



**Vocabulaire technique et critique de la philosophie**

Par André Laks et avec la collaboration de la société française de philosophie

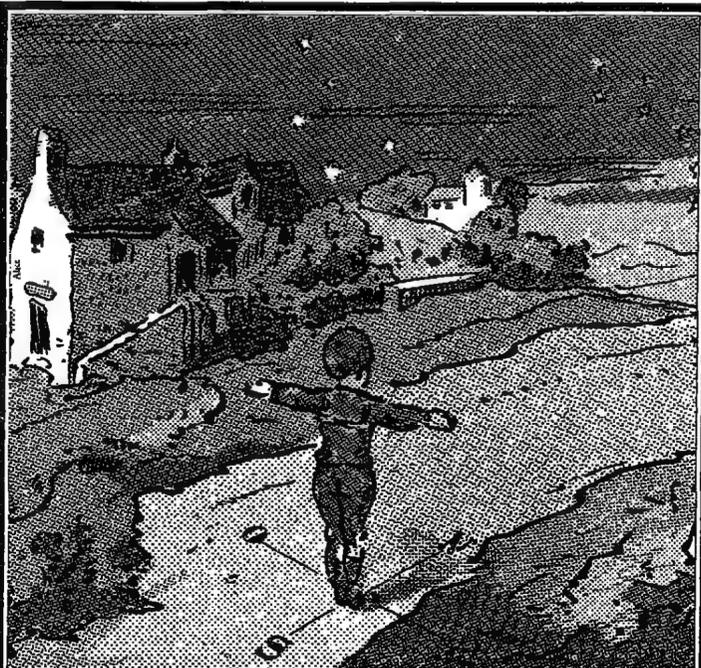
Etudier les termes philosophiques dont le sens présente un intérêt fondamental; présenter des définitions sémantiques propres à éclairer la signification d'un mot et à écarter autant que possible les erreurs; donner des renseignements historiques, bibliographiques, documentaires; affirmer la valeur du langage philosophique: tels ont été les buts des auteurs du présent vocabulaire qui ont eu pour souci, enfin, d'inclure également la terminologie existentialiste et celle de la philosophie des sciences. **puf**



**Dictionnaire d'histoire de l'art**

Par Jean-Pierre Néraudeau

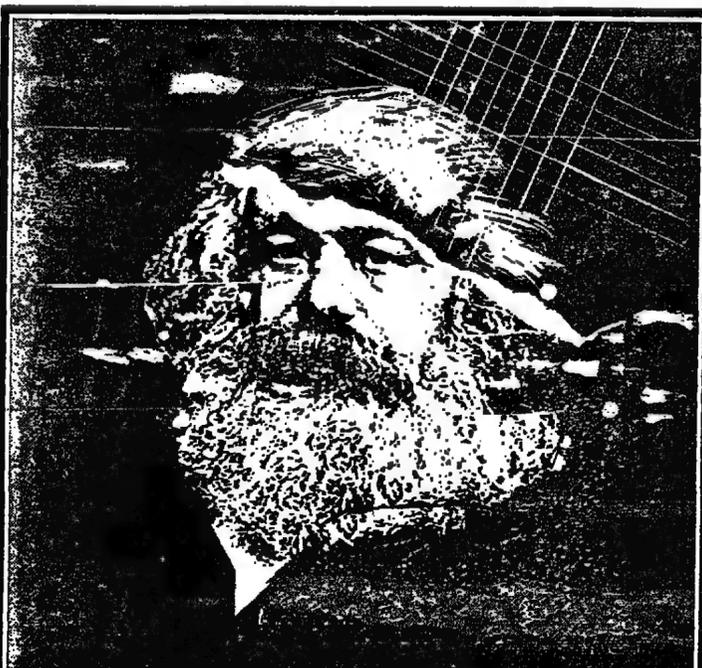
Ce dictionnaire offre un vocabulaire de base permettant de nommer les éléments constitutifs d'une œuvre d'art et de la décrire, depuis sa conception jusqu'à sa présence dans la rue. Plus qu'un lexique, ce livre propose une réflexion sur les mots qui est le premier pas vers une réflexion plus large sur les choses qu'ils désignent et leur insertion dans l'histoire générale de la civilisation. C'est une invitation à prendre possession des œuvres en apprenant à les regarder et à voir en elles l'aboutissement d'une lutte entre un homme et une matière. **puf**



**Dictionnaire de la géographie**

Sous la direction de Pierre George

Puisant dans le vocabulaire de nombreuses disciplines voisines, la géographie avait besoin d'un dictionnaire bien à elle. La pédagogie de la géographie repose sur un langage et sur un patrimoine de définitions, fruit de longues discussions, d'accords et de conventions. C'est ce patrimoine dont le présent dictionnaire fait l'inventaire. Plus qu'un simple instrument de référence, il constitue une introduction épistémologique et méthodologique à l'étude de la géographie. Plus de 1000 entrées, 57 illustrations. **puf**



**Dictionnaire critique du marxisme**

Publié sous la direction de Georges Labica et Gérard Bensussan

La qualité de l'accueil réservé à cet ouvrage, a conduit les auteurs à une refonte faite d'approfondissements, de compléments nombreux et de mises à jour. L'ouvrage constitue donc une véritable "somme", comportant désormais près de 500 "entrées". Chaque définition propose une histoire du terme, de la notion ou du concept, non seulement selon ses diverses occurrences chez Marx et Engels, mais aussi dans le devenir, fût-il contradictoire de la théorie et de ses principaux représentants, jusqu'à nos jours. **puf**

Landsheere. — Vocabulaire technique par André Le Mounin. — Vocabulaire de la mythologie philosophique par Pa...



**Manuel alphabétique de psychologie**

Par Raymond Esquirol. 5<sup>e</sup> édition refondue sous la direction de Antoine Porot. Par 20 ans, Antoine Porot lançait un préambule afin de favoriser l'abord de ces d'innombrables responsables. L'ouvrage ont... Les quelque mille articles qui le composent regroupés en soixante-dix rubriques. Au... à cette dernière édition, entièrement nouve...



**Dictionnaire critique de la méthode sociologique**

Par Raymond Esquirol

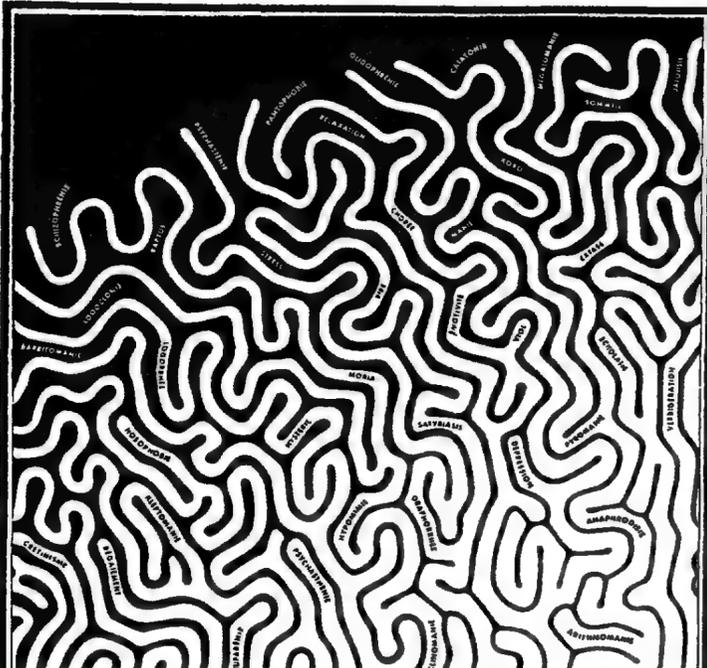
Trois règles de la méthode sociologique: se garder d'expliquer les phénomènes sociaux en termes de la "totalité" dont relèvent ces phénomènes d'agrégation ou de composition; éviter les théories générales. Ni encyclopédique d'aborder les questions fondamentales de la...

ment dans la collection  
du bridge par George  
onnaire des échecs par  
s la direction de Gaston  
ication par Gilbert de

Landsheere. — Vocabulaire éthologique par Armin Heymer. — Dictionnaire de l'informatique par André Le Garff. — Dictionnaire de la linguistique sous la direction de Georges Mounin. — Vocabulaire du marxisme (français-allemand) par Gérard Bekerman. — Dictionnaire de la mythologie grecque et romaine par Pierre Grimal. — Dictionnaire de la langue philosophique par Paul Foulquié. — Dictionnaire de poésie et de rhétorique par Henri Morier.

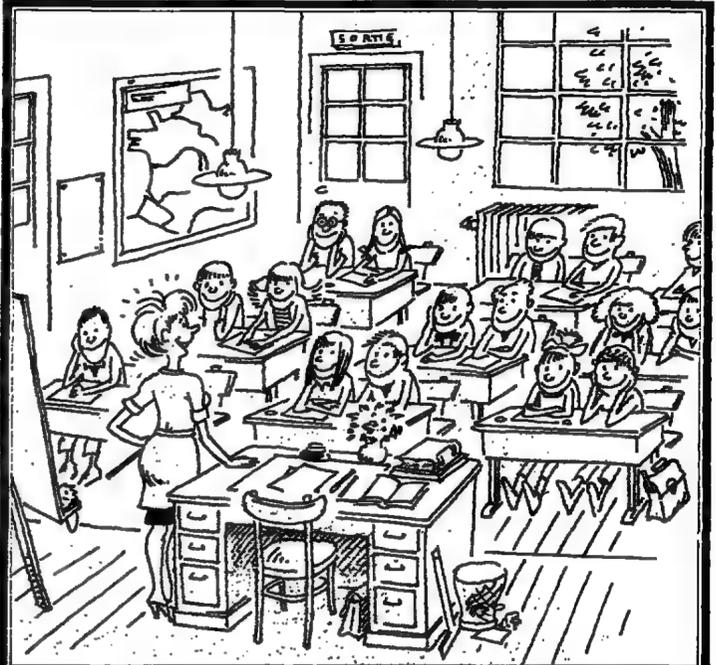


**Histoire de l'art**  
Néron-Zau  
... de nommer les éléments constitués  
... jusqu'à sa présence dans la rue. Plus  
... les mots qui est le premier pas vers une  
... leur insertion dans l'histoire générale de  
... sion des œuvres en apprenant à les  
... entre un homme et une matière. **pufl**



**Manuel alphabétique de psychiatrie clinique et thérapeutique**

Par Antoine Porot  
6<sup>e</sup> édition refondue — la direction de Maurice Porot, Jean Sutter, Yves Pélissier  
Il y a trente ans, Antoine Porot lançait une présentation originale et nouvelle du savoir en psychiatrie afin de favoriser l'abord de cette discipline aux étudiants et aux médecins. Aujourd'hui, les responsables de l'ouvrage ont jugé nécessaire de le remanier de fond en comble. Les quelque mille articles qui le composaient sont devenus plus de mille deux cents et ont été regroupés en soixante-dix rubriques. Au total, près de cent personnes ont collaboré à cette sixième édition, entièrement nouvelle, mais fidèle à l'esprit de son auteur initial. **pufl**



**Dictionnaire de la langue pédagogique**

Par Paul Foulquié  
L'ambition de cet ouvrage est d'offrir un inventaire méthodique des termes utilisés par les sciences de l'éducation, mais aussi des disciplines connexes comme la psychologie ou la morale. Chaque mot s'éclaire d'indications d'ordre étymologique et sémantique qui aident à saisir les résonances et les harmoniques. L'essentiel est constitué de citations empruntées aux théoriciens de la pédagogie, aux éducateurs de renom, aux penseurs et aux écrivains, qui confirment ou infirment la définition proposée. 1 300 entrées environ. **pufl**



**Vocabulaire du marxisme**  
... et Gérard Bensussan  
... les auteurs à une refonte faite d'appro-  
... jour. L'ouvrage constitue donc une  
... "entrées". Chaque définition propose  
... pt non seulement selon ses diverses  
... ans le devenir, fut-il contra-  
... sements, jusqu'à nos jours. **pufl**



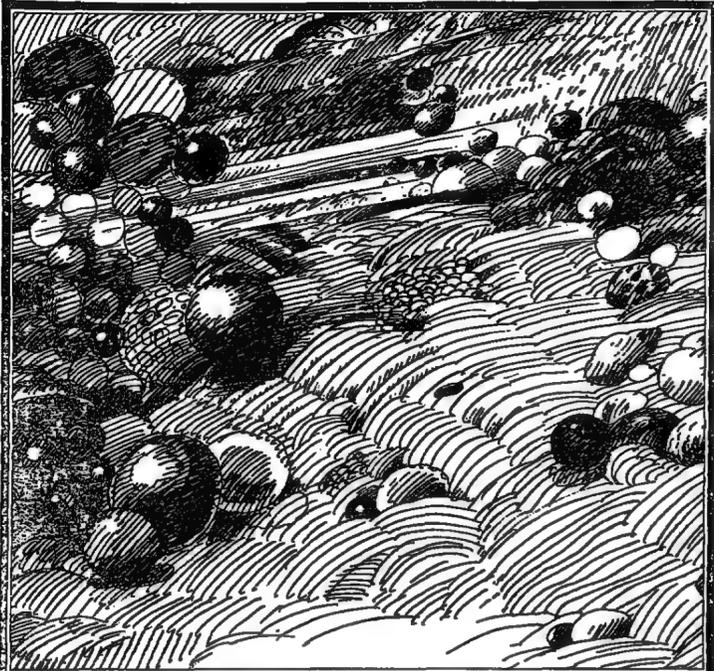
**Dictionnaire critique de la sociologie**

Par Raymond Bimba et François Bourricand  
Trois règles de la méthode sociologique sont défendues et illustrées dans ce dictionnaire : se garder d'expliquer les phénomènes sociaux par les exigences supposées et souvent imaginaires de la "totalité" dont relèvent ces phénomènes; traiter les faits sociaux comme des phénomènes d'agrégation ou de composition résultant de la multitude d'actions individuelles; éviter les théories générales. Ni encyclopédie, ni lexique, ce dictionnaire s'efforce d'aborder les questions fondamentales de la sociologie et de déboucher les voies requises. **pufl**



**Dictionnaire général du surréalisme et de ses environs**

Sous la direction d'Adam Biro et de René Passeron  
Ce dictionnaire ne se contente pas d'être un "who's who" du surréalisme, mais considère les pays, les œuvres marquantes, les groupes, les œuvres et les concepts comme des entrées aussi nécessaires que les personnes. C'est pour la première fois l'amour fou, la poésie, la liberté, l'utopie concrète, la raison "assimilation continue de l'irrationnel", l'imagination, qui sont dans un dictionnaire, en plus de 1350 entrées, 140 illustrations, dont 41 en couleurs. C'est la totalité du champ surréaliste qui est ainsi passée en revue. **pufl**



**Dictionnaire de biologie**

Par Théodore Lender, Robert Delavault et Albert Le Moigne

A l'heure actuelle, un très grand public découvre la biologie. Or il apparaît que la terminologie de cette science lui demeure hermétique. Le dictionnaire de biologie est donc pour propos de faciliter la compréhension de ce langage. Dans cet esprit, nombre de termes ont été définis, mais font aussi l'objet d'un article condensé. Cet ouvrage convient aussi bien au chercheur spécialisé qu'à l'enseignant, l'étudiant, ou à tous ceux qu'intéressent les divers aspects de la biologie contemporaine. Plus de 3500 entrées. **puf**



**Vocabulaire de la psychologie**

Par Henri Piéron

Dans ce vocabulaire, une grande place a été donnée aux mots techniques, aux néologismes créés par tel ou tel auteur, ainsi qu'aux termes anglais et allemands pour lesquels il n'existe pas d'équivalent français. On trouvera, par ailleurs, une quantité considérable de termes appartenant à des sciences situées aux confins de la psychologie : biologie, zoologie, physique, etc... Enfin, n'ont pas été oubliés les mots propres à la linguistique, à la psychologie sociale, à la neuropathologie, ainsi qu'à la théorie de l'information. **puf**



**Vocabulaire de psychopédagogie et de psychiatrie de l'enfant**

Sous la direction de Robert Lafon

Ce vocabulaire n'est pas simplement le recensement de définitions, mais il part de principes clés, le rassemblement d'articles de fond et d'exposés schématiques utilisables de façon logique, pour constituer des précis de droit, de psychologie de l'enfant, de l'adolescent, de pédagogie, d'action sociale, de psychiatrie, de psychopédagogie médico-sociale, etc. Il constitue un auxiliaire de travail pour l'étudiant comme pour le praticien. Plus de 1000 entrées. **puf**



**Dictionnaire des religions**

Sous la direction de Paul Poupard

"Il n'y a sur terre rien d'intéressant que les religions." Les 1500 entrées du Dictionnaire des religions de Paul Poupard, et les passerelles multiples qui les relient, donnent à la conviction de Baudelaire une profondeur insoupçonnée. Par ordre alphabétique et sous forme de lexique, notices et articles présentent les religions qui ont marqué depuis les origines jusqu'à nos jours l'évolution intellectuelle et spirituelle de l'humanité. Cet ouvrage de réflexion comparée ouvre à la compréhension de l'homo religiosus. **puf**

**Grands dictionnaires Puf: les mots qui ouvrent le savoir.**

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

**GRANDE BANQUE**

Nous sommes un intervenant... développement considérable de... nous sommes à étudier l'... structure en recrut...

**FUTUR RESPONSABLE MARCHÉ OBLIGATAIRE**

De plus, les perspectives d'évolution...

**MISSION :** jouer un rôle de conseiller compétent... transactions variées (obligations, la clientèle institutionnelle française...

**PROFIL :** • Etudes Supérieures : Grandes Ecoles, Droit, Actuariat... • Quelques années d'expérience sur le marché obligataire français, soit comme **OPÉRATEUR** soit comme **ACTUAIRE**

Entre 1980 et 1985 - prétentions salariales : 110 000 F (1985) - 120 000 F (1986)

R. BATTIFOLIER, 38...

**Chef de département comptabilité/reporting**

Faite française... dans 20 pays, leader mondial... recrutements notre Chef de département... Recrutement de 2 personnes (1 homme, 1 femme) de 35 à 45 ans, maîtrise de l'anglais, maîtrise de la comptabilité et du reporting du Groupe. Vous serez amenés à travailler avec les équipes de la comptabilité et à participer à la mise en œuvre de projets. Vous animerez une équipe de 3 personnes. Votre première expérience sera appréciée. Vous serez recruté dans un Groupe de 100 personnes, dans un secteur à fort potentiel de croissance. Les techniques de la comptabilité et du reporting sont votre spécialité. Si vous possédez une maîtrise de l'anglais et si vous possédez une expérience de 5 à 10 ans dans la comptabilité et le reporting, nous vous proposons de vous inscrire à notre concours de recrutement. Envoyez votre dossier à : R. BATTIFOLIER, 38...

Ressources & Développement  
1 rue de la Paix - 75002 PARIS

**De la finance aux études de la banque, on n'arrête pas le progrès !**

**Jeune cadre**  
Pour un important groupe financier privé... est responsable de très importants volumes d'affaires internationales. Nous recherchons nous adjoindre un jeune homme de 25 à 35 ans, titulaire d'une licence de banque, qui après 4 à 5 ans d'expérience aura acquis de bonnes bases professionnelles. Nous offrons un réel élargissement de vos perspectives. Pour un premier contact, merci d'adresser votre candidature à : R. BATTIFOLIER, 38...  
**SOURCES** 144 rue de la Paix

GRANDE BANQUE FRANÇAISE

Nous sommes un intervenant important sur le marché financier français et le développement considérable des activités de notre DIRECTION FINANCIERE nous amène à étoffer notre structure en recrutant un nouveau collaborateur qui deviendra rapidement le

FUTUR RESPONSABLE TRADING MARCHÉ OBLIGATAIRE SECONDAIRE

De plus, les perspectives d'évolution au sein de la Direction Financière sont excellentes.

MISSION : jouer un rôle de conseiller compétent et efficace en participant étroitement à la proposition de transactions variées (obligations, arbitrage de blocs, titres participatifs, rémunérés...) auprès de la clientèle institutionnelle française et étrangère.

PROFIL : - Etudes Supérieures : Grandes Ecoles de Commerce ou d'Ingénieurs, SC. Po., Gestion, Droit, Actuarial... - Quelques années d'expérience permettant une bonne connaissance des techniques du marché obligataire français, acquise

OPÉRATEUR sur ce marché (trading, gestion de portefeuilles obligataires, SICAV, FCP...)

ACTUAIRE participant actuellement à la préparation des décisions de gestion.

Ecrire avec CV détaillé + prétentions sous réf. RTM/RB à notre Conseil, R. BATIFOULIER, qui vous garantira une totale discrétion.

R. BATIFOULIER, Av. des Champs Elysees,

BANQUE INTERNATIONALE

Quartier OPERA recherche

EXPLOITANTS BANCAIRES h/f

Chargés du développement des relations bancaires avec nos clients institutionnels et d'entreprises multi-

Agés de 30-35 ans, de formation supérieure, les candidats auront quelques années d'expérience dans la fonction, et une bonne maîtrise de la langue anglaise. Perspectives d'évolution intéressantes pour des candidats à

AUDITEURS h/f

Chargés de concevoir les procédures de gestion de la banque et d'en contrôler leur application.

Agés de 30-35 ans, de formation supérieure, les candidats auront quelques années d'expérience dans une fonction d'audit ou d'inspection de banque, et une bonne maîtrise de la langue anglaise. Perspectives d'évolution intéressantes pour des candidats à

Envoyer votre dossier (CV, photo et rémunération actuelle en indiquant la référence correspondant au poste souhaité) à PUBLIFOP 29, rue Bleue - 75008 PARIS, qui transmettra.

Chef de département comptabilité/reporting

Paris E.S.C. + 3/4 ans expér.

Française d'un Groupe américain présent dans 20 pays, leader mondial dans son domaine d'activité, nous recherchons un chef de département Comptabilité/Reporting. Reportant Directeur financier, vous serez responsable de la comptabilité générale, de la gestion et de l'animation des groupes Clients et Fournisseurs, de l'audit interne et du reporting du Groupe. Vous interviendrez également dans les aspects légaux et participerez à la mise en place d'un nouveau package comptable. Vous animerez une équipe de 8 personnes.

Agé d'environ 35 ans, première expérience dans un cabinet d'audit et ensuite au sein de la Direction financière dans un Groupe multinational, vous êtes familier avec la comptabilité anglo-saxonne, les techniques d'audit et la connaissance des systèmes informatiques comptables. Vos qualités à manager, votre potentiel et la maîtrise de l'anglais vous permettront d'évoluer au sein de notre entreprise.

Envoyez votre dossier sous réf. 5096/LM à notre Conseil ou à CV PLUS en

Ressources & Développement 6, rue Chateaubriand - 75008 PARIS

Chargé d'Affaires

Spécialiste des opérations exports (garanties, financement court et moyen terme), vous souhaitez, à partir de capacités personnelles et de contact évoluer vers une fonction à dominante commerciale.

Celle-ci comporte deux volets : - assistance, conseil à la clientèle en liaison avec les exploitants et le réseau international, - montage des opérations en liaison avec les organismes spécialisés (COFACE, BFCF, ...). Ce poste requiert une expérience approfondie, le

goût des contacts, une excellente présentation et la pratique courante de l'anglais. Merci d'adresser votre dossier de candidature au service du recrutement Crédit Agricole Ile-de-France 26, quai de la Rapée 75012 Paris.



Le bon sens près de chez vous.

De la finance en cabinet d'audit aux études dans une grande banque : on n'arrête pas le progrès !

Progresser : c'est ce que nous promettons au financier qui nous rejoindra dans le cadre de cette création de poste.

De formation supérieure (Universitaire ou Grande Ecole + si possible DECS) vous êtes âgé de 30 ans environ et exercez dans un Cabinet d'Audit ou une banque où vous avez eu l'occasion d'affirmer depuis 2 à 5 ans vos compétences et votre professionnalisme.

Importante banque privée, nous recherchons le cadre qui, directement rattaché au Directeur Financier, supervisera la réalisation des études fiscales et financières, la préparation de dossiers de financement et autres opérations. Parce que notre banque privilégie l'imagination, l'initiative et la communication, vous savez faire preuve de vos réelles aptitudes relationnelles, d'analyse et de synthèse.

Ce poste ouvre de sérieuses possibilités d'évolution au sein de notre établissement pour un candidat à fort potentiel. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 8749 à Média-System, 2, rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

ANALYSTE FINANCIER

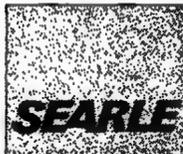
HEC, ESSEC, SUP de CO... DEBUTANT OU 1<sup>er</sup> EXP.

HEC sommes à la recherche d'un jeune pharmacien de dimension internationale (100 collaborateurs en France) 550 millions C.A.). Nous recherchons un jeune Analyste Financier pour le développement d'un jeune Analyste Financier.

En relation avec le Directeur de Gestion, vous prendrez en charge : - le suivi budgétaire, - le reporting des résultats financiers aux U.S.A. Débutant ou première expérience, vous devez être parfaitement à l'anglais. Dégagez des obligations militaires. Affirmez une fonction qui valorisera vos compétences professionnelles et votre implication dans une dimension internationale.

Nous vous offrons une rémunération motivante et les moyens d'acquiescence solides expérience et méthodes de gestion américaine.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre man., C.V., photo prêt.) à SEARLE - Direction du Personnel 7, bd R.-Rolland, 92100 ANTOUILLE Cedex.



Grand Groupe Bancaire recherche pour ses opérations Francs et Devises

Jeune cadre de trésorerie d'entreprise

Pour l'important groupe financier privé que nous sommes, le Service Trésorerie constitue une petite équipe ; celle-ci est responsable de très importants volumes financiers liés aux opérations en Francs et Devises sur les marchés nationaux et internationaux.

Nous souhaitons nous adjoindre un jeune cadre de 25/30 ans, de formation IEP, ESSEC, HEC, Sup de Co., DESS... opérateur finance ou banque, qui après 4 à 6 ans d'expérience dans les services Financier ou Trésorerie d'une grande entreprise aura acquis de bonnes bases pratiques des mécanismes monétaires et boursiers. Nous offrons un réel élargissement de responsabilités et un cadre de travail à dimension humaine.

Anglais courant indispensable

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous référence 2053 M

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra en toute confidentialité

220 - 240.000 F 2 RESPONSABLES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

PARIS-NORD (tréf. LM 1) METZ (tréf. LM 2)

Ces postes sont à pourvoir dans une société prestataire de services techniques, filiale d'un groupe de dimension nationale.

En relation avec le siège de notre maison mère, votre rôle sera d'assurer la gestion administrative et financière (hors trésorerie) d'un centre de profit - qui va connaître une forte croissance - en mettant notamment en place un contrôle de gestion et en développant les applications informatiques existantes.

L'un ou l'autre de ces postes vous convient si, gestionnaire de formation (sup de CO + DECS de préférence), doué du sens relationnel, vous avez une première expérience dans le contrôle de gestion ou dans l'exercice de fonctions similaires dans une PME. Maîtrisant bien la comptabilité, vos capacités d'analyse et de synthèse vous permettront d'aborder et de résoudre les problèmes en généraliste.

Ces deux postes présentent de très intéressantes perspectives d'évolution dans notre groupe.

Envoyez votre dossier (CV + photo, en précisant la référence du poste qui vous intéresse) à COMMUNICO 12-14, rue Faidherbe - 59000 LILLE qui transmettra.



psychologie

aux mots techniques, aux néologismes et allemands pour lesquels il n'existe pas une quantité considérable de termes psychologie : biologie, zoologie, psychologie propre à la linguistique, à la théorie de l'information.



ligions

1500 entrées du Dictionnaire... Par ordre alphabétique et sous ligions qui ont marqué depuis les annales de l'humanité. Ce... de l'homme religieux.

Puf : savoir.

**THOMSON-CGR**  
**METTRE L'ÉLECTRONIQUE AU SERVICE DE LA SANTÉ**  
 Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé.

**CONTRÔLEUR DE GESTION**  
 Au sein de la Direction Contrôle de Gestion de notre Groupe, vous serez responsable pour un ensemble de filiales (en France et à l'étranger) :

- de l'analyse des problèmes d'organisation et de fabrication des systèmes d'information,
- des missions d'audit de gestion ;
- pour l'ensemble de nos activités ;
- vous analyserez l'analyse d'un ou deux paramètres stratégiques ;
- vous participerez à la mise en place des procédures de suivi correspondantes.

Des déplacements courts durées à l'étranger à prévoir pour ce poste basé à Paris.

De formation Grande École Commerce ou DESS, vous devez avoir acquis une expérience d'environ 10 ans dans une société industrielle commerciale de préférence en milieu international.

La maîtrise de l'anglais est indispensable. (Réf. 1/LM)

Nous remercions d'adresser votre candidature (lettre, C.V. photo et prétentions), à : THOMSON-CGR - Service du Personnel, 33, rue du Maine, B.P. 100 - 75015 PARIS, en indiquant la référence du poste choisi.

**THOMSON**  
ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX

**BANQUE INTERNATIONALE PARIS 8<sup>me</sup>**  
 recherche pour sa Direction Financière

**COLLABORATEUR Classe V ou VI H/F**

connaissant les marchés produits financiers ainsi que leur fiscalité. Des connaissances plus particulières sur le marché obligataire français, primaire ou secondaire, seraient appréciées. L'allemand et/ou l'anglais parlé est souhaité mais pas indispensable.

Adresser C.V. sous référence 601 à CEPIAD, 135, avenue de Wagram, 75017 Paris. Monsieur A. Dannenberggar nous garantit la discrétion.

---

Dans le cadre du développement de sa clientèle, grande Banque française recherche pour la

**GESTION DES COMPTES DE PARTICULIERS**

**2 exploitants**

CLASSE V à VII

- Expérience clientèle privée.
- Très bonne connaissance des opérations de Bourse, placements et titres.
- Anglais souhaitable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 9388 à :

**Organisation et Publicité**  
 2, rue Maréchal - 75001 PARIS, qui transmettra.

ECS - leader sur le marché de la location d'ordinateurs I.B.M. recherche

**Assistant de gestion H/F**

Vous aurez la responsabilité de la gestion de dossiers clients : des contrats d'achats de matériel et de la facturation des clients jusqu'à l'émission des commissions.

Vous êtes titulaire d'une maîtrise de Commerce ou équivalent et votre goût pour les relations humaines et votre sens de l'organisation feront de vous l'interlocuteur privilégié de nos Agences Commerciales.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence LB/563 à ECS, Relations Humaines, 16, rue Washington 75006 Paris.

**ECS**

**Créer la fonction de controller**

Notre Société, basée en banlieue parisienne, a pour vocation la commercialisation de produits de culture professionnels. Filiale française d'un Groupe international employant 4 200 personnes à travers le monde, nous créons aujourd'hui le poste de Controller.

Responsable et animateur d'une équipe de 7 personnes, il assure les missions classiques d'une Direction Financière et Comptable. Il dépend directement du Directeur Général France et reporte au Controller Europe.

Sa mission prioritaire consiste à développer l'utilisation de l'informatique et à mettre en place des outils performants en matière de gestion de stocks, "cost control" et recouvrement.

A 30 ans minimum, vous avez obtenu au sein d'une Direction Financière une expérience d'au moins 5 ans incluant, de préférence, des responsabilités d'encadrement. Vous connaissez le français et le reporting anglo-saxons et avez utilisé l'informatique.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous parlez couramment l'anglais. À la fois gestionnaire et organisateur, vous souhaitez évoluer et élargir vos responsabilités actuelles.

COFROR, notre conseil en recrutement, étudiera votre candidature en toute confidentialité et vous remercie de l'adresser sous la référence 028/30 à M. Georges KRASHNOVSKY, en indiquant votre rémunération actuelle.

**COFROR**  
 Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 Paris la Défense

**BANQUE PRIVÉE**  
 Paris recherche  
 Pour son Service "Trésorerie Back Office"

**CHEF DE SERVICE ET/OU ADJOINT CHEF DE SERVICE**

Charge de suivre et de contrôler les comptes et les différents mouvements de trésorerie toutes devises.

Ce poste implique :

- une parfaite connaissance des opérations de change et trésorerie,
- une formation bancaire de base approfondie,
- une expérience professionnelle (5 ans) dans un service similaire,
- une réelle capacité d'encadrement,
- le sens de la responsabilité,
- solides connaissances informatiques.

Les points suivants seront particulièrement appréciés :

- diplôme profession bancaire ou équivalent,
- anglais,
- libre rapidement.

Merci d'adresser curriculum vitae détaillé avec prétentions à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, sous réf. 74527 M, qui transmettra.

**BANQUE AMERICAINE INTERNATIONALE RECHERCHE UN**

**Assistant/contrôle de gestion**

- Diplômé de l'enseignement supérieur (maîtrise de gestion, DECS, Ecole de Commerce option finances/comptabilité), vous avez 25 ans environ, une première expérience professionnelle acquise dans un cabinet d'audit ou dans une banque et votre maîtrise de l'anglais est excellente.
- Sous la responsabilité du Contrôleur de Gestion, vous préparez les rapports mensuels : tableaux de bord, bilans, comptes d'exploitation. Ce poste implique une bonne pratique de l'informatique et de la micro, de la comptabilité anglo-saxonne et de la fiscalité française.
- Une évolution intéressante au sein du département est offerte à un candidat de valeur dans un environnement bancaire de premier plan.
- Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée sous réf. 230 à ANNE PERRU CONSEIL 3, rue de Liège 75009 Paris, qui transmettra votre dossier.

Pour son développement, le Département Financier d'une importante banque privée recherche

**JEUNES COLLABORATEURS H/F**

**BTS COMPTABILITE OU EQUIVALENT**

A un titulaire d'un BTS comptabilité ou équivalent, nous confierons la gestion administrative et comptable de sociétés financières (SICAV, FCP...).

Une expérience préalable de la fonction serait appréciée. Toutefois, nous étudierons avec attention les candidatures de débutants.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. en précisant l'enveloppe la référence MEDIA P.A. - 9, bd Italiens - 75001 PARIS, qui transmettra.

Nous sommes l'un des leaders de la grande distribution. Nous recherchons pour renforcer notre service AUDIT, des :

**Auditeurs internes**

**MISSION :**  
 Contrôler le respect des procédures comptables et de gestion dans les magasins de distribution.

**PROFIL :**  
 - jeune diplômé DECS complet (ou équivalent)  
 - Une expérience de 2 à 3 années serait appréciée  
 - Disponible et motivé.

Le poste est basé à PARIS.

Notre développement important permet à nos collaborateurs de bénéficier de larges possibilités d'évolution.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 1917 à Lévi-Tournay/Asscom 31, Bd. Bonne-Nouvelle 75083 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

P.M.I. en recherche recherche

**Responsable Administratif et Financier h/f**

Sous l'autorité directe du D.G., vous serez chargé de la gestion financière, des relations avec les banques, du développement informatique, de l'organisation de la société. Vous serez également responsable du Département "Achats". Vous serez titulaire d'une comptabilité qualifiée et d'une aide-acheteuse. Vous devez avoir une préférence diplômée de l'enseignement supérieur et un minimum 5 ans d'expérience d'encadrement dans ce secteur.

Ce poste implique des responsabilités importantes et vous permettra de valoriser vos qualités d'organisateur et votre autorité naturelle.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions à : SOCIÉTÉ S.A. 2, rue d'Estienne d'Orves 91100 ARCUEIL.

**GADRE de FORMATION PROFESSIONNELLE**

**Salaires : 150 000 à 175 000 francs/an**  
 Le Centre Yves BODIGUEL Recrute

**SON RESPONSABLE DE FORMATION**

en établissements scolaires et universitaires internationaux.

Le titulaire D.I.T., 5 ans d'expérience professionnelle dans une ou plusieurs entreprises.

Une formation universitaire est souhaitable.

Le travail consiste à participer en équipe à la formation professionnelle d'adultes dans les métiers de la maintenance soit en formation continue, soit en stage après 3 ans.

La compétence technique et des aptitudes à l'enseignement seront appréciées par un excellent professeur, des outils et les outillages.

Écrire mac. C.V. et Photo à FORM/CPDT, 11, rue Mygale - 75009 PARIS qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

**DIRE**

TECHNIQUES D'OPTRONIQUE et de TRAITEMENT DE L'IMAGE

**DIRECTEUR COMM**

Charge d'encadrer une équipe d'ingénieurs Techniciens et de la Direction Générale des grands axes de la France et l'Export, et de la réalisation de la formation technique supérieure (ingénieurs) de 35 à 45 ans, classés des qualités commerciales, manèra à bien des négociations de haut niveau. Une expérience réussie de 5 à 10 ans dans le secteur est souhaitable.

La rémunération, particulièrement motivante, est fixe et au profit.

Adresser candidature avec C.V., photo et rémunération souhaitée à : 27, rue Tardoulet - 75009 Paris, qui transmettra.

---

L'UNIVERS DE LA

**RANK**

**ANALYS DE GESTI**  
 (HEC, ESSEC, Sup de l'École d'Ingénieur + ...)

Au sein de notre Direction Planification et Contrôle de Gestion, vous serez responsable de la gestion de la production et de la planification financière de la Société. Vous serez chargé de l'élaboration des plans d'action, de la mise en œuvre de ces plans et de la demande de la Direction.

La maîtrise de l'anglais est un atout. Vous devez être titulaire d'une maîtrise de Commerce ou équivalent et avoir une expérience professionnelle de 5 ans minimum.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence LB/563 à ECS, Relations Humaines, 16, rue Washington 75006 Paris.

---

Important Groupe de recherche

**Attaché Directeur Financier**

Agé de 27 à 35 ans environ, titulaire d'une maîtrise de Commerce ou équivalent, vous devez avoir une première expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans un service financier BTP.

Dans le cadre de la gestion financière de la Société, vous participerez plus particulièrement à l'étude, à la négociation et à la mise en œuvre de la politique de diversification et de participation intervenant en particulier dans le domaine de la fonction ingénierie financière.

Pour ce poste basé à Paris, l'anglais est une réelle plus-value.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence LB/563 à ECS, Relations Humaines, 16, rue Washington 75006 Paris.

---

**CRÉDIT MUTUEL AUVERGNE - BOURBONN**

recherche

**ADJOINT AU RESPONSABLE DES CRÉDITS PROFESSIONNELS**

Vous diplômé de la profession bancaire et votre expérience de gestion d'activité vous ont permis d'acquiescence des crédits professionnels et du contrôle de la gestion financière.

Vous souhaitez évoluer dans une banque régionale et participer à la gestion et au développement commercial, P.M.E. professionnels et particuliers.

Envoyez votre lettre manuscrite + photo à CREDIT MUTUEL AUVERGNE - BOURBONN, 63000 Clermont-Ferrand.

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Chargés Nationales (Indiqués)

**TECHNIQUES D'OPTRONIQUE**  
et de  
**TRAITEMENT DE L'IMAGE**

PARIS-OUEST,  
Entreprise française  
en pleine expansion,  
leader dans ses activités, recherche son

**DIRECTEUR COMMERCIAL**

Chercher et recruter une équipe d'ingénieurs Technico-commerciaux, de définir avec la Direction Générale les grands axes d'une stratégie commerciale France et Export, et d'en assurer la réalisation.

De formation technique supérieure (ingénieur ou universitaire), cet animateur, âgé de 35 à 45 ans, doué des qualités relationnelles d'un vrai commerçant, devra à terme mener des négociations à haut niveau.

Une expérience de 5 à 10 ans dans des fonctions similaires est souhaitée.

La rémunération, particulièrement motivante, sera fonction de l'expérience et du profil.

Candidature avec C.V., photo et rémunération actuelle s'réf. 898  
Axial Publicité - 27, rue Taibout - 75001 Paris, qui transmettra.

**Le signe du succès**

**Comelog**

**DIRECTEUR D'AGENCE**

Service, le Conseil, l'organisation, et les techniques informatiques sont notre métier. Nous développons notre activité de façon importante dans le secteur tertiaire à Paris. Pour cela nous avons décidé de compléter notre équipe d'un DIRECTEUR D'AGENCE.

Le candidat devra prouver son efficacité commerciale et son sens du management.

SA au capital de 2 200 000 F  
200 personnes - 45 M.F. de C.A.  
50% d'expansion en 1985  
7 agences

Adressez votre manuscrite + C.V. sous réf. DA 12 à COMELOG  
7, rue Louis David 75018 Paris

**INTERNATIONALE**  
**PARIS 8<sup>me</sup>**

Cherchez pour sa Direction Financière  
**RECRUTEUR Classe V ou VI**  
H/F

Des produits financiers ainsi que leur fiscalité, particulièrement sur le marché obligataire français, seraient appréciés.

601 à CEP/AD, 135, avenue de Wagram,  
A. Dannenberger vous garantit la discrétion.

de sa clientèle, grande Banque française recherche pour  
**COMPTES DE PARTICULIERS**

**exploitants**

CLASSE V à VII

Expérience clientèle privée,  
maîtrise des opérations de Bourse, placements et titres.  
Anglais souhaitable.

CV, photo et rémunération actuelle s'réf. 898  
Axial Publicité - 27, rue Taibout - 75001 Paris, qui transmettra.

L'UNIVERS DE LA GESTION

**RANK XEROX**

**ANALYSTE DE GESTION**  
(HEC, ESSEC, Sup de Co., Ecole d'Ingénieur + MIAGE)

Au sein de notre Direction Planification et Contrôle de Gestion, nous recherchons un jeune Analyste de gestion (débutant ou 1<sup>re</sup> expérience).

Le candidat devra :

- participer à l'élaboration du plan financier de la Société en liaison avec la Direction Marketing,
- analyser les résultats pour établir le plan financier,
- mener des charters financiers à la demande de la Direction Générale.

Le candidat sera rapidement intégré dans le Service Chiffre d'Affaires (7 personnes). Autonome, il saura faire preuve d'initiative. Homme de négociation, il saura être un interlocuteur responsable dans les négociations et les relations interfonctions.

Votre évolution dans notre société, aussi bien dans le domaine financier que dans d'autres domaines, sera fonction de votre réussite dans le poste.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. GLM.71 à Stéphane Roussel Rank Xerox Direction des Ressources Humaines 99607 Aulnay-sous-Bois Cedex.

**agrr**

Après plus de 30 ans d'existence et de développement, nous sommes aujourd'hui une des premières sociétés inter-professionnelles en France et en prévoyance. Nos produits, parfaitement adaptés aux entreprises, sont en constante amélioration. Nos gérés par l'intermédiaire de nos Conseils de Gestion, implantés dans toute la France. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons un

**DIRECTEUR DE CENTRE DE GESTION**

Basé à Rennes, vous serez responsable d'une équipe de 20 personnes ; vous aurez en charge un budget annuel de 100 millions de francs (dont 30 millions de francs de l'Etat).

Homme ou femme, vous avez entre 28 et 35 ans et une bonne formation de base. Vous avez mené une petite équipe pendant quelques années et êtes intéressé par l'informatique. Vous êtes mobile, très dynamique et, surtout, vous bénéficiez d'une grande expérience d'esprit. La rémunération est attractive et les frais de déplacement sont remboursés.

Si cette opportunité vous intéresse, adressez votre curriculum vitae, photo, rémunération actuelle, sous la réf. LM/200, à notre Conseil, COPERS 1, rue Moncey - 75009 PARIS, qui étudiera votre dossier.

A.G.R.R. : Association Française de Gestion par Répartition.

**contrôler**

des outils performants en matière de contrôle de gestion et de recouvrement.

Vous êtes titulaire d'un diplôme de Direction Financière et vous possédez une expérience professionnelle acquise dans un poste de contrôleur de gestion. Vous maîtrisez la comptabilité et le reporting informatique.

Homme ou femme, vous avez entre 28 et 35 ans et une bonne formation de base. Vous avez mené une petite équipe pendant quelques années et êtes intéressé par l'informatique. Vous êtes mobile, très dynamique et, surtout, vous bénéficiez d'une grande expérience d'esprit. La rémunération est attractive et les frais de déplacement sont remboursés.

Si cette opportunité vous intéresse, adressez votre curriculum vitae, photo, rémunération actuelle, sous la réf. LM/200, à notre Conseil, COPERS 1, rue Moncey - 75009 PARIS, qui étudiera votre dossier.

**INTERNATIONALE RECHERCHE UN**

**de gestion**

en DECS. Ecole de Commerce option finances/ expérience professionnelle acquise dans un poste de gestionnaire de portefeuille. L'anglais est excellent.

Vous maîtrisez les rapports mensuels : tableaux de bord, bonne pratique de l'informatique et de la gestion de portefeuille.

Vous êtes titulaire d'un diplôme de Direction Financière et vous possédez une expérience professionnelle acquise dans un poste de contrôleur de gestion. Vous maîtrisez la comptabilité et le reporting informatique.

Homme ou femme, vous avez entre 28 et 35 ans et une bonne formation de base. Vous avez mené une petite équipe pendant quelques années et êtes intéressé par l'informatique. Vous êtes mobile, très dynamique et, surtout, vous bénéficiez d'une grande expérience d'esprit. La rémunération est attractive et les frais de déplacement sont remboursés.

Si cette opportunité vous intéresse, adressez votre curriculum vitae, photo, rémunération actuelle, sous la réf. LM/200, à notre Conseil, COPERS 1, rue Moncey - 75009 PARIS, qui étudiera votre dossier.

**BORATEURS H/F**

Cherchez pour sa Direction Financière  
**RECRUTEUR Classe V ou VI**  
H/F

Des produits financiers ainsi que leur fiscalité, particulièrement sur le marché obligataire français, seraient appréciés.

601 à CEP/AD, 135, avenue de Wagram,  
A. Dannenberger vous garantit la discrétion.

**PROFESSIONNELLE**

**francs/an**  
**DIGUEL**

**FORMATION**

des métiers de la maintenance soit en formation continue ou par correspondance, des tests et les entreprises.

75009 PARIS qui transmettra

**MATTEI**  
Location de véhicules  
recherche pour  
région SUD-OUEST

**DIRECTEUR COMMERCIAL**

Titulaire d'un diplôme de Commerce ou d'Administration, vous avez une expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le secteur de la location de véhicules.

Adressez votre manuscrite + C.V. sous réf. MATTEI à MATTEI SA 25, rue de Valenciennes 92000 Nanterre Cedex 08.

**Grande banque privée**  
recherche le

**Directeur de son agence de Beaulieu**

Expérimenté classe V, VI, vous avez déjà prouvé vos compétences professionnelles lors de vos expériences précédentes. Vous êtes un bon spécialiste de la gestion de clientèle privée et avez également de bonnes connaissances en gestion de clientèle PME/PMI.

Vos qualités personnelles : goût et facilité dans les contacts à tous niveaux, mais aussi sens de l'organisation et une forte motivation pour une activité commerciale viennent compléter heureusement vos connaissances techniques.

Nous vous remercions d'adresser un dossier de candidature complet sous réf. 1519 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

**AGENCE DE DEVELOPPEMENT LOCAL**  
D'EPATAY-SUR-SEINE

recherche un

**DIRECTEUR**

(Rémunération nette mensuelle 1 000 000 F)

Pour assurer la coordination des relations de l'Agence : - aide à l'implémentation et au développement des entreprises locales ; - soutien à la création d'entreprises ; - animation et information du secteur géographique.

Ce poste est rattaché à un diplôme d'Etat supérieur de Commerce (B.E.C. - ES, S.E.C., SUP de CO) précédé d'un premier cycle universitaire de lettres ou de sciences.

Adm. lettre de candid. et C.V. M. le Directeur M. VITTEL 3, rue Oudry 92000 EPATAY-SUR-SEINE.

**Directeur Financier**  
Pour un Projet d'Equipe de Grande Envergure au Sud-Est Asiatique

Un important groupe français, nous a confié la responsabilité d'un important projet de haute technologie. Ce sera la responsabilité du Directeur Financier qui nous rejoindra à prendre en main, d'abord à Paris, puis sur le site jusqu'à la réalisation, tous les aspects financiers et économiques de ce projet non seulement les aspects comptables, les aspects (en différentes devises), le reporting, la liaison avec les différents partenaires, mais aussi la maîtrise et le respect des clauses contractuelles des clients et administrations locales et l'interface avec la Direction Générale. La coordination de l'ensemble du projet.

Adjoint au Directeur Financier, ce poste de confiance intéresse une personnalité forte à tous points de vue, alliant la vivacité et l'efficacité aux qualités de contact.

Toutes ces qualités s'inscrivent dans un schéma d'entreprise qui privilégie une grande responsabilisation de tous les cadres impliqués par cette réalisation.

De formation supérieure, vous possédez une option finance-comptabilité, gestion. Vous justifiez, à un minimum, une expérience internationale et financière approfondie, acquise au niveau de responsabilité responsable, à travers les grands projets à l'étranger.

Anglais langue de travail.

Le poste est expatrié à durée indéterminée, mais avec possibilité de retour en France. La base dans une ville importante avec résidence possible en famille. Il est assorti d'une rémunération élevée et d'avantages divers.

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature sous référence 58 8104 M à notre Conseil Christian SUTTER qui garantit la confidentialité.

**EQUIPES ET ENTREPRISES**  
11 bis rue de Valenciennes 75008 PARIS

Important Groupe de BT  
recherche

**Attaché Direction Financière**

Agé de 27 à 33 ans environ, vous avez une formation universitaire en Commerce complétée de préférence par un DECS ou Droit ainsi qu'une première expérience dans un des domaines suivants : audit, banque ou secteur financier BTIP.

Dans le cadre de la gestion financière du Groupe, vous participerez plus particulièrement :

- à l'étude, à la négociation et au suivi des prises de participations intervenant en conséquence de la politique de diversification et de développement.
- à la fonction ingénierie financière et relations avec les banques.

Pour ce poste basé à Paris, l'anglais est nécessaire et la rémunération ouverte sera fonction de la formation et de l'expérience.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, CV détaillé, photo et présentations, sous réf. 5386 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris qui transmettra.

Société industrielle française, recherche pour l'une de ses usines produisant des équipements électro-mécaniques, situés en région SUD-OUEST

**UN DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT**

Ingénieur diplômé et possédant une solide et complète expérience de l'animation et de l'organisation des fabrications en petite et moyenne série.

Outre la gestion générale de l'unité, la fonction comporte une action importante de développement de produits nouveaux et une autre de promotion qualité.

L'effectif de l'usine est d'environ 100 personnes.

Merci d'adresser d'urgence votre dossier de candidature sous référence 1802 à

**BALY CONSEIL**  
128, rue Hausmann  
75001 PARIS

Société internationale fabricant des produits de beauté de grand renom crée le poste de

**DIRECTEUR ACHATS RESPONSABLE DEVELOPPEMENT EMBALLAGES**

Répondant au Vice-Président de la région, vous encadrerez le Département Développement nouveaux produits et assurerez la liaison avec le Département composants basiques.

Vous serez en charge du développement et de la coordination des achats USA de tous nouveaux produits (verre - plastique - carton - métal) et de leur mise en œuvre, présentations dans les meilleures conditions de qualité, d'esthétique, de délais et de rentabilité.

Si vous avez 5 à 10 ans d'expérience dans le domaine « packaging », et si vous maîtrisez parfaitement bilingue Français-Anglais, vous pouvez rejoindre l'une des plus importantes usines de production et de distribution près de LILLE.

Merci d'adresser CV, photo et rémunération actuelle sous réf. 898 à CONTEXTE PUBLICITE, 18, Place du Général-de-Gaulle, 59600 LILLE q.r.

**CRÉDIT MUTUEL AUVERGNE - BOURBONNAIS**  
recherche

**ADJOINT AU RESPONSABLE DES CRÉDITS PROFESSIONNELS**

- Vos diplômes de la profession bancaire et votre expérience de plusieurs années dans un secteur d'activité vous ont permis d'acquérir une connaissance parfaite notamment des aspects professionnels et du commercial ainsi que la maîtrise de l'analyse financière.

- Vous souhaitez évoluer dans une banque régionale en pleine expansion et sous l'autorité du responsable du service.

- Vous participerez à la gestion et au développement de portefeuilles artisans, commerçants, PME, professions libérales.

Ecrivez-nous

Envoyez c.v. + manuscrite + photo à **Mutuel**, 67, boulevard La Fayette, 63000 Clermont-Ferrand.



emplois régionaux

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**Pharmaceutique**

parapharmaceutique chimique nous conduisent à une structure pour construire sa politique industrielle

**responsable méthodes**

celles-ci un site, vous mettez en place les méthodes de développement de votre sens de la rigueur et de l'innovation, de l'écoute et votre sens aigu des responsabilités d'évolution à la hauteur de votre potentiel

44, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**ORGANISME BANCAIRE**

groupe national recherche son

**RESPONSABLE MARKETING**

Rattaché au directeur commercial, il aura pour mission de recueillir et d'analyser des informations internes et externes pour l'établissement de la stratégie marketing et la mise en place de nouveaux produits et d'actions de communication.

Le candidat idéal, âgé d'une trentaine d'années, aura exercé une responsabilité marketing pendant quelques années, si possible dans un domaine similaire, aura une bonne maîtrise des techniques de marketing, sera à l'aise avec l'utilisation de la micro-informatique et devra être diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESC, ESCA, ...) ou équivalent.

Le poste est basé à Strasbourg et la rémunération est attractive. Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V.), photo et présentations à :

**Francis HIRN ISERCO**

24, avenue des Vosges, 67000 STRASBOURG.

**UN CHARGÉ** d'études marketing enquêtes de marchés

**UN STATISTICIEN** enquêtes de marchés

**UN PÉDAGOGUE** pour diagnostic d'entreprises et plan de formation

**UN PÉDAGOGUE** spécialiste formation individualisée et EAO

Contrats à durée déterminée année 1986, lieu de travail région CSEI (Ouest) Candidature : IPT - sup Monchy-Saint-Eloi 50280 RANTIGNY.

**Rhône-Poulenc Fibres**

**L'export de fil en fibre.**

Voici de quoi satisfaire deux SENIORS DU COMMERCE INTERNATIONAL : Nous ? Rhône Poulenc Fibres, 1<sup>er</sup> producteur français de fil et fibres polyester et polyamide, organisé comme les spécialistes que nous sommes, par branches textiles, en équipes restreintes mais de qualité, qui réalisent 2500 M de F, + de 100 000 T/an et représentent 25% des activités textiles du Groupe !

La mission ? Négocier les affaires avec profit et pas n'importe lesquelles. Vous connaissez le Continent africain, le Proche et le Moyen-Orient, pour y avoir déjà travaillé auprès d'industriels du textile : le premier poste recouvre cette zone qui demande une aptitude naturelle à la négociation et un volontaire de partager la réussite avec nos réseaux d'agents et Sociétés Commerciales déjà en place.

L'autre poste ? Le continent Nord américain : possibilités d'organiser les territoires autour de votre compétence.

Voyages à hauteur de 30 à 40% du temps opérationnel, car votre travail collaborer tous les services de RP fibres à Lyon : vous êtes homme d'affaires, mais aussi animateur des compétences internes, SAV et responsable des comptes clients. De plus, vous avez un rôle primordial dans le domaine de la stratégie. Cet exercice vous est facile... avec votre formation commerciale supérieure, votre expérience de l'Export et la connaissance du milieu industriel textile en général. Ecrivez vite aux consultants de SIRCA Rhône-Alpes, sous référence 007 934 M, en envoyant votre CV et une photographie. Dès réception, ils vous feront parvenir une définition de fonction précise.

**Rhône-Alpes** le Britannica C, 20 boulevard Eugène Deruelle, 69003 Lyon Membre de Syntec

**ST**

**leur méthodes**

DEBUTANT

BESANCON

MODE DE PRODUCTION LA JAPONAISE

européen dans la fabrication de produits électroniques, un CA de 30 millions de francs

un permis à un jeune ingénieur diplômé ou 3 ans d'expérience en fabrication de produits électroniques

229, rue du 14-Juillet - 75002 PARIS

**Dowell Schlumberger**

**Physicien**

avant tout homme de laboratoire, expérimentaliste

Nous sommes une compagnie internationale de services appliqués à l'industrie pétrolière. Notre centre de la région Rhône-Alpes est spécialisé dans la cimentation et la stimulation des puits de pétrole.

Mission : Au sein de la section «milieu poreux» :

- gérer des expériences et notamment des manipulations dans le domaine de l'instabilité
- simuler sur ordinateur, observations visuelles et quantifications.
- ingénieur physicien expérimentaliste + thèse ou universitaire avec thèse.
- expérience en milieu poreux.

Nous offrons :

- des équipements performants et un matériel scientifique de haut niveau.
- une rémunération motivante.
- des perspectives d'évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser votre candidature avec CV détaillé, sous réf. 1556, à Média-System, 83 rue Edouard Herriot, 69002 Lyon qui vous fera parvenir par téléphone pour informations complémentaires 77.32.64.23, poste 200.

**Ingénieurs logiciels**

Dans le cadre de ses activités régionales ouest il RENNES, SESA vous offre l'occasion de participer à des projets motivants à haute technicité, dans les domaines de pointe :

- intelligence artificielle (connaissances LISP, PROLOG appréciées),
- protocoles de télécommunications,
- synthèse d'images,
- enseignement assisté par ordinateur.

Vous êtes issu(e) d'une grande école d'ingénieurs (ENST, ESE, ENSAE, Centrale, ENSIMAG...), et vous êtes fortement attiré(e) par une carrière informatique chez un leader de l'ingénierie des grands systèmes informatiques.

Alors, merci de nous adresser votre candidature à SESA, Direction des activités régionales ouest, 107 avenue de Calville - 35100 Rennes.

Préciser sur l'enveloppe la référence 28 LM

**AMBERT**

**VAISE**

che pour la filiale SIMU produisant des automatismes destinés aux fabricants de stores, alloués.

**COMMERCIAL**

A. ENST... le candidat devra justifier d'une expérience en tant que responsable des problèmes de développement de produits électroniques en liaison directe avec la production et d'autre part les services de vente savoir-faire technique et commercial

adresse de candidature : M. photo et présentations à Madame Lénide - LAMBERT FRERES & CIE

**Responsable des Ressources Humaines et de la Formation**

Nous sommes une Société financière en pleine expansion dont le siège est à Poitiers, liée à un réseau national de premier plan. Nous avons pour mission de favoriser le développement des établissements de la région qui emploient environ 900 personnes.

En liaison permanente avec notre réseau vous concevez et coordonnez les actions de formation, vous assurez le fonctionnement du dispositif régional et l'animation du comité de formation. Vous apportez à l'ensemble des établissements, une assistance attentive pour optimiser la gestion des ressources humaines : définitions de postes, recrutements, mobilité, promotion, prévision des effectifs, développement des carrières.

A 35 ans environ, de formation supérieure universitaire ou grande école (économie, psychologie sociale...) vous avez une expérience de la fonction personnel de 5 à 7 ans, acquise en qualité de cadre d'entreprise. Vous possédez un réel sens de l'écoute, une approche humaine rigoureuse et bien sûr le goût des contacts.

Ce nouveau champ professionnel à larges responsabilités vous ouvre une évolution de carrière d'envergure dans une Société de forte notoriété.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier sous référence 040 à notre Conseil : Edith GIACCHETTI - CPA, 3, rue Liège 75009 Paris.

**SESA**

GRUPE PREVOIR

assurances de personnes (dévotions-vitalité...)

pour développer son secteur de BORDEAUX recrute une nouvelle équipe.

Si vous :

- êtes un homme de terrain
- connaissez ces produits
- êtes prêt à aller plus loin

merci d'adresser votre dossier complet à M. OLARI en précisant la référence A/062CM.

**Conseil en recrutement**

Lille - La direction régionale Nord de PA, Conseil en Recrutement (filiale PA, 11.000 personnes dans 22 pays) est implantée à Croix depuis 1978. Elle a mené à ce jour plus de 1.000 recherches de cadres et dirigeants pour des entreprises de la région aussi diverses par leur activité que par leur taille. Pour servir son développement, elle recherche un consultant. Après une période de formation, il prendra en charge de manière autonome des missions de recherche de cadres en utilisant les techniques d'approches appropriées (annonces, recherche directe). Il bénéficiera en permanence des structures nationales et internationales du groupe PA. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 28 ans au moins, de formation supérieure et possédant une expérience du recrutement acquise en entreprise ou dans le conseil. Une connaissance du tissu industriel régional constituerait un atout sérieux, celle de l'anglais est souhaitée. La rémunération annuelle sera négociée en fonction de l'acquis du candidat. Ecrire à M. OLARI en précisant la référence A/062CM.

**PA**

19, Résidence - 59170 CROIX - Tél. 03.20.11.11

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**RÉGION LYONNAISE**

**PSYCHOLOGUE CONSULTANT**

Dans un environnement libéral, il se verra de plus en plus autonome après une période d'adaptation et de formation à la méthodologie rigoureuse qui a fait notre succès auprès des entreprises régionales et nationales. Cette fonction évolutive s'adresse à un débutant ou un semi-confirmé possédant un DESS de PSYCHOLOGIE (clinique ou travail) ou PSYCHO-PRAT.

Écrire sous 29337 LM à HAVAS-CONTACT, 11, rue Président-Carnot, 69002 LYON, qui transmettra.

**ASSISTANT TECHNIQUE A L'HOTELLERIE** n° 020/B

Mission : Informations et conseils auprès de créateurs ou repreneurs d'entreprises. Participation à leurs développements et aux implantations de Centres Touristiques divers.

Profil : BAC + 3 ou 4, ou équivalent. Expérience professionnelle souhaitée en tant que Conseil ou dans un Hôtel.

Compétences : gestion hôtelière exigées.

**ASSISTANT TECHNIQUE AU COMMERCE** n° 020/C

Mission : Informations et actions de Conseils individuels ou collectives pour la création et le suivi d'affaires commerciales : gestion financière, choix de politiques commerciales, etc.

Profil : BAC + 3 ou 4, expérience similaire dans un Cabinet Conseil ou intégré dans une entreprise.

Région Sud-Ouest. Adresser dossier complet + photo sous référence ci-dessus à :

**nicole maury dominique sperte conseil**

1 place Wilson 31000 Toulouse.

**un DOCTEUR**

**ES SCIENCES OU SPÉCIALISTES**

**ou un INGÉNIEUR (GRANDE ÉCOLE)**

en mécanique des fluides et aérodynamique, ayant de solides connaissances en thermique et structures.

La candidature sera retenue et expérimentée, il sera adapté à la recherche et à l'application et sera le goût du travail en équipe.

Écrire à J. GANDONNET, CSTB, 11, rue Henri-Poincaré, 44300 Nantes.

**GENIEURS DES ECOLES**

à 5 ans dans les domaines suivants :

INFORMATIQUE ET SYSTEMES ELECTRONIQUES

FORMATION : ESE, ENST, ENSERG, ISEP...

INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE : connaissance des domaines du traitement du signal, d'image, expérience sur VAX 2, HP 1000 et 9000.

opportunité de carrière région Sud-Est et photo et salaire actuel, sous la référence à MEDIA P.A. - 9, boulevard des FOSSES

PARIS, RHONE-ALPES, NORD-PAS-DE-CALAIS, SUD-OUEST

**CONSEILLER FINANCIER (CONSULTANT)**

Formation HEC, ESC, ICG, HFI, CPA pour clientèle entreprises 100-800 salariés.

- Des instruments spécifiques éprouvés, performances, rentabilité, efficacité sociale, etc.
- Système promotionnel/commercialisation expérimenté.
- Mise en mains par franchise.

C.V. détaillé, photo : J. COQUAND, 33, rue de Naples, 75008 PARIS.

**Ingénieur électronicien**

600 MF en constant développement, nous fabriquons des produits haut de gamme dans une importante coopérative laitière de l'Ouest.

- Direction technique, vous serez directement en charge du service d'entretien entièrement automatisé.
- Votre fonction essentielle sera de diriger une équipe de 8 techniciens professionnels.
- Vous coordonnerez et planifierez le travail.
- Votre profil : cadre confirmé (environ 30 ans).
- Titulaire d'atelier, avec le sens des responsabilités et des contacts humains.
- Vous êtes dynamique et curieux de prendre des initiatives.

Écrire à HAVAS EMPLOI - 80, rue St-Jean - 14000 CAEN - 209. Réponse et discrétion

**Ch. JOURNALISTE** pour lettre profane. Envoyer C.V. à Publicis 153, rue de Charonne, 75011 PARIS.

**SERVICES ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE**

recherche

**INGÉNIEUR GRANDES ÉCOLES OU UNIVERSITAIRES**

pour assurer des développements :

- Langage C/UNIX ou
- Assembleur Pascal
- Logiciel de base
- Assembleur Motorola.

Écrire SDI 78-80, avenue Gallieni pour Gellier 93174 BAGNOLET CEDEX.

**CADRE DE GESTION**

Société Industrielle, ayant son siège social en région parisienne, C.A. 200 MF, 500 personnes recherche dans 6 établissements de production de produits informatiques : CADRE DE GESTION ayant une expérience de la définition et de la mise en œuvre de systèmes et d'outils informatiques en PME.

Ce poste, qui demande pragmatisme, imagination et rigueur, sera directement rattaché à la Direction Générale.

Adresser votre manuscrite, C.V. détaillé, photo et présentations / référence 2832 à CONTESSA PUBLICITE, 11, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Française**  
d'un important groupe international  
recherche pour sa  
**DIVISION INFORMATIQUE**  
(très proche banlieue Est Paris)

**CHEF  
DE PROJET**

Vous avez une formation supérieure scientifique ou  
gestion. Chef de projet informatique, vous aurez  
depuis au moins 10 ans des fonctions d'encadrement.  
Vous avez une expérience dans la mise en place, en  
liaison constante avec les utilisateurs.  
Nous vous offrons un poste à responsabilité, la parti-  
cipation à un ambitieux programme de développement  
et de réelles opportunités.

Envoyez votre C.V., photo et prétentions  
à M. DEB'S  
111, rue de Valenciennes 75116 PARIS qui transmettra

**Contrôleur de gestion**  
3 à 5 ans d'expérience

**GROUPE INDUSTRIEL DE DIMENSION INTERNATIONALE,**  
leader dans son domaine, recherche pour une de ses branches constituée de  
40 filiales françaises et réalisant un chiffre d'affaires de 1,5 milliard un Contrôleur  
de Gestion.

**So mission :**  
Seconder efficacement le Directeur du service gestion de la branche concernée  
en participant à l'ensemble des tâches et en apportant une contribution per-  
sonnelle :

- animation et contrôle de la procédure budgétaire pour l'ensemble des filiales (plan, budgets, consolidation, suivi des réalisations),
- analyse des résultats et des performances,
- amélioration des procédures par le développement de l'utilisation de l'infor-  
matique.

**Profil :**  
Ce poste conviendrait à un candidat (finances-comptabilité) ou équivalent,  
ayant environ 3 à 5 ans d'expérience de préférence en contrôle de gestion en  
milieu industriel.  
Perspectives d'évolution de carrière dans le groupe.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. HA 372 CM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**Responsable  
service formation**

**IMPORTANTE ENTREPRISE AGRO-ALIMENTAIRE, CA  
supérieur à 4 milliards, recherche son Responsable de la Formation.**

So mission :

- de développer des relations avec les hiérarchiques pour favoriser une  
réflexion et une action en matière de formation en fonction du développe-  
ment de l'entreprise,
- d'élaborer une politique de formation après détection et analyse des  
besoins,
- de concevoir et réaliser un plan de formation en harmonie avec la politique  
du personnel et sa gestion et en recherchant les meilleurs outils de forma-  
tion.

**Son profil :** De formation supérieure, ingénieur de préférence, il disposera d'une  
expérience opérationnelle, 5 ans minimum, acquise dans l'industrie afin de traiter  
la formation des qualités de réalisateur.  
Ce responsable devra avoir une bonne culture générale et des qualités dyna-  
miques à des capacités de communication particulièrement développées.

Possibilités d'évolution pour un candidat de valeur.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. RY 164 AM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

Nous sommes une structure régionale en  
plein développement. Nous intervenons  
auprès d'un grand nombre d'entreprises  
régionales et nationales en Conseil et en  
Nous recherchons

**notre spécialiste  
cercles de qualité**

**Profil :** vous avez 30 ans  
supérieures dans le  
Humaines, une expérience  
dans la mise en place de C.Q. dans  
l'industrie comme le  
bien le  
Vous avez le sens du contact et des Relations  
Humaines. Vous recherchez une grande  
nomie au d'une équipe dynamique. Vous  
impliquer sur des objectifs précis.  
Vous êtes organisé et organisateur.  
**Votre mission :** vous aurez à prendre en  
charge les clients existants pour accompagner  
la mise en œuvre du C.Q. et y inter-  
viendrez comme dans la Direction et  
comme formateur des participants. Au-delà  
de la 1<sup>ère</sup> année, un rôle commercial pourra  
vous être confié.

Si cette offre vous  
merci d'adresser votre dossier (C.V., photo, 111 rue de Valenciennes 75116 Paris) à Mlle LABELLE  
**Cabinet Panissod-Suhner**  
111, rue de Valenciennes 75003 Paris

**Jeune ingénieur  
poste opérationnel en usine**

**UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE PERFORMANTE ET EN DÉVE-  
LOPPEMENT,** rattachée à un grand groupe mondial, recherche un  
jeune ingénieur Généraliste : AM, ENSI, EN...

Rattaché directement au Directeur de Production, il se verra déléguer  
responsabilités concrètes de terrain dans la maîtrise des  
méthodes, la fabrication, des investissements, de la forma-  
tion de l'encadrement.

Ce poste implique dynamisme, capacité de dialogue et sens du progrès  
technique.  
Connaissance de l'anglais ou de l'allemand appréciées.

Ecrire sous réf. YF 370 CM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**TRANSPORTS PUBLICS**  
**Responsable d'études**

**UNE SOCIÉTÉ D'ETUDES DANS LE DOMAINE DES  
TRANSPORTS PUBLICS,** rattachée à un groupe privé leader,  
recherche un jeune diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de  
gestion.

Intégré dans une équipe pluridisciplinaire, il participera à des études  
mettant en œuvre des disciplines variées.  
Ce poste conviendrait à un candidat, ayant 1 à 2 ans d'expérience en  
études générales, acquise dans un cabinet ou dans un service conseil.  
La connaissance du domaine des transports publics, aménagement  
urbain, sans être indispensable, serait un atout.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. WD 368 AM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**Chargé d'études  
communication**  
*"notoriété, image de marque"*

Notre Société, filiale de la Compagnie Bancaire est l'un des plus  
grands groupes financiers d'Europe dans le  
domaine de l'épargne, des placements et de la retraite.  
Au sein d'une petite équipe, spécialisée dans les problèmes de  
communication, vous participerez à la réflexion stratégique de  
la conception et la réalisation de la communication.  
En liaison avec les agences de publicité du groupe, vous veillerez  
à la cohérence de notre image et au respect des budgets.

Pour ce poste très vivant, nous souhaitons rencontrer un b.e.  
de formation supérieure (Bac + 4) complétée d'une expérience de deux ans minimum  
chez un annonceur commercialisant des produits financiers  
(banques, assurances) ou en agence.  
Chaleureux et organisé, vous avez l'esprit d'équipe et un bon  
sens relationnel. De plus, vous avez acquis des compétences  
techniques indispensables à l'utilisation des différents médias  
(presse, catalogue, PLV, etc...).

Affirmez votre savoir-faire dans une entreprise qui saura vous  
faire rapidement évoluer. En adressant votre dossier de candida-  
ture sous référence 382 à  
Madame Bayon - Service orientation-recrutement  
5 avenue Kléber - 75116 Paris

groupe de la compagnie bancaire

**contrôle  
construction**

L'APAVE est un important organisme de  
vérifications techniques de sécurité.  
L'ensemble des compétences acquises et le potentiel  
technique qu'elle représente lui confèrent une  
autorité reconnue par les administrations, les maîtres d'ouvrage,  
les services de l'Etat et les chantiers.

**INGENIEUR HF  
ETP, AM, INSA,...**

La mission consiste à :

- élaborer des plans et des calculs de stabilité,
- participer à la prospection commerciale (administrations, maîtres d'ouvrage...),
- assister les visites de chantiers.

Une expérience de 3 à 5 ans est indispensable et  
le diplôme CHEFBAP est apprécié.

Envoyez votre dossier (C.V., photo et prétentions)  
à M. BAYON - Service Recrutement  
17, rue Blomet - 75014 PARIS Code 17.

**Jeune ingénieur production**

**SAPS est une PME performante de la branche  
emballage.**

So politique de modernisation et de formation, la souplesse de ses structures  
témoignent de son dynamisme et de sa volonté de développement. Elle souhaite y  
associer un jeune ingénieur diplômé ou équivalent motivé par la PRODUCTION qui  
sera intégré à son usine de carton ondulé (155 personnes) située dans le Sud-  
Ouest.

Une collaboration étroite avec l'équipe en place, des missions variées dans les dif-  
férents secteurs de l'unité lui permettront d'acquérir l'expérience technique et  
humaine nécessaire à prendre en charge une responsabilité opérationnelle.  
Des qualités d'animateur et une sensibilité aiguisée aux impératifs de qualité et  
productivité font partie des critères de choix importants de ce futur collaborateur.

Ecrire sous réf. TA 144 AM à Madame SANTAMARIA  
11, rue Colvé, 33000 Bordeaux  
Discrétion absolue

La Société d'Assurances Allianz France recherche :

**Jeune Ingénieur**  
(diplômé ETP ou équivalent)

ayant 10 ans d'expérience professionnelle, de préférence  
dans les chantiers.

Au sein du Service Construction-Assurances Décennales, il  
sera chargé de l'encadrement d'une petite équipe de sous-  
cripteurs, de l'analyse technique des risques avant la sous-  
cription, de la négociation et mise au point des contrats d'as-  
surance, et de l'instruction et du règlement des sinistres.

Allianz vous prie d'adresser CV et prétentions à Mme Rougé  
Allianz France BP 24 - 75761 Paris Cedex 16

**emploi régionaux**

**RHÔNE-POULENC FIBRES**

**Lyon, Ingénieur commercial :**  
**au fil des jours, la fibre des affaires...**

Sur un segment de marché précis, avec nos produits, qui sont les fils et fibres polyester et polyamide, vendus par vous en France et promus  
grâce à votre action personnelle en Europe, en liaison avec les autres Sociétés du Groupe en Suisse, RFA et Espagne.

Il s'agit pour vous de négocier des affaires avec une clientèle industrielle, aux applications très diversifiées, les mêmes que celles que recon-  
voient nos Directions spécialisées par branches textiles (filature, maille, tissage, moulage et tapis). Vous n'êtes pas seul : toute l'entreprise  
concentre à votre succès, mais c'est vous l'homme d'affaires, l'animateur des compétences internes (Développement, Marketing, Logisti-  
que, Services Produits etc...), le SAV et le responsable des comptes clients. A nous tous chez RP Fibres nous réalisons 2 500 M de F. +  
de 100 000 T/an et représentons 25 % des activités textiles du Groupe !

Vous avez une connaissance de plusieurs années du milieu industriel textile, une formation d'Ecole de Gestion et/ou une solide expé-  
rience en grandeur réelle réactualisée et organisée par un enseignement de type IAE ou ICG par exemple : votre intérêt au travail s'ex-  
prime plutôt en réagissant avec discernement aux événements techniques et commerciaux de la profession, en négociant une vente de  
préscription dans le cadre d'une bonne connaissance de l'utilisation finale du produit. Alors c'est vous ! Ecrivez vite nos consultants de  
SIRCA Rhône-Alpes, sous référence 000 932 M, en envoyant votre CV et une photographie. Dès réception ils vous feront parvenir une  
définition de fonction précise.

**Sirca Rhône-Alpes** : le Britannica C, 20 boulevard Eugène Druelle, 69003 Lyon. Membre de Syntec

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ ACTIVITÉS SPATIALES OUTRE-MER**

recherche un

**INGÉNIEUR MÉTHODES**

Responsable de l'organisation et des méthodes systèmes opérationnels,  
le candidat retenu, ingénieur généraliste de formation (complément I.A.E.  
souhaité), aura des connaissances dans le domaine des méthodes techni-  
ques administratives, avec l'utilisation de l'informatique.

Une expérience de 5 ans est nécessaire.

Envoyez votre lettre, C.V., photo et prétentions à M. HAWAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra

REPRODUCTION INTERDITE  
OFFRES D'EMPLOIS

Le groupe de la  
**lyonnaise de**  
(C.A. consolidé 13 milliards de  
pour sa Direction Fin

**CADRE FINAN**  
**fort potenti**  
**assistance et contr**

So mission :  
Rui particulièrement chargé d'un groupe de filiales  
conseiller et d'un animateur. Il devra, auprès de ces  
e assurer le contrôle financier permanent,  
e les comptes au niveau de l'organisation comptable  
e l'établissement des plans et budgets,  
e effectuer des études économiques et financières  
e effectuer des études économiques et financières  
rapports de sociétés.

**Son profil :**  
HEC - ESSEC - ESCP - Sciences Po ou équivalent (DECS  
HEC - première expérience réussie de 10 ans environ  
de solides connaissances en comptabilité et en gestion  
de sociétés.

Le poste est à Paris et offre des perspectives d'évolution  
dans le poste et à l'étranger.  
Une rémunération motivante pour candidat de valeur.

Ecrire sous réf. YK 347 EM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**Jeune chef de s**  
**comptabilité et**

**PUISSANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE (2.30  
sur son marché, recherche pour l'une de  
sues (550 personnes) un Cadre Compt**

Après une période de formation en collaboration avec  
le responsable du service de comptabilité et assurance  
de ce service avec la responsabilité de l'ensemble  
de ce service, le candidat devra :

- assurer le suivi des budgets,
- assurer le suivi des dépenses,
- assurer le suivi des comptes et budgétaires,
- assurer le suivi des comptes et budgétaires.

Une formation en comptabilité (ES, DECS) ou équiva-  
lente est souhaitée. Une expérience en comptabilité et en  
gestion est souhaitée. Le candidat devra être polyvalent et son  
niveau de formation devra être élevé.

Poste à Nancy. Rémunération en fonction des qualifications.

Ecrire sous réf. RD 340 CM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**Jeune ingénieur  
gestion de produ  
informatisé**

**UNE SOCIÉTÉ PERFORMANTE EN EX**  
un groupe international, recherche un Je

Rattaché au Directeur de l'usine, il assurera la  
gestion de la production et prendra en charge  
de ce service.

Ce poste conviendrait à un candidat, qui pourra  
être formé et bénéficiera de nombreuses connaissances en informa-  
tion et de gestion de production.

Connaissance de l'anglais ou de l'allemand appréciées.

Poste : 200 km sud de Paris.

Ecrire sous réf. ZG 371 CM  
Discrétion absolue  
4, rue Massenet 75116 Paris

**Communicat  
interne**

Nous sommes un important groupe industriel français et  
nous recherchons un ingénieur en communication interne.  
Au sein du Service Formation - Communication, vous serez  
chargé de la mise en œuvre de nos programmes de formation et  
de nos actions de communication. Vous utiliserez tous les moyens po-  
ssibles et notamment :

- la conception et la fabrication des supports écrits internes
- la conception et l'organisation de la politique d'acquisition de  
la presse et des revues de Paris, mais de nombreux déplacements  
groupes sont à prévoir.

Détente de l'enseignement supérieur, vous justifiez d'une  
bonne maîtrise de l'anglais. La connaissance des techniques d'im-  
pression et de la gestion de la communication interne constitueront un sérieux atout.

Merci d'adresser votre candidature  
à M. HAWAS-CONTACT, C.V. et prétentions sous  
référence 000 932 M, en envoyant votre CV et une photographie.

**Organisation et Publicité**  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra

REPRODUCTION INTERDITE  
OFFRES D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Responsable formation

PREPRIETE AGRO-ALIMENTAIRE, CA, recherche son Responsable de la Formation. ...

etap

ORTS PUBLICS  
able d'études

DES DANS LE DOMAINE DES ...

etap

nieur production

'ME performante de la branche ...

etap

Ingénieur

professionnelle, de préférence ...

ACTIVITES SPATIALES OUTRE-MER

IR METHODES

méthodes systèmes opérationnels ...

et prétentions sous référence 90773: M

Le groupe de la Lyonnaise des eaux (C.A. consolidé 13 milliards de francs) recherche pour Direction Financière un CADRE FINANCIER fort potentiel assistance et contrôle filiales

siplast Premier fabricant européen de produit d'étanchéité, 2 usines en France, filiales de production USA et Allemagne, CA consolidé 900 MF rattaché à un des premiers groupes industriels français, recherche un Contrôleur de gestion

Société du domaine nucléaire, filiale d'un grand groupe industriel, recherche pour un poste au sein de sa Direction commerciale en région parisienne un ingénieur technico-commercial

Jeune chef de service comptabilité et gestion PUISSANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE (2.300 personnes) leader sur son marché, recherche pour l'une de ses directions régionales (550 personnes) un Cadre Comptable.

PRODUITS INDUSTRIELS Responsable du marketing UNE SOCIÉTÉ RENOMMÉE DE NÉGOCE DE PRODUITS INDUSTRIELS (CA 1 milliard) rattachée à un grand groupe international, recherche son Responsable de Marketing.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE (3.000 PERSONNES, 1 MILLIARD DE C.A.) FILIALE D'UN GROUPE EN PLEINE EXPANSION (2,7 MILLIARDS DE C.A.) UN INGÉNIEUR CHIMISTE OU GÉNIE CHIMIQUE

Jeune ingénieur gestion de production informatisée UNE SOCIÉTÉ PERFORMANTE EN EXPANSION à un grand groupe international, recherche un jeune ingénieur diplômé.

Ingénieur d'affaires bon niveau UNE SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ET DE CONSEILS, faisant partie d'un grand groupe français leader dans son domaine, recherche un ingénieur d'affaires capable.

RESPONSABLE POINT DE VENTE DIFFUSION MICRO-ORDINATEURS

Communication interne Nous sommes un important groupe industriel français et recherchons un homme communication interne.

Faites vivre l'excellence au sein de notre équipe comptable ! Nous sommes la filiale française (600 M. CA) d'un des tout premiers fabricants d'informatique et bureautique.

ASSISTER LA DIRECTION GENERALE PROMOTION DE RESIDENCES DE LOISIRS AIX-EN-PROVENCE: Leader sa branche, cette société filiale à 100% d'un important groupe bancaire, réalise un C.A. de 700 MF.

MARSEILLE - LYON - PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# Ingénieurs spécialisés haut niveau

Dans le cadre de l'expansion de ses activités actives en main un important groupe de bâtiment et T.P. recherche pour sa filiale d'études et d'ingénierie des ingénieurs de haut niveau dans les spécialités suivantes :

**Département voirie-réseaux d'assainissement-traitement des eaux (Réf. 5388/A)**  
les candidats ont une expérience d'étude de projets en voirie, réseaux d'assainissement - des des  
• Formation Génie Civil.  
• Formation complémentaire aux Etats-Unis appréciée.

**Département génie civil-travaux publics (Réf. 5388/B)**  
les candidats au moins une première expérience en béton précontraint ou en mécanique des sols.  
• Formation en génie civil ou en mécanique des sols.  
• Formation complémentaire CHEBAP.  
• Formation complémentaire aux Etats-Unis appréciée.

Les candidatures de débutants de valeur seront examinées avec la plus grande attention. La connaissance de la langue anglaise est indispensable, ainsi qu'une ouverture et du goût pour l'utilisation de l'informatique scientifique et de la CAO.  
Les candidats sont susceptibles d'une rapide évolution tant sur le plan des responsabilités que sur celui des rémunérations.

Envoyer CV, photo et prétentions en précisant la référence choisie à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

## L'EUROPEENNE DE BANQUE

dans le cadre du développement actuel recherche pour sa Direction de l'Organisation et de l'Informatique un

### CHEF DE PROJET DE HAUT NIVEAU

Ingénieur, diplômé d'une Grande Ecole ayant au moins 7 ans d'expérience dans un environnement de gros système IBM.

Patron d'une équipe importante, il participera à l'élaboration du Schéma Directeur Informatique et aura la responsabilité de l'ensemble des systèmes de synthèse (Comptabilité, Fichier Central...)

La réussite dans ce poste ouvrira de nombreuses possibilités de carrière au sein de l'ensemble des Directions de la Banque.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, à la référence LM, à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction Relations Humaines - 21, rue de la Harpe - PARIS.



## BEECHAM PHARMACEUTIQUE FRANCE

### LA FORMATION, FONCTION STRATEGIQUE...

Nous sommes la filiale pharmaceutique française d'un important Groupe international aux activités diversifiées. Notre effectif atteint 650 personnes pour un CA supérieur à 600 MF. Nous créons aujourd'hui auprès de notre Directeur Général Marketing le poste de

### CHEF DE SERVICE FORMATION MARKETING

Parce que notre rapide évolution s'appuie sur une diversification des produits, des marchés, des fonctions et des hommes, nous avons de la formation une conception "non limitée"... En liaison étroite avec nos Responsables Marketing, vous aurez, outre votre rôle d'expert, une démarche "amont" prépondérante : préparer les hommes aux structures et responsabilités de demain par des plans d'action de formation qui s'adresseront à tout niveau, y compris l'Etat Major. Une fonction de stratégie... Mais aussi de réalisation !

Compte tenu de nos ambitions et de l'évolution prévue du poste, nous souhaitons rencontrer un professionnel de "haut vol", un formateur à l'esprit marketing (ou vice versa...) qui trouvera chez nous une nouvelle dimension à sa fonction et un avenir à la hauteur de son potentiel.

Adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à notre Conseil Michèle DUCHER, qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## Démarrer et prendre la direction d'une activité nouvelle en lançant un nouveau produit.

Un challenge que vous propose le PDG de notre société qui recherche son homme de Direction. Nous sommes une PMI à taille humaine, spécialisée dans l'instrumentation électronique de pointe.

Vous venez de concevoir un produit innovant aux organismes privés et publics (administrations, documentation, etc.) qui a des particularités. Le marché existe, le produit est attendu, la fabrication est un marché.

Nous attendons pour prendre la direction des opérations. A vous de définir le plan marketing, de mettre en place un réseau de ventes national et international (l'export représente 50% du CA), de gérer la gestion commerciale, financière et la production. En fait vous menez et rentabilisez cette activité comme un homme de profil.

Vous êtes diplômé supérieur, grande école ou universitaire, vous avez quelques années d'expérience en qualité de Chef de Service et de gestionnaire, vous aspirez à des responsabilités plus complètes. Venez alors, nous rejoindre.



Merci d'adresser votre dossier complet sous réf. PR 607 à notre Conseil DATAID SELECTION - Raymond Poulain Consultants PARIS.

Filiale Française d'un des leaders européens de la Reprographie et de la Bureau-tique recherche pour son centre de formation proche Nanterre Paris

## FORMATEUR STRATÉGIE, MÉTHODES, MOYENS DE VENTE

Après une expérience réussie de 5 ans dans le domaine de la vente d'équipement, vous souhaitez maintenant valoriser votre évolution en formation en prenant en charge la conception, la réalisation, l'animation et le suivi de stages pour l'encadrement de ventes, et les vendeurs. Votre action s'intégrera dans un schéma général d'évolution de l'entreprise vers la vente de produits et services de haut niveau technologique.

De formation supérieure, l'anglais courant ainsi que vos connaissances en matière de CAO/DAO constitueront des atouts dans votre développement de carrière.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à DEB'S - 140, rue Courcelles 75017 PARIS qui vous garantira toute discrétion.

## Chef du personnel proche banlieue parisienne

Nous appartenons à l'un des premiers groupes industriels français, nous évoluons dans un contexte scientifique de haut niveau, nous cherchons le CHEF DU PERSONNEL d'un de nos premiers sites (500 personnes).

Il aura pour mission d'administrer et de gérer un effectif en pleine mutation, et de conseiller les cadres dans leurs responsabilités techniques et humaines.

Homme ou femme, 35 ans minimum, IEP, ESC, ou formation universitaire équivalente, il a au moins 5 ans d'expérience professionnelle.

C'est à la fois un homme de gestion et de développement, capable tant de conduire des opérations de restructuration (mutations, PNE...) que d'entraîner, sur un terrain entièrement neuf, un climat de développement social.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 466, à Catherine La Roche Saint André, JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.



## L'ORÉAL

Dans le cadre du développement de notre laboratoire pharmaceutique spécialisé en dermatologie, nous créons un poste

### SPECIALISTE DE LA GALENIQUE

Vous avez 35 ans environ.

- Une formation de pharmacien ou d'ingénieur chimiste

- Une excellente maîtrise de la formulation de produits dermatologiques, concrétisée par une expérience professionnelle réussie.

Vous êtes un chercheur créatif capable de proposer ses idées avec rigueur et précision.

Vous souhaitez intégrer un groupe dynamique et performant.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV) à L'OREAL Service du Personnel BP 553 - 94152 RUNGIS.

## Banque d'affaires en création

recherche pour son siège à Paris

### UN RESPONSABLE COMPTABILITÉ

chargé de prendre en charge la gestion comptable de la banque :

- Expérience exigée ;
- Expérience au moins 5 ans ;
- Connaissance approfondie de la comptabilité ;
- Maîtrise de l'informatique.

### SON ADJOINT, NIVEAU GRADÉ

- Expérience opérations bancaires 5 ans.
- Notions d'informatique.

### UN RÉDACTEUR-CRÉDITS

- chargé des études et de la mise en place de dossiers de financement.
- Diplômé de l'enseignement supérieur.
- Une première expérience dans une banque ou un établissement financier.
- Formation juridique appréciée.

### DEUX SECRÉTAIRES BON NIVEAU

- Expérience bancaire nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature avec C.V., photo et rémunération au Cabinet ISEF, 64, rue Richelieu, PARIS.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

## Rejoindre une banque à

### EXPLOITANTS "PAR" Classe IV - V

Cette banque française (1200 personnes) bénéficie d'une réputation établie de sa capacité à gérer les portefeuilles d'entreprises. Son développement fondé sur la performance des professionnels confirmés.

Autant de conseils en gestion privée, de opportunités de haut niveau et bien ciblées qu'il est possible de saisir. Les candidats sont invités à se faire connaître par des lettres de motivation, d'actualiser leur formation et de rencontrer des candidats dynamiques et expérimentés. Diplômés de formation supérieure, ils ont impérativement une expérience significative en matière de gestion d'entreprises, de gestion de portefeuilles de travail et de développement rapide de nouvelles personnes de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et prétentions à EGOR Banques et Finances, 11 rue de Berni - 75008 PARIS. PARIS BORGHEAUX LYON NANTES STRASBOURG MILANO PERUGIA VENEZIA VIENNA TORINO

## DIPLÔMÉ GRANDI

### attiré par les relations dans une multinationale

Cette entreprise internationale de haut niveau recherche pour son département de gestion des relations publiques et tous les aspects de la fonction de gestion, de communication dans l'entreprise. Le candidat idéal aura une expérience dans le secteur de la gestion de relations publiques et de la communication. Il devra posséder un diplôme Grande Ecole (IEP, ESC, ou formation universitaire équivalente) et une expérience professionnelle dans la fonction. C'est un poste à responsabilité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, CV complet, photo et prétentions à EGOR S.A., 63, Rue de Poitiers - 75008 PARIS. PARIS BORGHEAUX LYON NANTES STRASBOURG MILANO PERUGIA VENEZIA VIENNA TORINO

## Attaché à la Direction Administrative et Financière

Cette entreprise internationale de haut niveau recherche pour son département de gestion des relations publiques et tous les aspects de la fonction de gestion, de communication dans l'entreprise. Le candidat idéal aura une expérience dans le secteur de la gestion de relations publiques et de la communication. Il devra posséder un diplôme Grande Ecole (IEP, ESC, ou formation universitaire équivalente) et une expérience professionnelle dans la fonction. C'est un poste à responsabilité.

## Jean-Claude Maurice

12 rue de Poitiers - 75008 PARIS

## Responsable clientèle Banque - 300.000 F

Collectivités locales, économie sociale, grands émetteurs - Une importante banque pour le développement de son réseau national et international recherche un responsable clientèle et à l'investissement, recherche le responsable clientèle et à l'investissement, recherche le responsable clientèle et à l'investissement, recherche le responsable clientèle et à l'investissement.

## PA

3 rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - T. 1.42.20.00

## JEAN LEFEBVRE

travail pour vous

## INGENIEUR

Institut Pétrole, Ecoles Nationales Supérieures de Technologie, 3 à 4 ans d'expérience de laboratoire des bitumes et des polymères.

REPRODUCTION INTERDITE  
OFFRES D'EMPLOIS

ENNE DE BANQUE

de son développement actuel  
Direction de l'Organisation  
de l'informatique un

DE PROJET  
HAUT NIVEAU

Grande Ecole et ayant 4 à 7 ans d'exp  
un environnement de gros système IBM.

importante, il participera à l'élaboration  
informatique et aura la responsabilité de  
de synthèse (Comptabilité, Fiches

ouvrira des possibilités de carrière au  
s Directions de la Banque

manuscrite, C.V., photo et prétentions  
L'EUROPEENNE BANQUE - Direction  
25 - 21, Laffitte - 75009 PARIS.

du personnel  
banlieue parisienne

à l'un des premiers groupes industriels  
dans un cadre scientifique de  
recherches le CHEF DU PERSONNEL d'un de  
industriels (500 personnes).

d'administrer et de gérer un effectif en  
de conseiller dans leurs res  
et humaines.

minimum, IEP, ESC ou formation  
ente, il a au moins 5 ans d'expérience

forme de gestion et de développement  
nature des opérations de restructuration  
ue d'entraîner sur ce thème entièrement  
développement social

d'adresser votre dossier de candida-  
à Catherine de La Roche Saint André,  
7, rue de Lognon - 75011 PARIS.

icques fixes: 3,61.  
MEMBRE DE SYNTec

ORÉAL

veloppement de notre nouveau laboratoire  
diésé en dermatologie, nous cherchons un poste

IALISTE DE LA  
ALENIQUE

ron.  
armacien d'ingénieur chimiste  
se de la formulation de produits derma-  
par une expérience professionnelle

r créant capable de mettre en oeuvre  
récision.  
r un groupe dynamique et performant.  
ossier (lettre manuscrite + CV) à L'OREAL  
P 553 - 94152 RUNGIS.

l'affaires en création  
che pour son siège à Paris

ABLE COMPTABILITE

inf il précède en charge  
gestion comptable de la banque

NT, NIVEAU GRADÉ

aires 5 ans.

CTEUR-CRÉDITS

mine en place de dossiers de financement.  
supérieur.  
de une banque ou un établissement financier.

AIRES BON NIVEAU

avec c.v., photo et rémunération soignée  
de Richelieu, 75002 PARIS.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

Rejoindre une banque à taille humaine  
EXPLOITANTS "PARTICULIERS"  
Classe IV - V

Cette banque française (1200 personnes) bénéficie d'une notoriété de premier ordre.  
Cette réputation est née de sa capacité à gérer les patrimoines et à assister efficacement  
les entreprises. Son développement l'amène à rechercher pour ses succursales  
potentielles des professionnels confirmés.  
Authentiques conseillers en gestion privée, ils apportent un service personnalisé à une  
clientèle de haut niveau et bien ciblée qu'ils ont pour mission de suivre et de développer.  
Les différentes opportunités offertes leur permettent de s'intégrer dans des équipes jeunes  
et performantes, d'actualiser leur formation et d'enrichir leur expérience.  
Nous souhaitons rencontrer des candidats dynamiques initiés par des fonctions  
élargies dans des agences, diplômés de l'enseignement supérieur ou  
coire, ils justifient impérativement d'une expérience significative dans la Banque.  
Les conditions de travail et les développements rapides de la banque ont pour  
motif des personnalités de valeur.  
d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle,  
sous la réf. M11/6644.

EGOR Banques et Services  
8, rue de Berni - 75008 PARIS  
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA VIENNE ZURICH

DIPLÔMÉ GRANDE ÉCOLE  
attiré par les relations sociales  
dans une multinationale

Cette société, filiale d'un groupe international de tout premier plan, exerce ses activités  
dans le domaine pétrolier. Elle recherche l'assistant de son Responsable du Personnel.  
D'emblée, il s'intéressera à tous les aspects de la fonction (gestion et administration,  
recrutement, formation, communication dans l'entreprise) et devra avoir vite ac-  
quis, à moyen terme, le pourcentage d'une carrière dans le groupe en France ou à l'étranger.  
Nous souhaitons rencontrer un diplômé Grande Ecole (IEP, HEC, ESCP + Droit) débutant  
ou ayant une première expérience dans la fonction. C'est avant tout une histoire de dia-  
logue et un animateur.  
La pratique de l'anglais est indispensable.  
Poste basé en Région Parisienne. Rémunération motivante.  
Merci d'adresser dossier de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle  
sous réf. M11/1235 H.

EGOR S.A.  
63, rue de Fontvieille - 75008 PARIS  
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA VIENNE ZURICH

Attaché à la Direction  
Administrative et Financière.

Cette fonction à caractère polyvalent s'adresse à un diplômé ESC, ESSEC, ESC ayant acquis  
sérieusement une première expérience. Il sera chargé plus particulièrement, dans cette structure à é-  
tablissements multiples rattachés à un organisme public à caractère industriel et commercial, des tâches  
suivantes :  
- Elaboration et suivi des budgets  
- Développement d'un contrôle de gestion plus efficace, en agissant sur la mise en oeuvre de  
moyens informatiques plus performants.  
La réussite dans ce Poste doit permettre une réelle évolution de carrière.  
- L'Anglais est indispensable  
- L'Espagnol est vivement souhaité  
Poste basé à Paris.  
Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1483 M ou transmettre à C.V. PLUS en composant  
le 1483 M.

Jean-Claude Maurice S.A.  
12, rue de Fontvieille - 75008 PARIS

Responsable clientèle  
Banque - 300.000 F +

Collectivités locales, économie sociale, établissements spécia-  
lisés, grands émetteurs - Une importante banque française, établie de longue  
date, et possédant un réseau national et international résolument orienté vers le  
service à l'entreprise et à l'investisseur, recherche le responsable de l'activité com-  
merciale précitée. Il aura pour mission d'accroître la pénétration commerciale des  
secteurs concernés et de développer les relations bancaires correspondantes dans  
une optique globale emplois/ressources. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre  
bancaire confirmé âgé de 33 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur  
ou justifiant d'un niveau équivalent, et possédant une connaissance approfondie  
des produits et des opérations de la banque moderne. Outre son rôle commercial spéci-  
fiquement d'opérations spécialisées, conseil en placements financiers type  
SICAV/FCP, et autres spécialisés... le candidat devra travailler en liaison  
avec les directions financières et de la trésorerie, et devra être à l'écoute de toutes les  
techniques nouvelles (nouveaux instruments financiers et de trésorerie, marché  
obligataire...). Ecrire à J.-P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9134M, en  
indiquant votre rémunération actuelle et en mentionnant, éventuellement, le nom des  
banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en contact.

PA  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 97.41.11

JEAN LEFEBVRE  
travaille pour vous

C.A. 4,8 milliards de Frs - Routes, Autoroutes, V.R.D., Travaux  
Spéciaux, Réseaux Industriels, Génie Civil - 9000 personnes  
en France et à l'étranger, structure décentralisée - 9 Directions  
- 92 Centres de services - 100000 m<sup>2</sup> pour les  
LABORATOIRE CENTRAL

INGENIEUR

Institut Pétrole, Ecoles Nationales Supérieures de Chimie,  
INSA.  
Ayant 3 à 5 ans d'expérience de laboratoire de préférence dans  
l'étude des bitumes et des polymères.  
Lieu de travail : Banlieue Parisienne  
Merci de nous adresser c.v., photo et prétentions à la Direction du Personnel  
11, bd Mermoz - 92000 Neuilly-sur-Seine.

OFFRES D'EMPLOIS

DE L'INFORMATIQUE  
À LA MONÉTIQUE

SLIGOS  
— BLOIS —

Nous recherchons pour la division Moyens de paiement (service Carte) plusieurs  
INGÉNIEURS TÉLÉMATIQUES  
Rattachés à un chef de service, ils seront chargés d'interconnecter des terminaux ou des ordinateurs  
ou d'autorisation Carte. Après l'analyse du besoin et le choix de la solution, ils devront  
piloter le projet jusqu'à démarrage de l'installation.  
Ces postes conviennent de jeunes ingénieurs diplômés, motivés par les techniques de l'informatique.  
débutants possédant une première expérience en informatique. La fonction requiert de par  
contacts avec la clientèle, outre des compétences techniques, de réelles aptitudes relationnelles.

INGÉNIEURS FUTURS CHEFS DE PROJET  
Rattachés à différents Chefs de Projet, ils devront être en mesure de mener à leur terme les  
développements qui leur seront confiés dans la mise en place d'applications monétiques.  
Diplômés de l'enseignement supérieur (DUT, BTS ou équivalent), vous avez acquis une ou deux années  
d'expérience professionnelle en analyse-programmation sur grands systèmes, en langage COBOL (et  
si possible assembleur), dans un environnement temps réel. La connaissance des matériels IBM  
constituerait un atout supplémentaire.

ANALYSTES-PROGRAMMEURS  
Associés à différents Ingénieurs ou Chefs de Projet, ils devront être en mesure de mener à leur terme les  
développements qui leur seront confiés dans la mise en place d'applications monétiques.  
Diplômés de l'enseignement supérieur (DUT, BTS ou équivalent), vous avez acquis une ou deux années  
d'expérience professionnelle en analyse-programmation sur grands systèmes, en langage COBOL (et  
si possible assembleur), dans un environnement temps réel. La connaissance des matériels IBM  
constituerait un atout supplémentaire.

Pour tous ces postes, basés à Blois, nous assurerons votre formation à nos techniques. La lecture de  
l'anglais technique est indispensable. La rémunération annuelle de départ tiendra compte de la valeur et  
de l'expérience des candidats retenus.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle,  
en précisant la référence concernée à EDOUARD OUEST ATLANTIQUE, 15, Charles-Monselet,  
44000 NANTES.

Organisateur et Informaticien,  
préparez-vous à devenir  
responsable informatique.

270 000 F

Notre banque (PARIS) est de taille moyenne (un total de bilan de 2 milliards de francs), mais sa clientèle,  
spécialisée et bien diversifiée, exige un service informatique capable de fournir des applications temps réel  
originales et personnalisées.  
Vous assistez le responsable actuel, êtes l'homme de confiance du directeur, vous êtes en place l'organisation nécessaire et apportez  
votre soutien technique aux analystes.

Ingénieur ou universitaire, vous avez acquis en 7 à 10 ans, dans la banque ou chez un conseil, une solide compétence  
bancaire dans un environnement IBM (COBOL, CICS, DL1) et la pratique des techniques informatiques les plus récentes.  
Cette mission et votre potentiel vous ouvrent de larges perspectives d'évolution.

Notre consultant, J. TALLIEU,  
vous remercie de lui écrire (réf. 4770 LM),  
à "Carrières de l'Informatique".  
ALEXANDRE TIC S.A.  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - NANTES - LILLE - MONTPELLIER

jeune ingénieur grande école (AM, ECP, ENST, X...) HF  
optez pour le conseil et l'aide à la décision

dans le groupe des Banques Populaires. Une petite équipe de haut niveau, qui appartient à l'un de nos organismes  
à Paris, est prête à accueillir et à faire participer à l'ensemble des interventions qu'elle effectue  
pour le groupe en matière d'aide à la décision :  
- gestion et simulation des produits de simulations bancaires sur un modèle déterminé ;  
- analyses financières et statistiques pour l'établissement de prévisions et la conception de modèles.  
- analyses de réunions, conseils aux utilisateurs et formation des cadres de ces activités.

Vous êtes âgé de 25 ans minimum et, de préférence, diplômé d'une grande Ecole d'ingénieurs. Vous débutez dans la  
vie professionnelle ou bien vous bénéficiez d'une première expérience acquise en tant qu'Analyste Financier,  
Contrôleur ou Auditeur Comptable.

Nous vous remercions d'écrire, s/réf. M/554.08, à notre Conseil, Monsieur REFREGIER qui  
étudiera votre candidature à titre confidentiel.  
SERTI SELECTION - 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

Dans le monde entier notre cabinet est une signature de prestige : nos 2 700 profession-  
nels aident les entreprises dans le choix des outils nécessaires à leur réussite. Le candi-  
dat que nous recherchons aujourd'hui sera le CONSEILLER en TECHNOLOGIES DE  
L'INFORMATION de nos clients (Grandes Entreprises mais aussi PME / PMI de  
secteurs). Nous souhaitons qu'il ait une formation de haut niveau (Grande Ecole) et pos-  
sède une solide expérience en gros systèmes informatiques et de la conduite de grands  
projets (environnement IBM). C'est un homme d'écoute, d'ouverture, d'organi-  
sation. En un mot un homme de solutions. Nous lui proposons un métier pas-  
sionnant où le sens des relations humaines et l'esprit d'initiative doivent compléter  
ses compétences techniques. Au sein d'une équipe pluridisciplinaire de haut  
niveau, il s'engage pleinement dans la mise en place de ses recommandations.  
Marie-Noëlle GAUTHIER étudiera avec attention votre candidature (lettre  
manuscrite, photo et C.V.), R&I, C.T.I.M. Faites partie de nos aspirations et moti-  
vations. COOPERS & LYBRAND Associés, 58, rue de Fontvieille, 75008 Paris.

Une signature pour la compétence...

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Crédit foncier de France

3 800 personnes - 134 points de vente  
Etablissement spécialisé dans le financement de l'immobilier dans la distribution des prêts par l'Etat, recherche pour F.A.M. et PROVINCE

### JEUNES DIPLOMES DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

Grandes Ecoles, Universités (licence ou maîtrise de droit, sciences économiques, gestion...)

Fonctions d'encadrement variées dans les divers secteurs d'activité (Société (juridique, comptable, financier, expertise immobilière...), Rémunération annuelle de base 144 000 F + avantages sociaux, Perspectives d'évolution de carrière.

Recrutement par la voie du concours d'ATTACHE organisé à PARIS les 24 et 25 avril 1986, pour 111 postes (5 en option juridique - 5 en option financière), ouvert aux candidats de nationalité française (ou de la C.E.E.) âgés de moins de 30 ans au 1<sup>er</sup> janvier 1986.

INSCRIPTIONS :  
- retrait : 15 février - 14 mars 1986 inclus,  
- dépôt des dossiers : jusqu'au 21 mars 1986 inclus,  
- date limite d'arrivée au Siège : la Société.

Renseignements complémentaires et documentation peuvent être obtenus au CRÉDIT FONCIER DE FRANCE - Service du Personnel - Bureau «Information-Concours» 19, des Capucines - B.P. 65 - 75001 Paris Cedex 01. (Tél. : (1) 42 44 80 66 - (1) 44 80 67).



Sogitec Simulation et images de synthèse Paris

## Chef de projet

ESE - SUP AERO - TELECOM - CENTRALE...

Vous justifiez d'une première expérience réussie en logiciel temps réel ou chez un équipementier du secteur aéronautique ou dans une industrie de systèmes de pointe. Rendant compte au Directeur du Département, vous coordonnez les actions des différents services qui réalisent les logiciels, les études et l'intégration de sous-ensembles complexes qui constituent un simulateur. Vous recherchez aussi les meilleures conditions de sous-traitance externe. Vous êtes donc confronté à des disciplines très variées, et vous intervenez sur :

- les propositions techniques et les devis ;
- les plannings et les coûts ;
- la mise en œuvre de technologies de pointe : électronique, informatique, optique, mécanique.

Personnalité, autonomie, goût du challenge technique, capacité de proposition, de communication, feront l'attrait entre des candidats d'une trentaine d'années.

Patrick de BEJARRY vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement, sous référence 5161 M.

argos DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS Tél. : (1) 42.27.96.49  
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL



## Chargé d'études statistiques HF

Médiathèque Sciences Industrie propose, dans son Département Développement, le poste de Chargé d'Etudes Statistiques. Il sera chargé de la conception, de la mise en œuvre et du suivi de programmes statistiques à l'échelle de la Société. Il aura une large autonomie permettant l'évaluation permanente des travaux effectués. Il aura de nombreux contacts avec les différents services de la Société et des liaisons avec le Service Informatique. Ce poste est ouvert à un diplômé d'études supérieures (par ex. Maîtrise Sciences Economiques ou Ingénieur, ayant au moins 2 ans d'expérience en Statistiques ou suivi de projets comme par exemple dans l'ingénierie. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé mentionnant votre niveau actuel de rémunération, sous réf. 117300M à l'adresse suivante : LARIVIERE qui vous accueillera en toute discrétion, SÉLÉ-CEGOS, Tour Chenonceaux, Denise - B.P. 65 - 75001 Paris Cedex 01. (Tél. : (1) 42 44 80 66 - (1) 44 80 67).

sélé CEGOS

## JURISTE DROIT PRIVE HF

En tant qu'équipe spécialiste, il sera plus particulièrement chargé des opérations de RECOUVREMENT concernant notamment les dossiers complexes. Ses attributions couvriront la totalité du traitement des dossiers jusqu'à leur solution. De larges connaissances dans la matière des conservatoires, de l'exécution, des procédures collectives et règlement judiciaire et la liquidation des sociétés seront nécessaires. Le poste requiert quelques années d'expérience acquises dans un cabinet d'avocats, chez un syndic ou au service contentieux d'une grande entreprise.

Merci d'adresser lettre de candidatures, C.V. et prétentions à Marguerite MOUILLAUD la réf. R.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
Service Recrutement - 7, Caumartin, 75009 PARIS

## Société financière liée à un Groupe de Banques Paris 8<sup>e</sup> recherche

### Jeune homme (ou jeune femme) ambitieux et imaginatif désireux d'acquiescer ou d'améliorer une spécialisation en opérations financières

Le candidat sera débutant ou aura une expérience de 2 à 3 ans. De formation scientifique, ou économique et commerciale avec de bonnes aptitudes aux mathématiques. Rémunération annuelle 150-200 000 F selon expérience. Avantages sociaux. Restaurant d'entreprise. Envoyer lettre manuscrite avec CV détaillé et photo sous réf. 1521 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 Paris qui transmettra.

## EXPLOITANT HF

pour assurer au sein d'une équipe la gestion et le développement d'une clientèle d'entreprises industrielles et commerciales.

Diplôme d'Etudes Supérieures ou C.E.S.B. requis.

Ce poste, qui offre de réelles responsabilités et de bonnes perspectives d'évolution, requiert dynamisme et aptitudes commerciales.

Une expérience de 3 ans minimum dans une fonction similaire exigée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à COFAP/PMP - 39, rue de l'Arcade 75008 Paris qui transmettra, sous référence 44621.

## MUTUALITÉ AGRICOLE PARIS

### JEUNE COLLABORATEUR CADRE pour son agence comptable

Le candidat retenu aura pour mission, en relation avec la hiérarchie, d'animer et de gérer le terme, une équipe de plusieurs personnes et d'assurer, sous procédure informatisée, la tenue de la comptabilité et le suivi de la trésorerie.

Si vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (comptabilité, gestion), possédez une expérience d'environ 2 ans de ce type de poste et pouvez faire preuve de la fois de rigueur dans la logique comptable et de souplesse dans les relations humaines, merci de nous adresser une lettre manuscrite + c.v. et obligatoirement photo et prétentions à :

FMAIF, 29, rue de la Tombe-Issoire, 75014 PARIS section Recrutement.

## GROUPE BANCAIRE recherche

### ORGANISATEURS

Dans le cadre de la réalisation du Schéma Directeur d'informatisation du Groupe, ils seront chargés de la définition de la mise en place de nouvelles procédures ou de nouveaux services à la clientèle (activités bancaires, financières et de crédit).

Nombreuses opportunités d'évolution dans les autres départements du Groupe ou agences.

Les postes conviendront à des personnes de formation supérieure (Ecoles de Commerce, Maîtrise de Gestion) ; ayant une première expérience dans le monde bancaire de préférence.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 5108 - PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui tr.

## Agence de presse recherche

### INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

Installation et maintenance de systèmes à base de mini micro.

- Expérience en vidéotexte, en communications Matériel et logiciel.
- Anglais indispensable.

### AGENT TECHNIQUE CONFIRMÉ

Pour maintenance d'installations à base de micro et mini-ordinateur. Matériel et Logiciel. - Anglais indispensable.

Envoyer c.v. et photo à : REUTER MONITOR GIE 19-21, rue Poissonnière, 75002 Paris. A L'ATTENTION DE MONSIEUR C. FLORIT.

## laboratoire lachartre

Soin d'hégar Rogé Carvailles Clearasil Vicks Milton

### LE LABORATOIRE LACHARTRE MEMBRE D'UN GROUPE INTERNATIONAL RECHERCHE SON RESPONSABLE ENTREPO-EXPEDITIONS

Vous êtes un jeune diplômé (Ingénieur ou ESC), bilingue Français/Anglais. Vous êtes un homme de terrain ayant une première expérience qui vous a permis de diriger du personnel et de gérer des opérations, de préférence en entrepôt, en production, dans une société internationale. Si oui, vous offrez la responsabilité opérationnelle d'un magasin automatisé, d'un magasin conventionnel, de la préparation des commandes, des expéditions/réceptions et de la négociation avec les transporteurs assisté d'une équipe d'environ 45 personnes. Notre style de management favorise l'initiative et la prise de responsabilité dans une société en développement rapide.

Merci d'adresser dossier candidature à : Laboratoire LACHARTRE 126, Vendôme, BP Service du Personnel 41008 Cedex.

## TAT EXPRESS

VOUS COLIS DE DOMICILE A DOMICILE EN MOINS DE 24 H

### SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS EXPRESS AIR/ROUTE A TRES FORTE EXPANSION FILIALE DE LA COMPAGNIE T.A.T.

## INGENIEUR PROGRAMME

Nous recherchons un jeune ingénieur «Grandes Ecoles» qui, en liaison avec le Directeur du Département International, sera formé en vue de se voir confier à terme des responsabilités opérationnelles de haut niveau.

Chargé dans un premier temps de mettre en place nos nouveaux produits internationaux (Etudes de faisabilité, recherche de partenaires étrangers, mise en place et suivi de procédures...), il sera responsable de l'exploitation de ce produit en liaison avec le Chef des Départements et le Directeur du Département.

Une bonne maîtrise de l'anglais, des qualités d'analyse et de synthèse ainsi qu'une grande disponibilité sont nécessaires.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous réf. LP à TAT EXPRESS Service du Personnel - BP 0257 - 37002 TOURS Cedex.

## ÉDITEUR SPÉCIALISÉ recherche

### JURISTES ET ÉCONOMISTES CONFIRMÉS

POUR RÉDACTION D'OUVRAGES DESTINÉS AUX ENTREPRISES.

Adressez lettre de candidature et références. LE MONDE PUBLICITÉ sous n° 008, 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

## CNEH

Dans le secteur Santé Sociale, notre Division Informatique recrute pour ses agences de BORDEAUX, POISSIERS et LYON des

### Analystes-programmeurs

Débutants ou première expérience

devant s'intégrer à une équipe jeune. De formation ingénieurs ou niveau équivalent. Vous participerez à des travaux portables sur plusieurs matériels, IBM 43 XX, BULL DPS 7. Contrat à durée déterminée. Merci d'envoyer CV + photo + prétentions au CNEH - DII, 5 bis rue Pérignon 75015 Paris.

## CONSULTANT (H ou F)

Aider les entreprises à réfléchir à leurs structures dans le domaine des ressources humaines, mais aussi conseiller les candidats pour leur carrière. C'est ainsi que les Consultants de G.R.H. (Généralistes de la Recherche Humaine) ont une approche directe, qu'ils aident les entreprises évoluant dans des secteurs complexes. Notre développement constant depuis la création d'un nouveau Consultant pour la France, nous permet de proposer des postes de recherche, de développement commercial et de gestion pour les entreprises et de proposer des postes de recherche, de développement commercial et de gestion pour les entreprises, E.S.C. ou Sciences Humaines. Écrire sous référence à Monsieur J. LARIVIERE toutes les candidatures.

G.R.H. conseils  
2, avenue de Segur 75007 PARIS.

## La gestion sur papier glacé

Importante société de presse et d'édition, 200 millions de chiffre d'affaires annuel, recherche

### SECRETAIRES GÉNÉRALES

pour assurer la collaboration avec le Secrétaire Général et les services de comptabilité, finances, informatique et gestion.

Les candidats doivent être particulièrement sur l'évolution de la gestion et être capables de travailler en parallèle avec des tâches spécifiques : fiscalité, gestion des assurances, etc.

Caractéristiques : Co. Sciences Po., tit. d'une maîtrise, expérience première expérience de gestion, aptitudes juridiques et est un volontaire complet.

Il est souhaitable de posséder de l'anglais et de l'allemand. Une bonne maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci de nous adresser votre CV, photo récente et références à Monsieur J. LARIVIERE sur l'envoi.

B.K.C. BERNARD KRIEF CONSULTANT  
115, rue de Bac - 75007 Paris

IFA l'un des tout premiers groupes privés de recherche pour la société Vie et Commerce dans son

## RESPONSABLE TECHNIQUE ACTUAIRE

Rattaché à la direction générale, cet agent d'admission de LYON ou de PARIS (diplôme équivalent) aura depuis plus de 10 ans une fonction au même type au sein de son

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à : PEA 507M à B. Cedex 43 92160 Paris

## PEA

Prévoyance Foncière Assurances

## L'AIR LIQUIDE

Spécialiste Mondial des Gaz Inertes  
25000 personnes

### Le Responsable du Service Achats de sa Division Matériaux Cryogéniques

Il assurera la prospection, l'analyse et la négociation des fournisseurs sur un plan national et international. Il sera responsable des négociations et des accords cadres. L'objectif global d'achats est d'environ 1 milliard de francs par an.

Impérativement diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs ou d'une Ecole de Commerce, il devra avoir une expérience de la fonction achats et avoir travaillé dans un environnement concurrentiel et avoir travaillé selon la méthode de l'Air Liquide.

Il devra appartenir à une équipe de 6 personnes. Pour la région parisienne, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo à : M. LARIVIERE - L'AIR LIQUIDE - D.R.H.P. 75, rue de Valenciennes - 75011 Paris Cedex 07.



	La ligne*	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOIS	114,00	135,20
DEMANDES D'EMPLOI	34,00	40,32
IMMOBILIER	76,00	90,13
AGENDA	76,00	90,13
PROP. COMM. CAPITAUX	224,00	265,66

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne/cd*	La ligne/TTC
ANNONCES ENCADREES	65,00	77,08
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	22,53
IMMOBILIER	50,00	59,30
AUTOMOBILES	50,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS      OFFRES D'EMPLOIS

Jeunes diplômés D.U.T./B.T.S. Physique motivés par

## le traitement de l'image les techniques de pointe la presse...

Nous vous proposons de rejoindre l'équipe du Département « Traitement de l'image » de notre Groupe (22 publications).  
Vous travaillerez sur un matériel sophistiqué alliant l'informatique, la photographie et les techniques vidéo : analyse de l'image couleur par scanner, mise en page informatique, utilisation de l'écran et ordinateur vidéo de transformation de l'image.

Une bonne connaissance de l'Anglais et/ou Allemand est indispensable.  
Nous compléterons votre formation par des stages tant internes qu'externes et nous offrons de réelles perspectives d'évolution à un candidat de bon potentiel.

Merci d'adresser votre candidature + CV sous réf. CC 504 à :  
TROPIQUES, 4, bd de Strasbourg, 75010 PARIS, qui transmettra.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTER-DEPARTEMENTALE VAL-D'OISE/YVELINES

### CONSULTANT JURIDIQUE H/F

Pour son service de consultation juridique, d'informations et de formalités aux entreprises

**PROFIL :**  
- maîtrise droit des affaires (notaire, fiscalité indissociable).  
- expérience professionnelle en cabinet, préférence pour les consultations juridiques.  
- Expert de synthèse et rapidité d'exécution.

**MISSIONS :**  
- rattaché(e) à la section juridique, économique et documentaire. Il/elle assurera les consultations juridiques et fiscales en intégrant au sein d'une équipe multi-entreprises.

Ce poste est basé à PONTISE (95)  
Envoyer lettre manuscrite à M. le Président de la Chambre de Commerce et d'Industrie Inter-départementale Val-d'Oise/Yvelines, 21, avenue de Paris, 78011 VERSAILLES.

## INFORMATIQUE ET BANQUE

Important établissement bancaire à Paris, nous avons besoin de Chefs de Projet expérimentés pour renforcer notre département Organisation et Informatique.

**■ Chef de Projet «TITRES» (réf. 1027)**  
Pour intégrer l'équipe actuelle et piloter les nouveaux développements dans ce secteur.

**■ Chef de Projet «CONTROLE DE GESTION» (réf. 1028)**  
Pour entreprendre la conception d'applications d'études de rentabilité. Notre environnement technique : IBM 303X sous MVS/XX, CICS, VSAM.

Après de 28/30 ans environ, vous avez l'acquis d'une première expérience de Chef de Projet ; vous maîtrisez les aspects de développement et d'analyse, vous avez vécu les contraintes de la conduite de projet : définition des besoins, choix des moyens, respect des plannings, encadrement et suivi de la réalisation.

Et vous avez la curiosité de ce secteur d'activité : la banque. Votre connaissance d'IDMS serait un atout supplémentaire.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et souhaits de rémunération en précisant la référence du poste choisi) à notre Conseil.

UNILOG

9 rue Alfred de Vigny, 75008 PARIS

LA DIRECTION GENERALE DES TELECOMMUNICATIONS

recherche pour son RESEAU CABLE EXPERIMENTAL de BIARRITZ

## INGENIEUR

RESPONSABLE DE LA REGIE AUDIOVISUELLE DE DIFFUSION

Il encadrera une équipe de techniciens supérieurs chargés de l'exploitation des équipements informatiques et audiovisuels de la régie de BIARRITZ.

Il organisera et animera sur le plan commercial un service de programmation TV par les autocables (ou télévidéothèque), service mis en œuvre pour la première fois sur un réseau câblé.

Il est assurée une première expérience, mais les candidatures de débutants présentant une bonne motivation seront acceptées.

Envoyer CV, lettre manuscrite, photo à CONSILIA, 5, rue Lincoln - 4<sup>e</sup> étage - 75008 PARIS

Consilia

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

## juriste international

L'une des branches d'un important groupe industriel français recherche un juriste international. Cette branche dans la levée d'offres est de 100 milliards de francs, est le producteur mondial dans sa spécialité.

Au sein d'une équipe très restreinte, en collaboration avec le directeur juridique, le juriste international participera principalement à la négociation et à la rédaction d'accords industriels et techniques.

Après au moins 30 ans, le candidat, de formation supérieure Droit (D.E.A., Master of Laws) aura une expérience des accords industriels conclus au sein d'une entreprise industrielle et/ou d'un cabinet d'affaires, et devra posséder une parfaite maîtrise de l'anglais. Le poste est situé à La Défense.

Envoyer CV, et assure actual sous réf. 4200-41 à I.C.A., 3, rue Chauvillat, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising PARIS

Bafip

## SICOMISTE CREATIF

Une des premières banques privées développe son département immobilier et recherche

Le spécialiste SICOMI a été elle-même développée. L'activité commerciale et commerciale de l'activité immobilière (négociation des contrats, recherches de nouveaux produits, montages...).

De formation supérieure, ayant une solide expérience acquise en Crédit Bail, vous maîtrisez une ouverture motivante, une volonté de réussite. Vous rejoindrez notre équipe.

Envoyez votre candidature d'écrite à Monsieur JULES CAUVETS : BAFIP 48, rue de Valenciennes 75116 PARIS.

## L'image passe par l'image

Cet important organisme national d'excellente réputation dispose d'un solide budget de communication mettant au œuvre des moyens sophistiqués : films - clips - 2 magazines télévisés - 30 montages audiovisuels annuels destinés à la communication interne et à renforcer son image auprès du public.

Une petite équipe existe déjà, passionnée d'innovation, rompue aux conceptions de scénarios, à la gestion de production, à la sélection des équipes de réalisation. Ils attendent leur responsable :

### Spécialiste de la communication audiovisuelle

Vous serez créatif mais perfectionniste, il faut veiller à tout, tout vérifier, tout analyser jusqu'à l'impact auprès des différents publics concernés.

Organisateur, animateur et négociateur, vous êtes respectueux des délais, vous aimez la chose bien faite, le concret.

Enfin, l'entreprise vous est familière, vous en admettez les contraintes... et les satisfactions.

Pour en parler plus avant, merci d'adresser votre candidature, sous référence 26 M 041 à Edith Giacchetti, CPA, 3, rue de Liège 75009 Paris.



MEMBRE DE SYNTIC

## SVP France recherche un Consultant en Marketing

Vous êtes diplômé en Sciences Economiques (Faculté de Gestion ou Sup. de Co.) avec une spécialisation Marketing. Vous avez une première expérience de 2 ou 3 ans dans le Service Etudes d'une entreprise industrielle ou dans un cabinet de conseil en marketing.

Vous serez chargé de la communication, vous devrez intégrer une équipe dynamique.

Envoyez votre CV à Mme E. LUPUSCER, Société SVP, 11, rue de Monceau, Paris 8<sup>e</sup>.



## CHARGE DE MISSIONS H/F

HEC, ESSEC, SUP de CO et 5 ANS D'EXPERIENCE ANGLAIS INDISPENSABLE - ESPAGNOL SOUHAITE

Dépendant directement du Directeur Général qui est par ailleurs Directeur Financier, il/elle sera chargé(e) de la réalisation de missions ponctuelles dans le domaine de l'analyse financière et du montage il aspects contractuels, nécessitant la mise en œuvre de disciplines multiples (Finances, Fiscalité, Droit des affaires).

Notamment : rachat d'entreprises, montage de contrats importants, implantation de nouveaux marchés.

Il/elle s'appuiera sur les services existants de la Société. Les missions pourront se dérouler dans un pays français ou étranger (Afrique, Amérique du Nord, Europe).

Notre groupe, par ses dimensions nationales et internationales, laisse envisager d'intéressantes opportunités de développement de carrière. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) sous réf. 533 à CURRICULUM-4, rue Tranchet 75008 Paris, qui transmettra, en toute confidentialité.

bis S.A. Holding d'un important groupe de services recherche

## AUDITEUR INTERNE CONFIRME

Au sein d'un service directement rattaché à la direction du groupe : vous aurez à veiller à la bonne application des procédures administratives et comptables.

- à analyser, coordonner et superviser l'ensemble des missions, auprès des différents établissements et filiales répartis sur toute la France.

- Votre formation supérieure (école de commerce, DECS...).

- votre expérience de 3 à 5 ans,

- votre diplomatie et vos capacités d'organisation et d'innovation, doivent vous permettre de réussir et d'évoluer au sein de notre groupe.

Si vous souhaitez vous entretenir avec nous de cette opportunité, merci d'adresser votre dossier sous la réf. 743 au

Service Recrutement Développement 28-28, rue de Madrid - 75008 PARIS.

## CHEF DE PROJETS

Vous avez 30 ans environ, un diplôme Ingénieur Grande Ecole ou IMAG 2 à 3 ans d'expérience dans la fonction impliquant une bonne MAITRISE DES PROJETS METHODES et une connaissance pratique de MERISE ou AXIAL.

En prise directe avec le Directeur des Etudes, vous serez en charge, dans un premier temps, la mise en place d'une méthodologie de la conception (avec un Conseil extérieur) et la réalisation : application de MERISE aux projets Méthodes.

Il vous sera confié ensuite d'autres projets de développement.

Vous devrez faire la preuve d'un tempérament d'organisateur d'un sens affirmé du dialogue et d'une réelle capacité à convaincre.

Votre CV, sous la référence 0002, sera traité confidentiellement par M.A.B. CONSEIL, 5, rue du Heider - 75009 PARIS.

## SAT

Groupe de dimension internationale, SAT (4000 personnes - 10 établissements en France) est le spécialiste des générateurs d'énergie électrique autonome pour les secteurs de haute technologie (Electronique, Aéronautique, Espace...). Notre directeur du Contrôle et des Systèmes de Gestion recherche son adjoint pour lui confier la responsabilité de

## CONTROLEUR DE GESTION FRANCE

Dans le cadre d'activités opérationnelles décentralisées au niveau de Divisions regroupées en Départements, vous interviendrez auprès de la Direction Générale. Vous assurerez la coordination, la consolidation et la diffusion des résultats (plans, budgets, reporting) de l'ensemble des activités. Vous participerez à l'amélioration des performances du Groupe par la qualité de vos analyses.

Pour un candidat à fort potentiel, ayant une expérience de gestion en milieu international ou en cabinet d'audit de 3 à 5 ans, c'est l'opportunité de larges ouvertures au sein d'un Groupe international performant. Poste basé à Neuilly.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. N.1.3 M à SAT Direction des Ressources Humaines, 57, rue de Valenciennes 92200 NEUILLY SUR SEINE.



## IMPORTANT ORGANISME PROFESSIONNEL DE L'IMMOBILIER

RECHERCHE RESPONSABLE PRESSE RELATIONS PUBLIQUES

POSTE A PARIS

Une information accrue de la presse économique, une visibilité nationale et régionale : développer les actions de relations publiques.

REQUIS : diplôme universitaire en communication ; expérience de relations publiques ; maîtrise de la rédaction ; maîtrise de l'anglais ; maîtrise de l'informatique.

Important organisme C.V. photo et présentations. OFFRE PUBLICITE, sous n° 7.023 M, 1 rue de Montreuil, 75007 Paris.

## BORDAS RESPONSABLE D'EDITION H/F

Poste supérieur (elle) devra avoir l'expérience de plusieurs années à un poste de responsabilité éditoriale pour le cadre d'une politique éditoriale.

Le candidat devra posséder une maîtrise de l'économie et de la gestion des entreprises.

Envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) à Monsieur HIRLEMANN, 100, rue de Valenciennes, 75010 Paris.

## BURO INTERNATIONALE

BURO DIPLOME CONFIRME

Poste de la gestion obligataire indépendante. Une connaissance du marché obligataire français (interventions/international) est requise.

Envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) à Monsieur HIRLEMANN, 100, rue de Valenciennes, 75010 Paris.

## MANUELS D'EMPLOIS CHEF D'ENTREPRISE

RECHERCHE EN CONGE INDIVIDUEL DE FORMATION

10 ans d'expérience professionnelle de 3 ans minimum.

Envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) à Monsieur HIRLEMANN, 100, rue de Valenciennes, 75010 Paris.

## INSTITUT DE MANAGEMENT

PROFESSEUR DE MANAGEMENT

Le 11 novembre 4 dernières années en entreprise.

Envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) à Monsieur HIRLEMANN, 100, rue de Valenciennes, 75010 Paris.

## CREATEUR D'ENTREPRISE

Poste de création d'entreprise agréé par le Conseil de Paris.

Envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) à Monsieur HIRLEMANN, 100, rue de Valenciennes, 75010 Paris.

مكنا من الأهل

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANT ORGANISME PROFESSIONNEL DE L'IMMOBILIER RECHERCHE RESPONSABLE PRESSE ET RELATIONS PUBLIQUES

VILLE NOUVELLE DE MELUN-SENART (Etablissement Public à caractère industriel et commercial) ATTACHE D'ETUDES EN PROGRAMMATION

BORDAS recherche pour son secteur encyclopédies RESPONSABLE D'EDITION H/F

CHIEF DU DEPARTEMENT GESTION RESPONSABLE DE SES SERVICES COMPTABLES ET FINANCIERS

BANQUE INTERNATIONALE recherche ACTUAIRE DIPLOME confirme

propositions diverses

FORMATION PROFESSIONNELLE DEMANDEURS D'EMPLOIS CREATEURS D'ENTREPRISES

COTEBA INTERNATIONAL recherche pour sa Direction Générale SECRETAIRE ASSISTANTE

LE DEPARTEMENT SIEGE DE L'INSTITUT DE GESTION ET DE MANAGEMENT propose à des cadres expérimentés (H-F) en évolution professionnelle un stage de perfectionnement

Groupe français faisant partie d'une entreprise multinationale recherche SECRETAIRE

DEVEZ CREATEUR D'ENTREPRISE

AGENCE DU PUBLICITE SPECIALISEE (membres AACF) recherche SECRETAIRE ASSISTANTE

L'immobilier

appartements ventes 6e arrdt SUR LE LUXEMBOURG

7e arrdt CHAMPS-DE-MARS SUFFREN PROCHE TOUR EFFEL

15e arrdt M. MUETTE

18e arrdt AVENUE FOCH

locations meublées demandées Paris OFFICE INTERNATIONAL

locations non meublées Paris

locations non meublées Paris

locations non meublées Paris

DEMANDES D'EMPLOIS

DEMANDES D'EMPLOIS

DEMANDES D'EMPLOIS

les annonces classées Le Monde sont reçues par téléphone du lundi au vendredi de 9 heures à 18 heures au 45-55-91-82

REPRODUCTION INTERDITE ANNONCES ENCADRÉES OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

FORMATIQUE ET BANQUE

bancaire à Paris, nous avons besoin de Chefs de Service

UNILOG

AGENCE CREATIF

de premières équipes privées département immobilier et recherche

MISSIONS

plus de cinquante ans sur des marchés diversifiés

DE GESTION FRANCE

responsabilité de

AGENCE CREATIF

agence sous réf. N.1.3 M

Le Monde REGIONS

AQUITAINE

Objectif Etats-Unis

La chambre de commerce et d'industrie de Bordeaux vient de créer une délégation permanente aux Etats-Unis dont l'objectif est la recherche d'investisseurs et l'assistance aux missions de commerce extérieur organisées par Bordeaux.

La responsabilité de cette antenne, basée à Washington, est assurée par Stephen Strauss, coordinateur pendant dix ans à la City Bank et ancien membre de l'administration du président Reagan. Stephen Strauss est actuellement directeur d'un cabinet d'audit implanté sur l'ensemble des Etats-Unis.

Une mission composée de plusieurs membres chargés de mission de la chambre de commerce et d'industrie de Bordeaux pour rencontrer M. Strauss, prendre des contacts avec les sociétés américaines et la DATAR, enfin visiter des entreprises des secteurs électronique, aéronautique et bois à New-York, Boston, Washington, Chicago et en Californie.

BOURGOGNE

Musée d'art à Auxerre

Les travaux de réhabilitation actuellement menés à Saint-Germain d'Auxerre, dans l'Yonne, doivent aboutir à l'installation du Musée d'art et d'histoire dans les bâtiments historiques et classiques de l'ancienne abbaye. Entre la seconde moitié du neuvième et le fin du onzième siècle, la cité et le musée d'Auxerre offrent le cadre d'une intéressante confusion de travaux jusqu'ici dispersés au gré des divisions académiques en histoires des institutions, des idées, histoire de l'art, archéologie, etc. On a voulu coordonner ces entreprises individuelles et créer pour cela une structure de recherche collective. L'équipe de recherche du Collège de France, dirigée par le professeur Georges Duby, et associée au CNRS, accueille le groupe constitué sur ce programme, intitulé « Auxerre, culture et société (840-1100) ». Une convention, passée entre le Collège de France et la municipalité d'Auxerre, est chargée de la mise en œuvre du projet.

FRANCHE-COMTE

Rameurs contre pêcheurs

Ornans, dans le Doubs, abritera la Maison nationale de la pêche. Nationale ? Non, pas. Ou alors comme le sont les conservatoires et les parcs, ce qui permet tous les plaisirs. En tout cas, elle sera non seulement de la pêche, mais de l'eau, comme l'a précisée Mme Huguette Bouchard, qui assistait à la présentation du projet dans la cité du peintre Courbet.

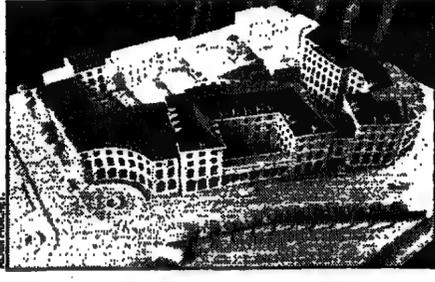
Le ministre de l'Environnement a annoncé que le Fonds interministériel pour la qualité de la vie participerait pour 800 000 francs à la réalisation de ce centre de rencontres halieutiques, situé au bord d'une des plus célèbres rivières à truites, la Loue.

Mais la Loue est aussi prise des adeptes du canoë-kayak. La cohabitation n'est pas toujours exempte de frictions et repose sur des accords douloureusement négociés et périodiquement remis en cause.

D'autant qu'apparaît aujourd'hui le « descendant de rivière à la nage avec palmes », un plus léger que l'eau que le législateur n'avait pas prévu en n'imposant aux proprié-

Cette page a été réalisée sous la responsabilité de Jacques-François SIMON par nos correspondants : Roger BECIAUX, Jean CONTRUCCI, Claude FABERT, José LENZINI, Guy LEVIFVE, Jean-René LORE, Gérard VALLES.

Le Limousin se met dans ses murs



Les travaux ont commencé sur le chantier du futur hôtel de région à Limoges. Ils devraient coûter au total 100 millions de francs. Le terrain a été cédé gratuitement par la ville de Limoges. Le bâtiment comprendra donc une surface hors œuvre de 110 000 m², outre la salle de séance plénière et les services des deux assemblées (le conseil régional et le comité économique et social), tout un ensemble de services actuellement dispersés à travers la ville : le secrétariat aux affaires régionales, les associations dépendant directement de la région, la chambre régionale des comptes et les diverses délégations régionales ministérielles (équipement, agriculture, industrie, recherche, etc.). En tout, 260 bureaux, des locaux techniques et deux salles de conférence.

Maître d'œuvre du projet : la SELI, Société d'équipement du Limousin, une société d'économie mixte de droit privé, mais dont les actionnaires sont en majorité les collectivités publiques (région, départements : Creuse, Corrèze et Haute-Vienne, ville de Limoges, office d'HLM, chambre de commerce et d'industrie, etc.). Le président de la SELI est M. Louis Longueque, maire PS de Li-

moges et président sortant du conseil régional.

Quatre architectes ont collaboré à ce projet : MM. Langlois (architecte du Sénat, membre de l'Institut), Arsène-Henry (Paris), Dufour (Limoges) et Spangenberg (Brive, Corrèze). Ils avaient déjà été associés pour l'édification de l'hôtel de la région Centre à Orléans. Ils ont choisi parmi une trentaine de candidats. Ils ont adopté un « parti » traditionnel, ayant été retenus pour cela. Le futur hôtel de région sera en effet édifié en plein centre de Limoges, dans le quartier dit

entre deux villes à parcs qu'il sépare au Moyen Age les deux agglomérations rivales du château (la ville des cortèges) et de la cité (la ville de l'évêque). A portée médiocre de la mairie, de la cathédrale et des quartiers historiques, il respectera l'esprit et la lettre de l'architecture limousine du dix-huitième siècle ; laquelle fut essentiellement l'œuvre de l'antiquaire du pays, Joseph Brousseau, élève de Victor Louis, l'architecte du Palais-Royal à Paris et du Grand-Théâtre de Bordeaux.

Ce choix « dans la tradition » a d'ailleurs suscité des oppositions, notamment celle du PCF (qui col-

labore avec le PS à la détermination des affaires régionales). Le groupe communiste reproche au projet de « relever le style qui a marqué les édifices publics d'une autre époque ». « Nous aurions voulu, disent ses porte-parole, que la région construisait en pleine modernité un bâtiment qui porte le sceau de notre époque et donne l'image d'une région tournée vers l'avenir. »

Le conseil régional avait à l'origine envisagé une solution différente. Il avait songé à réhabiliter l'ancien hôtel, construit au dix-huitième siècle par le même Brousseau, désaffecté depuis une décennie et qui jouxte la mairie et les services administratifs. Cela impliquait une reconstruction complète autour de quelques éléments architecturaux, notamment de façades classées monuments historiques. L'administration des bâtiments de France a posé de telles exigences (la conservation de l'ensemble des façades) que le conseil régional a dû renoncer. L'ancien hôtel resta de ce fait sans affectation et sans véritable entretien ; il semble voir, sauf dément nouveau, à une lente destruction. Quant au futur hôtel de région, son inauguration est prévue pour le printemps 1988.

GEORGES CHATAIN.

MIDI-PYRÉNÉES

La chasse aux voleurs de chèques

« Mercure » va devenir à Toulouse un redoutable chasseur de chèques volés. Ce système de contrôle télématique, mis en place par la Chambre de commerce et d'industrie en collaboration avec les commissariats de police de la ville et de Colomiers, permet d'identifier les établissements bancaires et le centre de chèques postaux.

Il est simple. Les commerçants adhérents, moyennant dans un premier temps un abonnement de 500 francs pour six mois et six heures maximales d'utilisation, pourront par Minitel vérifier à tout moment si le client n'utilise pas un carnet de chèques volé.

Pour ce faire, la CCI a mis à disposition des services de la police nationale un micro-ordinateur dont elle assure la maintenance. A charge pour les policiers d'en nourrir la mémoire à partir des déclarations de perte ou de vol de chèques.

Les commerçants sont ainsi invités à avoir une certaine fiabilité à l'usage. De leur côté, les policiers peuvent être avisés à tout moment de la présentation de chèques volés, puisque le système permet d'identifier le magasin dans lequel la « fraude » vient d'être faite.

Autorisé par arrêté du ministère de l'Intérieur et de la décentralisation en date du 29 octobre 1985, un système de contrôle entre dans sa phase d'application.

NORD-PAS-DE-CALAIS

L'Espace de Gravelines

Gravelines, commune proche de Dunkerque, célèbre par sa centrale nucléaire, l'une des plus grosses au monde, disposera désormais, avec l'Espace international, du plus important ensemble socio-culturel et sportif de son nord de la capitale.

Cet Espace réunit sous un même toit, sur 2,5 hectares et sur deux niveaux, un centre nautique avec piscine de compétition, bassin d'apprentissage, patinoire, fosse sous-marine ; un hall comprenant cinq courts de tennis, deux salles de squash, une salle omnisports disposant de deux mille quatre cents places assises qui peut se transformer en salle de spectacle ; des salles dédiées à la musculation, aux sports martiaux, au tennis de table.

En outre, ce complexe, qui est conçu pour devenir un forum où se rencontreront des sportifs de toutes disciplines, est équipé d'un restaurant-caféteria, d'un logement de quarante-deux lits, de salles de sauna et d'un solarium.

Un bowling, une patinoire, une galerie marchande, des cinémas, des studios de radio et de télévision en cours de réalisation complètent l'attachement de l'Espace international.

« Un nouveau-né, un nouvel arbre »

Des affiches bleues et roses ont fleuri un peu partout sur les panneaux publicitaires à travers la région Nord-Pas-de-Calais. Espace naturel régional (ENR), qui est l'outil du conseil régional en matière d'environnement, vient de lancer une campagne sur le thème : à chaque naissance, un arbre.

La région va offrir à chaque petite fille et petit garçon qui naîtra en 1986 un arbre. Celui-ci sera planté par les parents eux-mêmes, s'ils disposent du terrain nécessaire, ou à l'initiative de l'ENR, qui prévoit ainsi de planter quelque 50 000 arbres : on compte environ 100 000 naissances par an. Il appartiendra aux parents de choisir le lieu de plantation. L'intermédiaire est un numéro de téléphone vert (gratuit) de demande de renseignements. Chaque enfant recevra ensuite un « livret » de « parrainage » de son arbre lui indiquant la date de plantation et le lieu précis, ainsi que l'essence.

A la fin de l'opération, l'ENR prévoit de planter, en linéaire, les berges des kilomètres de canaux qui composent le réseau des canaux navigables du Nord-Pas-de-Calais. L'Espace naturel régional a hérité, dans le passé, ses opérations du même genre. Ainsi, il a permis la plantation de quelque 200 000 arbres dans le département du Pas-de-Calais. Elle encourage les particuliers à la plantation d'arbres (Oxygène 62) dans les communes de moins de 5 000 habitants) et le replanter des « arbres » en zone habitée et des haies en zone rurale, avec les services régionaux. Menée

Saint-Malo aime son « Dauphin »

Penser l'animation culturelle en termes de contrats et de conventions et ne pas attendre la traditionnelle subvention, telle est la démarche entreprise à Saint-Malo depuis cinq ans par les productions du Dauphin, une association dont l'objectif est de promouvoir le travail de recherche et de création artistique dans les domaines du théâtre, de la danse, du cinéma et de la télévision.

« Il ne peut y avoir de durée sans réalité économique », explique Loïc Frémont, quarante ans, comédien, ancien assistant de Jean-Louis Barrault, qui est revenu dans sa ville natale pour lancer et réussir une expérience unique d'animation culturelle fondée sur le partenariat.

Les industriels sont majoritaires au conseil d'administration des productions du Dauphin, qui com-

ptent cinq permanents. Le budget, de 1,5 million de francs, est autofinancé à 50 %. La convention de développement culturel signée avec la ville de Saint-Malo porte sur la production de deux spectacles par an, l'accueil de trois spectacles extérieurs et sur la formation théâtrale avec cours d'initiation à milieu scolaire (mille cinquante par an) ; l'accueil des adultes dans un atelier théâtral (huit cent cinquante heures par an).

« Montrer l'évolution de la société française à travers celle des valets de comédie, c'est aussi une façon de permettre aux lycéens de s'approprier les richesses du théâtre », dit encore Loïc Frémont, dont le théâtre entend aussi « former des spectateurs de théâtre ».

Un contrat de pays a été signé avec le Crédit agricole, qui, outre

une aide financière, apporte un soutien logistique par la promotion auprès de ses clients des spectacles présentés par les productions du Dauphin.

« Boule de neige »

La réussite est telle que la concurrence d'une rencontre internationale de football transmise par la télévision n'empêche pas de devoir refuser des spectateurs pour une représentation donnée à Carnac.

Un spectacle Feydeau présenté à Rennes en décembre 1985 a fait salle comble tous les soirs au Centre dramatique national de Bretagne et dans la totalité des établissements scolaires de Saint-Malo. « Nous avons touché deux délégués l'an dernier et demandé que continue l'animation théâtrale qui a commencé il y a quatre ans et qui

est désormais intégrée au programme scolaire, oubliant les intentions pour parler d'objectifs et de résultats, dans la perspective de cette « entreprise culturelle », qui souhaite, sur la base du partenariat, intégrer l'ensemble des acteurs du développement économique. »

Plus récemment, Loïc Frémont siège à la chambre de commerce et d'industrie de Saint-Malo. L'association est aussi gestionnaire. « Tout le monde est gagnant dans notre système de boule de neige. La ville de Saint-Malo, par exemple, nous verse 20 % de l'abonnement et nous recevons 2,70 % du budget culturel voté par la municipalité. »

CHRISTIAN TUAL.

LES MARCHÉS

Le choc

à grande échelle en liaison avec les pépiniéristes, il qui elle ouvrirait de nouveaux créneaux d'activité, cet action permettrait de faire baisser le coût des plants.

PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR

Des chercheurs à l'école. Pierre Papon, directeur du CNRS, a lancé depuis Marseille l'opération nationale « Mille chercheurs pour mille classes », où le marché répond aux vœux d'Hubert Curie, ministre de la recherche scientifique de fond et de la technologie, de voir se rapprocher les jeunes et les chercheurs.

La région Provence-Alpes-Côte d'Azur a été choisie comme région pilote pour cette opération, qui, dès cette année, touchera environ quatre-vingts classes de lycées.

Il s'agit de demander à des chercheurs du CNRS volontaires, toutes les disciplines scientifiques d'intervenir dans des classes de lycée (en général terminale C ou première S, mais des collèges peuvent être choisis). Le chercheur, mais les professeurs de la classe, doivent en quelque sorte « partager sciences » de celle-ci.

Il vient en classe pour faire des exposés sur un sujet précis, ou, au contraire, il les invite à venir dans son laboratoire. A l'occasion, un travail en commun peut être mené dans le cadre d'un projet d'action éducative (PAE) et grâce à une subvention du conseil régional.

Ainsi, les élèves du lycée Joliot-Curie d'Aubagne reçoivent régulièrement, dans leur classe de terminale, un chercheur du laboratoire d'astrophysique spatiale de Marseille, qui a été organisé pour eux des observations de galaxies les plus proches.

Toulon et sa « cuisine en liberté »

La pauvreté ne s'arrête pas au hiver... C'est pourquoi un groupe de restaurateurs du cœur de Toulon a décidé de prendre l'initiative de « Cuisine en liberté ». Son objectif est de servir des personnes venues de Toulon, de Seyne, Six-Fours, Sanary et Bandol des repas chauds à 100 francs.

Un cuisinier déjà embauché a trouvé un vaste local de 500 m² (dont 300 pour l'accueil) dans une ancienne agglomération toulonnaise, et, le mois prochain, sur présentation d'une carte d'hôte attestant une situation précaire, cinq cents personnes pourront être accueillies chaque jour « dans une ambiance chaleureuse et fraternelle » et déjeunent pour 25 francs et moins, suivis de leurs revenus, gratuitement pour les plus démunis.

Second objectif : créer une dizaine d'emplois parmi les pensionnaires.

Promotion de la langue d'oc

L'association Parlarèn est une association de promotion de la langue d'oc. A ce titre, elle a créé en 1980 un Centre de documentation provençale qui est géré par l'association locale Parlarèn à Bouleou. Centre de documentation provençale Parlarèn à Bouleou, mairie 84500 Bouleou, 90-30-41-39 d'oc.

Le choc... 20 février 1986, dans le marché à terme financiers (MATIF), le Nord-Pas-de-Calais est apparu au début seulement 7 % de sa surface plantée en plantant mais aussi en préservant et en sauvant des essences régionales : chêne, hêtre, pin, sapin, etc.

Le choc... Le conseil régional avait à l'origine envisagé une solution différente. Il avait songé à réhabiliter l'ancien hôtel, construit au dix-huitième siècle par le même Brousseau, désaffecté depuis une décennie et qui jouxte la mairie et les services administratifs.

Le choc... L'ancien hôtel resta de ce fait sans affectation et sans véritable entretien ; il semble voir, sauf dément nouveau, à une lente destruction. Quant au futur hôtel de région, son inauguration est prévue pour le printemps 1988.

Le choc... La région Provence-Alpes-Côte d'Azur a été choisie comme région pilote pour cette opération, qui, dès cette année, touchera environ quatre-vingts classes de lycées.

Le choc... Il s'agit de demander à des chercheurs du CNRS volontaires, toutes les disciplines scientifiques d'intervenir dans des classes de lycée (en général terminale C ou première S, mais des collèges peuvent être choisis).

Le choc... Il vient en classe pour faire des exposés sur un sujet précis, ou, au contraire, il les invite à venir dans son laboratoire. A l'occasion, un travail en commun peut être mené dans le cadre d'un projet d'action éducative (PAE) et grâce à une subvention du conseil régional.

Le choc... Ainsi, les élèves du lycée Joliot-Curie d'Aubagne reçoivent régulièrement, dans leur classe de terminale, un chercheur du laboratoire d'astrophysique spatiale de Marseille, qui a été organisé pour eux des observations de galaxies les plus proches.

Le choc... La pauvreté ne s'arrête pas au hiver... C'est pourquoi un groupe de restaurateurs du cœur de Toulon a décidé de prendre l'initiative de « Cuisine en liberté ».

Le choc... Second objectif : créer une dizaine d'emplois parmi les pensionnaires.

Le choc... L'association Parlarèn est une association de promotion de la langue d'oc. A ce titre, elle a créé en 1980 un Centre de documentation provençale qui est géré par l'association locale Parlarèn à Bouleou.

Le choc... Centre de documentation provençale Parlarèn à Bouleou, mairie 84500 Bouleou, 90-30-41-39 d'oc.

Le choc... Le choc... 20 février 1986, dans le marché à terme financiers (MATIF), le Nord-Pas-de-Calais est apparu au début seulement 7 % de sa surface plantée en plantant mais aussi en préservant et en sauvant des essences régionales : chêne, hêtre, pin, sapin, etc.

Le choc... Le conseil régional avait à l'origine envisagé une solution différente. Il avait songé à réhabiliter l'ancien hôtel, construit au dix-huitième siècle par le même Brousseau, désaffecté depuis une décennie et qui jouxte la mairie et les services administratifs.

Le choc... L'ancien hôtel resta de ce fait sans affectation et sans véritable entretien ; il semble voir, sauf dément nouveau, à une lente destruction. Quant au futur hôtel de région, son inauguration est prévue pour le printemps 1988.

Le choc... La région Provence-Alpes-Côte d'Azur a été choisie comme région pilote pour cette opération, qui, dès cette année, touchera environ quatre-vingts classes de lycées.

مركز الامم المتحدة

Le Monde ECONOMIE

LES MARCHÉS A TERME D'INSTRUMENTS FINANCIERS

Le choc des « futures »

grande échelle en la pépiniéristes à 90% nouveaux critères d'action...

Le prix est devenu convergent... On se contente généralement d'employer le mot de « convergence »...

Depuis, Chicago... CME se livre une lutte sans merci à l'égard de nouveaux contrats...

Face à ces géants, les « petits » français ne sont pas en position de force...

PROVENCE COTE D'AZUR

Des chercheurs du feuilleton Les innovations financières...

J'n nouveau-né, nouvel arbre

Les fleurs et roses ont peu partout sur les parcs et jardins...

Toulon et sa région en liberté

La pauvreté n'est pas l'hiver... Ces pauvres de Varois...

Promotion de la langue

L'association Provençale de promotion de la langue occitane...

Intégrée, cubilient

Intégrée, cubilient, parier d'objectifs... site responsable reprise culturelle...

ISTIAN TUAL

Centre de documentation de commerce et Saint-Melo depuis hier...

outil sophistiqué mais indispensable

instant en cas d'évolution favorable des taux; le risque de défaut de la contrepartie...

Parmi les contrats de taux d'intérêt, le plus négocié est celui du Treasury Bond US...

A PARIS

Une centaine de candidats sur les rangs

PIQUÈRES est viv, les auto-école du futur marché à terme d'instruments financiers...

« Sans tambour ni trompette », vient-on à faire savoir à la Commission des opérations de Bourse...

REPARTIS pour MATIF... agents de change et représentants des banques...

Jeu de mains



Face à ces avantages, le recours au MATIF présente deux inconvénients: la standardisation des transactions...

Un exemple parmi d'autres

Le 17 janvier, une entreprise (SICAV) présente deux incovenients: la standardisation des transactions...

De l'exemple à la réalité

Il est plus rigoureux de raisonner sur la valeur actualisée du surcoût de l'emprunt pour une variation donnée des taux...

Le Monde dossiers et documents NUMERO SPECIAL LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE DOSSIERS ET DOCUMENTS: LES ARCHIVES DE L'ACTUALITÉ



Les marchés à terme d'instruments financiers

Une centaine de candidats sur les rangs

(Suite de la page 41.) Pour les professionnels, le calcul est vite fait: il s'agit de 150 F par opération, il faut réaliser au minimum 1000 F par an...

les trésoriers d'entreprise et les maisons de titres: bref tous ces financiers de haut vol qui semblent décidés à prendre leur revanche sur ce « monopole » des agents de change qu'ils ont si souvent dénoncé.

le MATIF a testé pendant plusieurs mois à la Bourse de Sydney, ce qui a obligé les informaticiens à trouver rapidement des sous-titres à cette version « british » à l'origine.

propre aux instruments financiers sont assez voisines. Heureusement, le Centre de formation continue (CFC) a rapidement mis en place, sous le patronage du comité de pilotage du MATIF (auquel a succédé le Centre de formation à la pratique des opérations à terme d'instruments financiers)...

Pas de passerelle

On regrettera au passage que les agents de change et les banquiers de la place aient rejeté d'emblée toute idée de coopération avec la Banque centrale de compensation, un organisme qui aurait des fonctions identiques à celle de la CCIFP mais pour le compte des marchés à terme de matières premières.

Il est de même sur le plan très important de la formation des spécialistes, où, à la non plus, aucune passerelle n'a été jetée avec l'enseignement dispensé par les spécialistes des marchés à terme de matières premières à Paris, alors que les techniques

Pour parler « futures »

- Arbitrage: opérations combinées entre deux marchés (terme et comptant), deux contrats, deux échéances, permettant de bénéficier des écarts de cours. Le même terme « arbitrage » est utilisé en anglais.
Long position: le professionnel se trouve en position dite « longue », lorsque les achats l'emportent sur les ventes sur les achats.
Short position: l'inverse de la « long position », il s'agit d'une situation « courte » caractérisée par un excédent des ventes sur les achats.
Locals: petits spéculateurs privés dont le but est d'exploiter, à leur compte et à celui de leurs clients, les petits écarts de prix survenant sur le marché.
Clearing house: chambre de compensation chargée d'établir le calcul des marges, de centraliser les ordres et les règlements, et de garantir les opérations effectuées sur le marché.
Deposit: dépôt initial en espèces sur lequel sont négociées les transactions effectuées.
Ginnie Mae: ce nom, qui est le nom des professionnels prononcé « Ginnie me », symbolise le Government National Mortgage Association, l'institution gouvernementale américaine finançant le marché hypothécaire, les ordres hypothécaires qui en résultent faisant l'objet de futures sur certains marchés.
Hedging: couverture réalisée par un opérateur.

Un contrat « notionnel »

Le premier contrat négocié au MATIF sera un emprunt « notionnel », c'est-à-dire un emprunt fictif, assimilable à celui d'un État remboursable à la fin (à l'échéance finale) et qui sera caractérisé par les principes suivants: une durée de 10 ans, un montant nominal de 500 000 F (c'est l'unité de conversion du contrat) et un intérêt de 10 % par an.

chambre de compensation et qui consiste en ce qu'on appelle le « contrat notionnel ». Ce contrat est un emprunt d'État ou assimilés, « synonymes », l'équivalence entre l'emprunt « notionnel », qui est de base au contrat, et les emprunts du « placement » effectués à l'issue d'un processus de conversion.

Les nouveaux acteurs

Le développement des marchés à terme d'instruments financiers a suscité l'émergence de catégories nouvelles d'acteurs financiers qui font profession de jouer sur les contrats de « futures » (ce qui désigne les marchés à terme dans le jargon boursier).

Les « locals ». - Ce sont des opérateurs qui ont acheté un siège sur les Bourses de marchés à terme et sont présents à la corbeille. Spéculateurs professionnels, ils ont un accès direct au marché, ils cherchent à tirer parti de faibles variations de cours, dont ils sont les seuls à pouvoir profiter du fait que le taux de commission réduit qu'ils ont à supporter.

A lire

- Les marchés à terme d'instruments financiers: par Catherine Lubochinsky et Didier Marteau. Editions ESKA. Diffusion: 10, rue de Domrémy, 75013 Paris. Tél: (1) 42 42 42 42.
Les marchés à terme: par Jean Cordier. Editions PUF, collection « Que sais-je? ». Professeur à l'Institut de gestion internationale agro-alimentaire, Jean Cordier passe en revue la liste des grandes Bourses mondiales arbitrant les marchés à terme et dont les caractéristiques peuvent être étendues aux contrats sur instruments financiers.
Vocabulaire et expressions usuelles des marchés à terme commercial: par Jean Bourdin, professeur à l'université de Caen. Edité par la Compagnie des commissionnaires agréés près la Bourse de commerce de Paris: 2, rue de Viarmes, BP 53 01, 75022 Paris Cedex 02. Tél: (1) 45 08 82 50. Plutôt axé sur les marchés à terme de marchandises, cet ouvrage comporte quantité de définitions fort utiles sur les instruments financiers dont les techniques sont comparables.

1986. Quelle stratégie préparer pour gagner en Bourse?

La réponse à cette question est à toutes celles que vous vous posez vous seront données au Bureau d'Accueil des Agents de Change. N'hésitez pas. Venez, écrivez ou téléphonez: Bureau d'Accueil des Agents de Change, 4, place de la Bourse PARIS 2° - 42.97.55.55.

BRANCHEZ-VOUS SUR L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE

22 NOTES BLEUES L'information branchée.

Les autres acteurs des marchés à terme sont les gestionnaires de portefeuille, les compagnies d'assurances, les fonds de retraite, les fonds d'investissement. Contrairement aux autres acteurs, moins d'un gérant sur dix utilise à l'heure actuelle les marchés à « futures ». Le système des appels de marge (ou dépôt de garantie supplémentaire) rend quelquefois contraignante l'utilisation de ces instruments dans une optique de long terme.

22 NOTES BLEUES DE AUX SOURCES DE L'INFORMATION.

Les Notes Bleues, la publication hebdomadaire de l'Economie et du Budget. Une source unique de renseignements qui feront de vous un privilégié de l'information économique et financière. Une présentation claire et complète, une documentation exhaustive et à jour.

ENRICHISSEZ VOTRE CAPITAL-INFORMATION

22 NOTES BLEUES L'information au complet.

RENSEIGNEZ-VOUS BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE

4, place de la Bourse PARIS 2° - 42.97.55.55.

BULLETIN D'ABONNEMENT

Je désire recevoir les 20 prochains numéros des Notes Bleues (2 numéros spéciaux). Je vous adresse mon règlement soit 224 F TTC à l'ordre de SEVPO. Nom, Prénom, Adresse, Localité, Code Postal.

maisons de commerce

L'activité de ces maisons de commerce, émanations des grandes sociétés financières, est devenue de plus en plus importante. Elles ont des bureaux à la Bourse et à l'étranger.

contrats financiers

Amsterdam Stock Exchange: valeurs sélectives. Commodities Exchange (en passe de devenir Board of Trade): bons et obligations du Trésor, une sélection de valeurs étrangères. New York Coffee Sugar and Cocoa Exchange: produits agricoles. London Stock Exchange: valeurs sélectives.

quée

recherche, 210002 que (Paris de l'Europe) sur sur sur. L'UR Technologie, pour aggraver.

LE PAYSAN

PELLIER, INOPOLE

La chronique de Paul Fabra

JUSQU'A ce jour, le débat sur la sécurité sociale, et, d'une façon plus large sur la politique sociale, n'a pratiquement porté que sur le coût financier de cette dernière.

La question qui se pose et qu'on ne cesse de se poser, c'est de réformer en profondeur l'économie française, pas plus que les autres, est la suivante : la prospérité économique financière n'est-elle pas inhérente à l'économie même du système tel qu'il a été conçu et appliqué ?

Le grand intérêt de l'étude que vient de publier l'association Economie et progrès (1), est que l'économiste William François, sous le titre « Les mécanismes sociaux et la prévoyance sociale en France », est de pieux la discussion dans une perspective beaucoup plus large.

Transferts sociaux et prévoyance

développement économique, en l'absence d'un quelconque développement économique, en l'absence d'un quelconque développement économique, en l'absence d'un quelconque développement économique.

Il est vrai que William François est, en France, un des rares auteurs, une sorte de Don Quichotte de l'économie de marché (celle qu'avait en tête les inspirateurs de la réforme économique et monétaire allemande de l'après-guerre, nourrie de la tradition libérale péenne, pas celle caricaturale que proposent les théories de Milton Friedman et de ses Chicago boys).

Le document qu'il présente (deux cent trente-six pages plus une cinquantaine de pages de pièces, notamment statistiques, annexes), établi sur la base des travaux d'une commission que présidait un député UDF, Jean Brocard, on retiendra une définition propre à éclairer la réflexion dans un domaine particulièrement touffu et une analyse visant à montrer pourquoi il convient, sous peine d'empêcher le retour à la croissance, de faire revivre, à côté de la prévoyance sociale, des mécanismes de prévoyance fondés sur l'épargne.

Il s'agit d'abord d'identifier, autant que cela est possible, les transferts sociaux. La plupart des prestations de sécurité sociale ne correspondent pas à la définition qu'en donne William François, pour qui il n'y a, le proprement dit, transfert social qu'à la triple condition suivante : déplacement du pouvoir

d'achat, obligation imposée à ceux qui financent, gratuité totale ou partielle pour les bénéficiaires. Or les prestations versées aux malades, aux retraités, etc., ont pour contrepartie des cotisations. Seules les allocations familiales peuvent être considérées comme de véritables transferts. C'est du moins pourquoi l'auteur, qui se trouve sur ce point en accord avec la plupart des experts en la matière tant de gauche que de droite, estime que le financement devrait incomber non pas aux entreprises, mais aux contribuables.

À gauche, pour mieux faire valoir les économies budgétaires déjà réalisées, par exemple, par la réduction de la dette, pour éviter de faire trop de dépenses, pour l'État, on a pu voir, ont, l'une et l'autre, intérêt aujourd'hui à soutenir le champ de la prévoyance sociale. Les auteurs du rapport d'Economie et progrès croient au contraire pouvoir réorienter, à travers les documents officiels, 300 à 400 milliards de subventions et de dépenses sociales ou indirectes, qualifiées par eux de transferts sociaux, même quand les bénéficiaires sont des chefs d'entreprises.

Un tel projet implique une distinction, inspirée de l'analyse de Ludwig Erhard et de son assistant de la RFA, entre transferts économiques et transferts sociaux. Les premiers sont ceux qui portent une partie des dépenses produites par une économie nationale. Ils ne font plus partie du marché, mais qui sont destinés au progrès futur de la production. C'est par ce processus qu'on voit la recherche, l'enseignement, les services publics et le transport, etc., être financés par le revenu national. Les transferts

sociaux s'analysent au contraire comme des opérations de soutien, dont certaines sont justifiées par des considérations sociales (aide à la famille et aux handicapés, par exemple), mais dont la plupart, si elles se perpétuent, ont un effet négatif sur la croissance, en retardant les adaptations nécessaires.

Le rapport estime que les deux tiers du montant minimal - 300 milliards - des transferts sociaux pourraient être graduellement supprimés. Ce chiffre paraît bien modeste. Le chiffre de 40 milliards d'économies promises pour 1987 par Alain Juppé et Paul Metzger (dont 10 milliards d'économies sous forme de recettes à attendre de la réforme de l'Etat).

Pour comprendre pourquoi le système de protection sociale, tel qu'il fonctionne aujourd'hui, conjugué avec les transferts sociaux peut empêcher le développement de l'investissement, il faut se demander comment il agit sur le mode de financement. Il est entièrement fondé sur le principe de la répartition en vertu duquel les cotisations versées dans l'année sont attribuées aux bénéficiaires des prestations. En quel un tel détournement empêche-t-il la machine économique de fonctionner à plein régime ?

Rien n'est plus intéressant que de voir, pour permettre la couverture effective de ces risques, que d'accroître les richesses produites. A supposer qu'une partie des revenus soient à leur tour épargnés et « capitalisés », les transferts sociaux pourraient être financés simultanément. Dans la France d'aujourd'hui, les cotisations patronales et salariales

au titre de la sécurité sociale sont autant de charges pour l'entreprise, autrement dit des éléments de leur prix de revient. Cependant, du fait du caractère rétroactif de leur paiement, elles ne sont pas comptabilisées sur leurs prix de vente à la date de leur charges. D'où amoindrissement de leur profit, et partant de leur capacité d'investir. Par rapport au système classique de la « capitalisation », selon lequel les assurés sociaux seraient rémunérés, par fonds interposés, à l'expiration de leurs obligations et à des actions émises par les sociétés industrielles et commerciales, celles-ci perdent sur deux tableaux.

C'est un fait que tous les pays économiquement développés, les Etats-Unis, l'Allemagne, la Suisse, etc., pratiquent en grande majorité un système de répartition. Cependant, dans plusieurs de ces pays, on encourage les retraits par capitalisation et on encourage l'assurance-maladie selon la même principe. William François estime qu'il conviendrait de maintenir le système français, mais de supprimer son caractère obligatoire dans tous les cas en ouvrant l'option d'une assurance privée concurrente (le salarié qui choisira ce mode de prévoyance se verra verser la totalité de son salaire, direct et indirect).

Des recommandations de ce genre ont déjà été faites. Elles ont soulevé de formidables protestations au nom de l'unité du système de protection sociale. Il n'est cependant pas nécessaire d'aller aussi loin aujourd'hui. Il suffit de beaucoup que de favoriser au maximum, comme on a timidement commencé à le faire, le développement de systèmes de prévoyance personnelle, fondés sur la capitalisation, une telle mesure, sur une plus grande échelle, la perpétuation d'une économie durable de la valeur de la monnaie.

(1) 42, rue Pousaia, 75016 Paris.

A travers les revues françaises

par DANIEL VITRY (\*)

La dernière livraison de la Revue économique est intégralement consacrée au thème « Théorie et politique économique ». Patrick Artus y présente un article : « Rationnement de crédit et investissements en entreprises ».

L'originalité de l'étude est de supposer que les principales décisions des entreprises (prix, salaires, emploi, investissement, demande de crédit, dividendes...) sont prises simultanément. Il faut alors regarder en quel cas ces décisions sont prises en cause ou en l'absence de crédit.

L'auteur suppose que la production des entreprises est exogène ; elle résulte du niveau de la demande du produit final. Le rationnement de crédit résulte de la rigidité du taux de l'intérêt. Cette rigidité a pour effet d'empêcher l'égalisation, à chaque instant, de l'offre et de la demande de crédit. On a alors des situations où les demandes dépassent l'offre. Pour analyser l'effet du rationnement, l'auteur construit un modèle à deux périodes ; cela lui permet de trouver les principaux déterminants des variables qui représentent les grandes décisions de l'entreprise ; puis il rajoute la demande exogène de crédit à la liste des déterminants des variables.

Les données économiques sont prises sur la période 1970-1983. L'auteur estime que, sur les cinquante-six trimestres de cette période, les entreprises se sont trouvées à plus d'une fois sur deux en situation d'excès de demande de crédit pendant quarante trimestres ; pendant les quatre autres, on devait en avoir eu une chance sur deux.

Les résultats sont les suivants : l'offre de crédit est très élastique au taux d'intérêt monétaire, ce qui signifie que les banques ont une grande attention au coût de leurs ressources : une hausse de 1 % du taux d'intérêt monétaire entraîne une baisse des crédits de 1,6 %. Comment les entreprises réagissent-elles lorsque leurs demandes de crédit dépassent l'offre ? Les prix augmentent de 0,6 % ; il s'agit là d'un effet pervers de la politique monétaire, puisque les restrictions de crédit sont faites dans l'espoir de réduire la demande et l'inflation, selon le schéma keynésien traditionnel. L'investissement baisse de 5,7 % ; cette baisse de l'investissement est économiquement forte, car on pourrait penser que l'investissement d'une période résultant de décisions prises dans le passé ne réagirait pas à court terme.

Le rationnement de crédit veut dire que les entreprises peuvent ralentir les investissements dans les équipements commandés. La masse salariale, et de ce fait l'emploi, ainsi que les dividendes sont peu sensibles au rationnement des crédits.

L'auteur envisage la possibilité que les périodes de restriction de crédit aient ainsi été suivies par des périodes de rattrapage. Les données ne permettent pas cette idée. Les bilans de l'investissement semblent confirmer.

En matière de politique monétaire, l'auteur passe à un autre thème : les réformes du marché monétaire. Des opérateurs non financiers ont maintenant accès au marché des titres du Trésor en compte courant. La réforme la plus sensationnelle a très certainement été la création d'un titre à court terme libéré par les entreprises, les billets de trésorerie. Dans la revue de l'OFCE, l'auteur fait un diagnostic économique.

Lorsque leurs demandes de crédit dépassent l'offre de 1 %, les entreprises augmentent leurs prix de 0,6 % et l'investissement baisse de 5,7 %.

ques. Sylviane Guillaumont Jeanneney s'interroge sur « L'ouverture du marché monétaire. Vers une politique libérale des taux d'intérêt ? ».

Le but des réformes est bien d'ouvrir le marché monétaire et de permettre à la Banque de France de passer d'une politique de restriction de crédit à une politique de flexibilité des taux d'intérêt. Actuellement, en effet, la politique monétaire se traduit par l'affichage d'une norme de croissance de la masse monétaire et se traduit à travers le mécanisme des crédits par les banques.

« Open market »

A quelles conditions pourrait-on passer à une politique d'open market ? Cette politique présuppose que la Banque de France puisse faire varier librement son taux d'intervention. Or, le système bancaire français est hétérogène : certains établissements sont structurellement créditaires et d'autres structurellement débiteurs sur le marché monétaire.

Si la Banque de France retrouvait les liquidités pour faire baisser le taux d'intérêt, certains établissements, et non des moindres, seraient tellement en danger que la politique ne pourrait, à l'évidence, être poursuivie. Elle serait non crédible, et ce ce n'est pas l'objectif. L'obstacle de l'hétérogénéité du système bancaire pourrait être levé si les banques débiteuses pouvaient suivre librement le rythme du marché monétaire ; mais la réglementation actuelle s'y oppose. Cela aurait, en outre, pour effet de rendre plus solide le taux de la base bancaire.

L'auteur estime également que tous les financements automatiques devraient disparaître, que la mobilisation des titres du Trésor ne devrait jamais être automatique et que les taux préférentiels devraient être supprimés.

L'une des questions les plus importantes soulevées par le changement de politique monétaire est l'évolution du taux d'intérêt à long terme. Il d'actualité l'inflation revient. En effet, une politique monétaire anti-inflationniste se traduit par une hausse rigoureuse des taux d'intérêt à court terme ; la hausse risque de se répercuter sur les taux longs et

d'accroître considérablement les charges financières des entreprises dynamiques qui investissent. Il y a un moyen pour l'écrire : baisser le capital des prêts à plus d'un an sur le niveau général des prix. De ce fait, le taux d'intérêt à long terme s'appliquerait à une valeur constante en pouvoir d'achat et resterait à un niveau normal.

Enfin, l'Etat doit tenter, le Trésor public devrait supporter la flexibilité du taux d'intérêt. L'Etat n'importe quel autre agent, ce qui ferait passer le pouvoir monétaire du Trésor aux finances de la Banque de France.

La revue Economie prospective internationale a publié un numéro spécial consacré au thème « Taux de change et système monétaire international ». Daniel Lebègue, l'actuel directeur du Trésor, y plaide « Pour une réforme du système monétaire international ».

L'inadaptation du système monétaire international actuel est évidente. S'il est bien défini le vrai parité des monnaies, il est clair que le système actuel n'a pas produit de taux de change adéquats. D'autre part, l'alimentation des liquidités dépend trop largement du déficit de la balance des paiements américaine. Enfin, l'auteur estime que le système actuel est trop permissif ; les déficits peuvent s'accumuler pendant trop longtemps sans que l'alarme soit donnée.

Un « bon » système monétaire international devrait entraîner des ajustements immédiats pour les pays qui s'autoriseraient à s'affranchir de ses règles. Il devrait permettre de définir des parités réalistes. Pour atteindre cet objectif, l'auteur souhaite que le nouveau système redonne sa place à la grille de taux de change dans les orientations politiques. Il préconise que cette grille soit mise au point de façon empirique par accord entre les autorités des différents pays ; qu'une plage d'incertitude de 10 % soit acceptée.

Les liquidités internationales devraient être diversifiées. A l'Université de Paris.

égard, l'ouverture de grands marchés internationaux de capitaux est une bonne chose, mais l'apparition récente de l'ECU privé apportera peut-être une solution. Enfin, l'FMI ne changera pas fondamentalement de rôle.

Tout le monde s'accorde pour dire que le cours du dollar n'a pas été adéquat au cours des années récentes. Christian Baur recherche, dans son article de la revue d'économie politique, « Une explication de l'envoie du dollar entre 1980 et 1985 : l'approche financière du taux de change ».

On évoque souvent pour expliquer le change ; mais l'explication rationnelle ne dépendant pas uniquement des relations entre le taux de change effectif du dollar et le taux d'intérêt américain ou le différentiel des taux d'intérêt entre les Etats-Unis et la RFA, mais aussi de la demande de dollars de la part des investisseurs.

L'auteur a une approche financière du taux de change, ce qui veut dire qu'il considère que le taux de change est déterminé sur le marché des capitaux financiers. Le taux de change est alors expliqué non seulement par le taux d'intérêt courant, mais aussi par les anticipations. L'auteur utilise un modèle sur les données trimestrielles américaines de la période qui suit le changement de politique du Federal Reserve Board en 1979. Ses résultats confirment tout à fait la validité de l'approche financière.

Pour saisir les variations des réserves de la Banque centrale et le solde des paiements courants, l'auteur a utilisé la somme cumulée depuis le début de 1973 des flux de capitaux privés. Cette variable a joué un rôle positif, ce qui veut dire que, pour les opérateurs, l'accumulation nette d'actifs libérés en dollars n'est pas apparue comme un facteur de risque croissant sur cette devise.

Sous-traitance

La direction régionale de Strasbourg de l'INSEE a fait paraître, sous la plume de Joël Creusot, une étude sur « La sous-traitance et les structures industrielles ».

Enfin, l'FMI ne changera pas fondamentalement de rôle. Tout le monde s'accorde pour dire que le cours du dollar n'a pas été adéquat au cours des années récentes. Christian Baur recherche, dans son article de la revue d'économie politique, « Une explication de l'envoie du dollar entre 1980 et 1985 : l'approche financière du taux de change ».

On évoque souvent pour expliquer le change ; mais l'explication rationnelle ne dépendant pas uniquement des relations entre le taux de change effectif du dollar et le taux d'intérêt américain ou le différentiel des taux d'intérêt entre les Etats-Unis et la RFA, mais aussi de la demande de dollars de la part des investisseurs.

L'auteur a une approche financière du taux de change, ce qui veut dire qu'il considère que le taux de change est déterminé sur le marché des capitaux financiers. Le taux de change est alors expliqué non seulement par le taux d'intérêt courant, mais aussi par les anticipations. L'auteur utilise un modèle sur les données trimestrielles américaines de la période qui suit le changement de politique du Federal Reserve Board en 1979. Ses résultats confirment tout à fait la validité de l'approche financière.

Pour saisir les variations des réserves de la Banque centrale et le solde des paiements courants, l'auteur a utilisé la somme cumulée depuis le début de 1973 des flux de capitaux privés. Cette variable a joué un rôle positif, ce qui veut dire que, pour les opérateurs, l'accumulation nette d'actifs libérés en dollars n'est pas apparue comme un facteur de risque croissant sur cette devise.

La direction régionale de Strasbourg de l'INSEE a fait paraître, sous la plume de Joël Creusot, une étude sur « La sous-traitance et les structures industrielles ».

En moyenne, les sous-traitants réalisent des profits plus élevés que ceux de leur secteur d'origine. En 1985, les résultats confirment tout à fait la validité de l'approche financière.

En moyenne, les sous-traitants réalisent des profits plus élevés que ceux de leur secteur d'origine. En 1985, les résultats confirment tout à fait la validité de l'approche financière.

nouvelle glissade à 7,20 F

Le débat s'est poursuivi, lundi 17 février, sur les places financières internationales. Le Dax a progressé, en 1985, de 8 %, atteignant 7.205 F à Francfort (contre 2.350 DM) et repercuter sur leurs prix de vente à la date de leur charges. D'où amoindrissement de leur profit, et partant de leur capacité d'investir. Par rapport au système classique de la « capitalisation », selon lequel les assurés sociaux seraient rémunérés, par fonds interposés, à l'expiration de leurs obligations et à des actions émises par les sociétés industrielles et commerciales, celles-ci perdent sur deux tableaux.

5,25 millions de repas par jour en 1985

Le nombre de repas servis s'est élevé à 5,25 millions de repas par jour en 1985, contre 4,7 millions en 1984. Le chiffre de 5,25 millions de repas par jour est le résultat de la progression des statistiques, les chiffres de 1985 sont les premiers progressés avec le système de comptage par ordinateur. Le chiffre de 5,25 millions de repas par jour est le résultat de la progression des statistiques, les chiffres de 1985 sont les premiers progressés avec le système de comptage par ordinateur.

ENTRETIEN AVEC L'ANCIEN MINISTRE M. GIRAUD

M. Giraud souligne à l'égard du marché

En outre, ajoute M. Giraud, l'accord international entre les Etats producteurs et consommateurs de pétrole est un succès. Mais les compagnies pétrolières existantes (1). « On ne peut dire que les prix sont justifiés », ajoute M. Giraud, « mais, pour l'instant je ne vois pas pourquoi ils s'arrêteraient. »

Les résultats de la dépendance peuvent être combinés pour permettre un réajustement du marché, estime-t-il : d'abord un accord international entre les Etats producteurs et consommateurs de pétrole, qui que la sous-traitance en Norvège y participent, entre autres parce que « M. Thatcher n'a pas le droit de prendre une décision qui aurait pour résultat de pénaliser les autres Etats européens sans qu'il y ait le feu vert de Bruxelles... »

L'inquiétude de l'Arabie saoudite

En outre, ajoute M. Giraud, l'accord international entre les Etats producteurs et consommateurs de pétrole est un succès. Mais les compagnies pétrolières existantes (1). « On ne peut dire que les prix sont justifiés », ajoute M. Giraud, « mais, pour l'instant je ne vois pas pourquoi ils s'arrêteraient. »

Le second marché de Lyon

Le second marché de Lyon est un marché de 100 millions de francs, auxquels viennent s'ajouter quelque 142 millions provenant de la vente de véhicules sous forme de titres à base de laine. Le troisième volet est constitué par la production de revêtements intérieurs, qui que des sièges en collectifs (transits et non bus), et il représente un chiffre de ventes de 22 millions de francs.

Au total, la production de l'industrie automobile de Lyon est de 332,5 millions de francs (hors taxes), contre 226,8 millions pour le précédent exercice, ce qui représente une croissance de 45,6 %. Cette croissance est essentiellement effectuée par voie externe sous forme de rachat d'entreprises locales.

La croissance des résultats apparaît de plus en plus spectaculaire, puisque le bénéfice net courant a atteint 9,6 millions de francs au 31 août dernier, contre 2,6 millions au précédent exercice, soit une augmentation de 266,9 %.

Des résultats qui intègrent les retombées d'une politique exportatrice qui permet à Michel Thierry de réaliser, à présent, 50 % de son chiffre d'affaires hors de France.

SCIENTIFICO Formation continue LE FINANCEMENT DES ENTREPRISES A MOYEN ET LONG TERME nouvelles orientations séminaire destiné aux dirigeants financiers animé avec le concours des responsables du CRÉDIT NATIONAL 17 MARS APRES-MIDI et 18 MARS 1986

مكتبة الأصيل

مكنا من اللخبيل

# économie

## ÉTRANGER

### Un changement radical de la législation antitrust est en préparation aux Etats-Unis

Correspondance

Washington. - La Maison Blanche s'apprete à présenter au Congrès un projet de réforme de la législation antitrust peu après le message sur l'état de l'Union du président Reagan. Il s'agit, pour le programme législatif de 1986, du plus important mouvement de réforme, depuis la dernière guerre mondiale, de cet ensemble de lois. Bien que cette évolution ait pour objet de permettre aux firmes américaines de réagir plus facilement à la concurrence, les entreprises étrangères qui travaillent aux Etats-Unis ou sur des marchés importants pour les entreprises américaines devraient y trouver un soulagement.

La législation antitrust a été conçue à la fin du dix-neuvième siècle pour protéger la concurrence contre les trusts de l'époque. Elle repose sur un ensemble de quatre lois : le Sherman Act, de 1890, le plus général, qui interdit notamment les ententes. Le Clayton Act, de 1914, qui interdit de contourner le précédent, notamment par des ententes et des pratiques de prix discriminatoires. Il comporte, en particulier, un article 7, qui rend illégales les fusions pouvant avoir pour effet de réduire la concurrence ou de créer un monopole. Ces textes sont renforcés par le Federal Trade Commission Act, de 1914 et le Robins-Patman Act, de 1936.

La législation antitrust entraîne pour les dirigeants de sociétés condamnées des amendes et des peines de prison allant jusqu'à trois ans (la moyenne récente a été de quatre-vingt-dix jours... ferme). Elle s'applique aux opérateurs étrangers, notamment lorsqu'ils commercent, ou achètent des entreprises, aux Etats-Unis. Récemment, la société britannique Bat Industries a raconté comment, après l'acquisition de Appleton Papers outre-Atlantique, elle s'est trouvée engagée dans six années et demi de millions de dollars de procédure pour, finalement, gagner le procès antitrust qui lui avait été intenté, mais à quel prix ?

Les lois antitrust peuvent être actionnées par des particuliers, qui ont la faculté d'intenter un procès antitrust contre une firme étrangère auprès des tribunaux américains sans qu'aucun contrôle puisse être exercé par le gouvernement des Etats-Unis. Comme les dommages et intérêts sont triples lorsque l'attaquant gagne, les sommes gigantesques en jeu encouragent les plus faibles à attaquer le plus souvent les autres.

Depuis 1976, un amendement Hart-Scott-Rodino exige la notification préalable aux autorités de tout projet d'acquisition ou de fusion pour les opérations dépassant 10 millions de dollars : une disposition qui entrave considérablement les accords entre entreprises. Les auteurs démocrates de ce texte et leurs amis ont toujours le même souci d'empêcher toute atteinte à la portée des lois antitrust, ces lois étant créées par les républicains partisans de la libre concurrence et aujourd'hui remises en question par eux.

Il s'agit maintenant de mettre le droit en harmonie avec le fait pour le cas où une autre administration, différemment inspirée, interpréterait autrement les textes anciens. Le projet précisera notamment cinq points :

Les lois antitrust peuvent être actionnées par des particuliers, qui ont la faculté d'intenter un procès antitrust contre une firme étrangère auprès des tribunaux américains sans qu'aucun contrôle puisse être exercé par le gouvernement des Etats-Unis. Comme les dommages et intérêts sont triples lorsque l'attaquant gagne, les sommes gigantesques en jeu encouragent les plus faibles à attaquer le plus souvent les autres.

Il s'agit maintenant de mettre le droit en harmonie avec le fait pour le cas où une autre administration, différemment inspirée, interpréterait autrement les textes anciens. Le projet précisera notamment cinq points :

## PÈRES

### Restaurations : nouvelle glissade à 7,20 F

Le relèvement du dollar s'est poursuivi, lundi 17 février, sur la cote des grandes places financières internationales. La devise américaine a ainsi coté 7,2025 F à Paris (contre 7,2360 F samedi), 2,3480 DM à Francfort (contre 2,3590 DM) et 108,30 yens à Tokyo (contre 108,30 yens). Nerveuse la semaine passée, l'activité était de normale par les cambistes. Ce retour au calme était dû à la fermeture, ce lundi, de tous les marchés financiers Atlantique. D'après les professionnels, les opérateurs tablent sur une baisse des taux d'intérêt aux Etats-Unis.

## ARGIE

### UN ENTRETIEN AVEC L'ANCIEN MINISTRE DE L'INDUSTRIE

#### André Giraud souligne le risque d'une dépendance à l'égard du gaz soviétique

Une récente des prix du gaz est prévisible et sera durable et pose un problème de dépendance à l'égard du gaz soviétique. M. André Giraud, ancien ministre de l'Industrie, souligne ce risque dans une interview exclusive à l'« Economie ». M. Giraud, ancien ministre de l'Industrie, souligne ce risque dans une interview exclusive à l'« Economie ».

Le contrôle des prix. Mais même si un accord parvient à se dégager, il pourra au mieux arrêter la chute. Il s'établira sur la base du minimum des concessions possibles des uns et des autres, je ne vois pas comment il pourrait faire remonter les prix. La situation ainsi créée va poser, assure M. Giraud, une grande question de politique énergétique aux Etats consommateurs, sur laquelle aucun ne peut statuer seul. S'ils laissent le processus se dérouler sans intervention, l'exploration pétrolière sera totalement arrêtée dans toutes les zones à haut prix de revient, mais pas dans les zones faciles, c'est-à-dire pour l'essentiel le Moyen-Orient. Résultat : une dépendance accrue à l'égard des pays du Golfe dans quelques années.

## EN BOURSE

### Thierry : le « couturier de l'automobile » au second marché de Lyon

Michel Thierry, le « couturier de l'automobile », a fait son entrée au second marché de Lyon. Le couturier de l'automobile a fait son entrée au second marché de Lyon. Le couturier de l'automobile a fait son entrée au second marché de Lyon.

### Une dépendance accrue

L'ensemble de ces éléments laissent à penser que la chute sans contrôle des prix pour le gaz soviétique, sans aucune certitude toutefois, en Norvège, il y a deux semaines, raconte M. Giraud, un groupe d'experts pétroliers réunis pour un séminaire, étaient perplexes. « Nous avions tous le sentiment que les prix ne descendraient pas en dessous de 15 dollars par baril, mais nous ne savions pas être précisément pourquoi ».

## Belles batailles en perspective

Seulement vingt-six concentrations d'entreprises ont été attaquées par l'administration Reagan ; cinq affaires seulement sont allées jusqu'à devant les tribunaux : le ministère de la justice a gagné dans un cas, perdu dans deux, et deux autres sont en cours. Les entreprises visées par l'observateur à s'interroger devant les grandes concentrations qui interviennent effectivement aux Etats-Unis, comme celle de General Electric et RCA, actuellement en cours d'examen. L'administration Reagan a cependant traité des dossiers mettant en jeu au total 105 millions de dollars d'amendes et envoyant cent quatre-vingts personnes en prison, surtout pour des pratiques interdites de fixation des prix.

## LA DETTE LATINO-AMÉRICAINNE

### Répît pour le Venezuela contre-feux au Pérou

Le cas mexicain, le plus inquietant, conserve la vedette, notamment à Washington. Mais les contre-feux et les propositions se multiplient pour tenter d'aider les pays exportateurs de pétrole et surendettés à supporter les conséquences de la chute des cours de l'or noir. Le Venezuela qui s'apprete toujours à signer le 26 février prochain un accord permettant de rééchelonner sur douze ans et demi 21,2 milliards de dollars d'échéances vient d'obtenir de ses créanciers un répit supplémentaire pour l'année en cours.

## Propos recueillis par VERONIQUE MAURIS.

1) Les prix du pétrole, après avoir atteint 34 dollars par baril en 1982, sont tombés à 29 dollars puis à 26 dollars, niveau auquel ils se sont maintenus jusqu'en novembre 1985, avant de tomber, depuis le 15 janvier, entre 16 et 19 dollars.

## Accord d'entreprises chez Citroën

Un accord d'entreprises vient d'être signé chez Citroën par FO, la CGC, le CFEC et la CSI, la CFDT et la CGT ayant refusé. Cet accord rappelle le principe du refus des discriminations entre les salariés affirmé par la « commission des libertés » en 1983 ; il renforce le rôle de la maîtrise, prévoit le maintien du niveau de rémunération des délégués et leur accordé un stage de stages accordés aux délégués.

SERGE MARTI.

JACQUELINE GRAPIN.

SOCIAL

L'ÉVOLUTION DES SALAIRES HORAIRES OUVRIERS

Le gain du pouvoir d'achat de 1985 ne traduit pas de relâchement de la rigueur

Avec une hausse de 0,9 %, selon les résultats provisoires de l'enquête du ministère du travail sur l'activité et les conditions d'emploi de la main-d'œuvre, les salaires horaires ouvriers ont enregistré au quatrième trimestre 1985 un résultat satisfaisant à la fois économiquement et socialement.

En faisant état de quatorze accords salariaux de branche (treize et un selon le ministère du travail), avait souligné que, « à de rares exceptions près, les augmentations se situent dans la limite de 4,5 % », soit le même objectif que le gouvernement.

Deux hypothèses

Si les salaires ouvriers ont opéré en 1985 un sensible décrochage avec le glissement des prix, à partir du troisième trimestre, la déflation voulue par le gouvernement, qui souhaitait que les augmentations de salaires anticipent la modération de la hausse des prix, n'est pas pour autant démentie.

Le fait que le résultat aille au-delà de cet objectif peut s'expliquer par deux hypothèses. Certaines entreprises ont pu juger plus crédible pour 1985 une inflation à 5 % qu'à 4,5 % et arrêter - ou négocier - leurs dispositions salariales sur cette base.

Le gouvernement peut donc se montrer satisfait du résultat. Il pourra affirmer que c'est par leur discipline que les salariés ont contribué à une déflation débouchant sur une augmentation du pouvoir d'achat. Certes, on n'est pas encore revenu au temps des vaches grasses. Le gain attendu reste modeste.

Dans l'immédiat, il n'en demeure pas moins que le gouvernement de M. Fabius, dans la foulée de celui de M. Mauroy, a réussi une véritable révolution qui a consisté à casser le mécanisme d'indexation automatique et a posteriori des salaires sur les prix.

Il reste qu'on peut s'interroger sur les causes de cette évolution en 1985. Le 20 mars dernier, le CNPF,

MICHEL NOBLECOURT.

SALON L'INSEE

La population active augmentera jusqu'à la fin du millénaire

C'est en l'an 2003 que la France devrait compter le plus grand nombre de personnes actives. L'INSEE (Institut national de la statistique et des études économiques), qui s'est livré à des projections de population active disponible de 1985 à 2010, estime que, au 1<sup>er</sup> janvier 2003, le maximum atteindrait les 26,6 millions d'actifs, soit 2,4 millions de plus qu'au 1<sup>er</sup> janvier 1985, et près de 6 millions de plus qu'au 1<sup>er</sup> janvier 1968.

En 2009, la baisse sera de 160 000, représentant un recul de 0,6 %. Mais, avant d'en arriver là, et donc jusqu'à la fin du millénaire, la population active ne cessera de progresser sous l'effet de la croissance démographique. Jusqu'en 1991, l'augmentation annuelle sera de l'ordre de 190 000 personnes supplémentaires qui se présenteront sur le marché du travail (+ 0,8 % par an). Le ralentissement deviendra significatif à partir de 1995. Jusqu'en l'an 2000, on enregistrera 100 000 nouvelles arrivées par an (+ 0,4 %).

RÉUNION TRIPARTITE POUR EXAMINER LES LICENCIEMENTS CHEZ GIBERT JEUNE

Une « table ronde » doit réunir, ce lundi 17 février à 17 heures, la direction de la librairie Gibert Jeune, les syndicats du personnel et la direction départementale du travail de Paris pour discuter du licenciement des quatre-vingt-un employés de la librairie après l'attentat qui a provoqué un incendie le 4 février. Cette réunion était demandée par le ministre du travail. La CGT se déclare « ouverte à toute proposition » permettant « la transformation de la rupture du contrat de travail en suspension de celui-ci pendant la durée des travaux, avec paiement du chômage partiel total ». De son côté, M<sup>me</sup> Angébaud, vice-présidente du tribunal de grande instance de Paris, saisi en référé par le syndicat CGT, a décliné, le 14 février, trois experts pour procéder à un examen de « l'état actuel de l'immeuble » de la librairie Gibert Jeune. Les experts devront remettre leurs rapports avant le 28 février et « évaluer la durée des travaux nécessaires à une éventuelle reprise de l'activité dans les lieux ».

REUNION TRIPARTITE POUR EXAMINER LES LICENCIEMENTS CHEZ GIBERT JEUNE

Etalant en tenant compte des indications fournies par les recensements les plus récents et en s'appuyant sur les résultats successifs des enquêtes sur l'emploi, cette projection envisage une stabilité dans les comportements. Elle est surtout déterminée par les phénomènes démographiques, la population totale en âge de travailler atteignant son sommet avant le milieu de la décennie 2000-2010.

AFFAIRES

Du velours dans la vitrine du textile français

De notre envoyée spéciale

Izzach. - « Tiens, je ne la connaissais pas, celle-là. C'est quoi ? », demande M. Gilbert Monnier, le PDG de Saic-Velorex, une importante entreprise textile d'Alsace. L'œil interrogateur, il s'approche du monstre métallique sur lequel se déroule et s'enroule une pièce de tissu. Présentations faites, il s'agit d'une émerisuse, pour fabriquer du peau de pêche, cette toile de coton au toucher de frot.

Narquois, M. Monnier s'excuse de ne pas connaître toutes ses machines. Que voulez-vous, il y en a tant ! Outre l'émerisuse, la Saic a aussi acheté l'an dernier un procédé informatique de colorimétrie pour analyser la formule d'une teinte, quatre chaînes de teinture modèle réduit, destinées à la production d'échantillons, une ligne de teinture (grandeur réelle), totalement informatisée... entre autres. Au total, 37 millions de francs d'investissements, rien que pour 1985.

Investir, c'est crucial, explique M. Monnier, passant en revue les monstres fumant des vapeurs de séchage des tissus, imperturbable au milieu des émanations de soufre et d'amidon des teintures et des apprêts. C'est la recette qui permettra au textile français de survivre. En tout cas, c'est une des forces de la Saic, pourtant spécialisée dans un produit difficile : le velours. Numéro un en France, la firme mulhousienne vend deux pièces de velours de coton sur trois produites dans le pays. Son chiffre d'affaires a progressé de 72 % en cinq ans, atteignant 1,6 milliard de francs en 1985, dont plus de la moitié à l'exportation. En 1984, elle dégageait plus de 28 millions de francs de bénéfices.

Bref, la Saic, société plus que cent cinquanteenaire, est aujourd'hui la vitrine d'une industrie française de textile, d'ordinaire connue pour ses rentistants dépités de bilan. M. Mitterrand a visité l'année dernière l'usine de teinturerie de Colmar et M. Barre celle de Saint-Amarin, en février de cette année.

Selon M. Monnier, seule l'automatisation peut sauver le textile français. Une conviction d'autant plus solide que lui-même était, au début, très sceptique sur les chances du secteur. « Quand j'ai été nommé directeur général de l'affaire, en 1968, je ne croyais pas au textile. Surprenante confession de la part de ce fonceur aux allures de gentleman-farmer, la mèche grise en bataille, ravi d'étonner en avançant son âge - la soixantaine - qu'il est loin de paraître.

C'est l'Afrique qui avait impressionné ce capitaine d'industrie, avec ses cohortes de travailleurs à bas salaires. Un continent qu'il connaît bien pour y avoir passé quatorze ans à diriger des usines, en Afrique noire et au Maroc. Au point d'avoir été surnommé « Monsieur l'Africain ».

Mais Les pays industrialisés apportaient déjà une première réponse technologique à cette concurrence implacable des pays en développement. Les machines de plus en plus automatiques permettaient d'économiser des heures de travail. Depuis, l'informatique a permis de nouveaux gains de productivité, dans la gestion tout d'abord, puis dans la production. Le textile (mais pas encore la confection) est une industrie capitalistique, où le niveau de l'investissement permet d'abaisser considérablement les coûts.

La Saic a choisi d'investir. L'entreprise a en outre l'avantage de conserver une structure de production particulièrement souple. Elle ne produit que 40 % du velours qu'elle commercialise (et 20 % du total de ses tissus), alors qu'elle en assure à 80 % la « maintenance » (l'apprêt, la teinture). Elle achète les autres écrous auprès d'autres entreprises textiles, dont certaines, Les héritiers de Georges Perrin, par exemple, détiennent même 12 % de son capital.

Des marchés rétrécis

Enfin, la Saic a une bonne position commerciale. Tout d'abord elle s'efforce de se rapprocher du créneau de la mode, propose au fabricant de prêt-à-porter une gamme nouvelle de produits velours étiqués qui ne « pochent » pas, ou des tissus « vieilliss » artificiellement, grâce à l'utilisation d'une teinture qui « dégorge ». Préparer des collections avant celles de confectionneurs est certes une démarche coûteuse, en création comme en production. Mais elle permet d'éloigner la concurrence des pays d'Asie et d'Afrique, contraints par leur technologie et leurs délais de transports, de fabriquer des tissus plus ordinaires. Elle permet, aussi, de lutter contre la concurrence des voisins européens, comme Laegler, en Italie, ou l'Union cotonnière belge (UCO), qui fournissent aujourd'hui près de 50 % du marché français.

La Saic prospecte également des nouveaux venus. Si la Yougoslavie est un débouché traditionnels, l'entreprise alsacienne a, depuis cinq ans, développé ses ventes vers les pays de l'Est, notamment l'Union soviétique et la République démocratique allemande. De même, en

Occident, après avoir établi une filiale en RFA et, plus récemment, aux États-Unis, elle s'apprête à s'implanter en Italie.

Tout cela ne peut pas faire oublier que la Saic se bat sur des marchés difficiles. En un an, de 1979 à 1980, les ventes de velours de coton ont chuté d'un coup de 30 %, à 12 400 tonnes, pour regagner encore et atteindre 10 000 tonnes aujourd'hui. La société s'était alors diversifiée dans le sportswear (toile et serge de coton pour vêtements décontractés) produit qui représente 40 % de ses ventes, contre 20 % il y a dix ans. Hélas, ce marché régresse à son tour. La Saic est touchée. Son chiffre d'affaires se réduit de 8 % en 1985, alors qu'il avait progressé ces dernières années de 15 % à 20 % l'an. Les bénéfices aussi devraient faiblir cette année, prédit Georges Monnier.

L'avenir aussi, est lourd de menaces. Les producteurs espèrent un retournement du marché du velours, aidé par une campagne publicitaire de 500 millions de francs pour convaincre stylistes et consommateurs qu'il y a du velours dans l'air. Mais ils redoutent - un réveil de la concurrence américaine, aujourd'hui encore assoupie. Une concurrence d'autant plus préoccupante que, justement, le dollar baisse, rendant plus compétitive l'industrie d'outre-Atlantique. Les veloutiers français n'ont pas oublié que, en 1980, une pièce de

velours sur deux vendus l'Hexagone venait des États-Unis.

La Saic est mieux armée d'autres pour résister aux tensions du marché. Elle a prouvé, en augmentant ses ventes jusqu'en 1984, alors que les fabricants tels Motte-Bourrat en France, Cantoni en Italie, bénéficiaient pas de la même pluie, déposaient leurs frissons par la crise du velours. Depuis, l'entreprise a fait à la reins solides. Sa situation financière est saine. Ses endettements de l'espace de trois ans : 8 % de ses ventes, contre 20 % de ses bruts d'exploitation et 2 points de plus qu'en 1980.

Imposable, pour autant d'optimisme aveugle. Dès les années 60, les pertes ont tarié des débouchés, et la création de la libéralité la concurrence, affaibli la Saic, contraignant, à une restructuration sévère.

L'expérience a servi. M. Monnier, qui pense assamment investi pour être à l'échelle internationale, sait que les maladies insidieuses contagieuses. Et il n'a évité l'évolution des autres textiles et de prêt-à-porter offert des débouchés diversifiés dépendant.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS AUTOUR DE LA CORBEILLE

MOBIVAL. Réuni au siège de la Caisse de gestion mobilière le 26 janvier 1986, le conseil d'administration de MOBIVAL a pris acte des modifications apportées au règlement intérieur de la SICAV relatives à : - l'abaissement à 500 000 F du seuil de souscription en franchise de droits d'entrée, permettant à des sociétés résidentes de bénéficier d'être rémunérées à des conditions voisines de marché mobilière ; - l'allongement à dix-sept heures de la plage horaire au cours de laquelle les ordres de rachat peuvent être présentés, en règlement valant lendemain.

Des amendements à l'initiative de la grande société Palmarive le soumettent au MOBIVAL. Les amendements à l'initiative de la grande société Palmarive le soumettent au MOBIVAL. Les amendements à l'initiative de la grande société Palmarive le soumettent au MOBIVAL.

FRUCT-ÉCU. Le Groupe des Banques populaires compte la gamme de ses organismes de placement en procédant à la création d'une nouvelle société d'investissement à capital variable (SICAV) dénommée Fruct-ÉCU. L'actif de cette SICAV, d'un montant de 244 millions de francs à l'origine, sera composé essentiellement d'obligations libellées en ECU et dans les devises des pays membres de la Communauté économique européenne (CEE) ; il comprendra toutefois au moins 50 % de valeurs françaises.

Le conseil d'administration de STMB, dans sa séance du 7 février 1986, a décidé de proroger le mandat de la commission de surveillance des opérations de change de la STMB jusqu'au 31 octobre 1986.

Table of financial data including stock prices, company news, and market indicators. Includes sections for 'VALUERS', 'BOVES QUOTIDIENS', 'MARCHÉ MONÉTAIRE', and 'STMB'. Contains various columns of numbers and percentages representing market data.

Handwritten note in Arabic script: 'مكاتب الأصيل' (Maktabat al-Awsi).

MARCHÉS FINANCIERS

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE, LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS, and various financial indicators.

BOURSE DE PARIS Comptant 14 FEVRIER

Table of stock market data for Paris, including sections for 'Actions au comptant' and 'SECONDE MARCHÉ'.

Table of stock market data for Paris, including sections for 'VALEURS' and 'SICAV 14/2'.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

épongez le passif. Selon la direction, la situation de Colgate-Palmolive s'améliore. Les bénéfices d'exploitation témoignent de 5 % à 171 millions de dollars.

INDICES QUOTIDIENS

Table of daily indices including 'INDICES QUOTIDIENS', 'TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE', and 'COURS DU DOLLAR A TOKYO'.

Règlement mensuel

Table of monthly settlement data with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and '% Compens.'.

FRUITS-ÉCUM

Le groupe des Banques de France... La garantie de ses engagements... Le conseil d'administration...

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates for various currencies, including 'MARCHÉ OFFICIEL' and 'MARCHÉ LIBRE DE L'OR'.

premier acompte sur dividende de l'exercice... Par action: net à payer, crédit d'impôt, brut.

ine du textile fra... L'avenir aussi, est lourd de nuances. Les producteurs espèrent...

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS... MOBIVAL... COLGATE-PALMOLIVE...

FRUITS-ÉCUM

Le conseil d'administration... Le conseil d'administration...

premier acompte sur dividende de l'exercice... Par action: net à payer, crédit d'impôt, brut.

Le Monde

APRÈS UN « FAUX DÉPART » VERS LES ÉTATS-UNIS

La France envisage l'expulsion de l'ancien dictateur haïtien

Les tractations pour le départ de l'ancien président haïtien Jean-Claude Duvalier...

En République sud-africaine M. Colin Eglin succède à M. Slabbert à la tête de l'opposition libérale

Alors que de nouvelles émeutes raciales faisaient une dizaine de morts dans la banlieue de Johannesburg...

A Béziers

M. Jospin : la droite mettrait le désordre dans l'économie

De notre envoyé spécial Béziers. - M. Lionel Jospin a rendu aux socialistes des Pyrénées-Orientales...

Sur le vif

Je boude

Hola ! Du calme ! Qu'est-ce qui vous prend ? Vous devenez enragés, ma parole...

En Nouvelle-Zélande

Naufrage d'un paquebot de croisière soviétique dans le détroit de Cook

Le paquebot de croisière soviétique Mikhaïl-Lermontov (22 000 tonnes)...

Football

Bernard Tapie veut l'OM sans partage

Le temps des fiançailles entre Bernard Tapie et l'OM semble révolu. On en est au contrat de mariage...

Contre la politique agricole de la Communauté

Les agriculteurs espagnols ont manifesté pendant plusieurs jours, jusqu'à dimanche 16 février...

Entraînement Carnegie® Prenez plaisir à communiquer

SOLDES D'HIVER le bazar à tissus, le plus chic, le plus grand, le plus étonnant.

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel

QUATRE NOUVELLES STATIONS POUR CFM

STAGE LECTURE RAPIDE 11-12-13 mars 1986

NICOLL La tradition anglaise du vêtement vous propose COSTUME 2490F

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :

Orientation Service formulaire pour recevoir des informations sur les écoles

LES EN SOU par BRUN La dérogation barre qui ne gêne l'adaptation contacts dans qués - a j assément d'écologie, L'admission q nous s'y prêt, liste qui avait tion des banq groupes indus dogmes, répondrait-elle tisme du amoz sillage de la g aux États-Unis, en Grande-Bret Pays-Bas, an en Belgique. Mais présen comme le meq ou d'une idéal on partie les a d'un mouve ment la suppression mise croissance agents économi étude systèmes et des coûts de un état d'esprit France et qui s' tants domaines, les allées au qui s'atmosphère que récemment cation des str et énergétiqu Réglementatio tion en France et Quatre ministres d'une dérogation mené aux États présidence de sous celle de M. Jimmy Carter télécommunication ports) ; le ma croissance écon des consommateurs, juges, enfin et technologique. Le ralliement les changements

كروان النصح